

GELEX ELECTRIC

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐIỆN LỰC GELEX

Trụ sở chính: 52 phố Lê Đại Hành, P. Hai Bà Trưng, Hà Nội, Việt Nam

Website: www.gelex-electric.com

Điện thoại: +84 24 730 12344

Fax: +84 24 36255297

Email: ge@gelex-electric.com

Mục lục

Thông điệp Chủ tịch Hội đồng quản trị

1. Thông điệp Chủ tịch HĐQT	10
2. Các con số nổi bật của GELEX Electric	12
3. Dấu ấn 2025: Bứt phá bằng công nghệ và dữ liệu	14

Tổng quan về GELEX Electric

1. Thông tin chung	18
2. Quá trình hình thành và phát triển	20
3. Giải thưởng của GELEX Electric và các CTTV năm 2025	22
4. Ngành nghề kinh doanh và địa bàn hoạt động	24
• Ngành nghề kinh doanh	
• Địa bàn hoạt động	
5. Chiến lược phát triển chung giai đoạn 2026-2030	26
6. Mô hình quản trị và sơ đồ tổ chức hoạt động	27
7. Thông tin Ban lãnh đạo	29
8. Các rủi ro trọng yếu	34

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và đánh giá của Ban TGD	40
2. Tình hình tổ chức và nhân sự	40
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện dự án	42
• Các khoản đầu tư lớn	
• Các công ty con, công ty liên kết	
4. Tình hình tài chính	43
• Tình hình tài chính và các chỉ tiêu chủ yếu	
• Đánh giá của Ban TGD về tình hình tài sản và tình hình nợ phải trả	
5. Cổ phần và cơ cấu cổ đông	46
6. Tình hình thay đổi vốn của chủ sở hữu	48
7. Giao dịch cổ phiếu quỹ	49
8. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	49
9. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026	50
10. Giải trình của Ban TGD đối với ý kiến kiểm toán	54
11. Đánh giá của Ban TGD liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty	54

**Báo cáo của
Hội đồng quản trị**

1. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của GELEX Electric năm 2025	58
2. Hoạt động giám sát của HĐQT và đánh giá của HĐQT	59
3. Định hướng phát triển và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026	60

Quản trị công ty

1. Hoạt động của HĐQT	64
2. Hoạt động của TV HĐQT độc lập và đánh giá của TV HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT	65
3. Danh sách các TV HĐQT tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm	67
4. Ban kiểm soát	68
5. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban TGD và Ban kiểm soát	68

**Báo cáo
phát triển bền vững**

1. Thông điệp Chủ tịch HĐQT	72
2. Hồ sơ báo cáo	74
3. Báo cáo phát triển bền vững	75
4. Sự tham gia của các bên liên quan	76
5. Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc	80
6. Các trọng tâm phát triển bền vững	84

Báo cáo tài chính

1. Báo cáo của Ban TGD	90
2. Báo cáo kiểm toán độc lập	92
3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất	94
4. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất	98
5. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất	100

Thuật ngữ/ Từ viết tắt

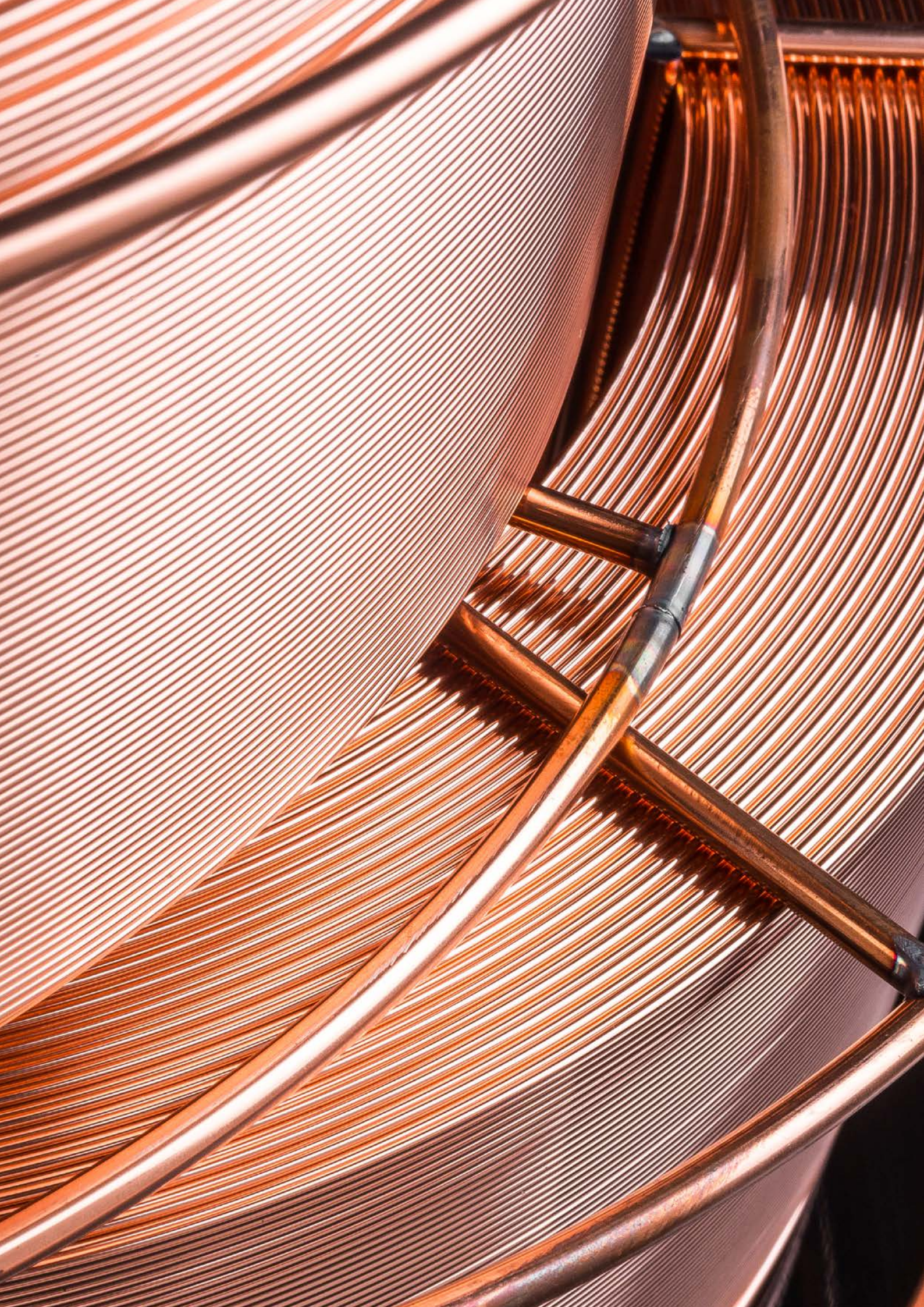
Tên viết tắt	Tên đầy đủ
CTCP	Công ty cổ phần
Điện lực GELEX/GELEX Electric	CTCP Điện lực GELEX
CADIVI	CTCP Dây cáp điện Việt Nam
THIBIDI	CTCP Thiết bị điện
HEM	CTCP Chế tạo điện cơ Hà Nội
EMIC	CTCP Thiết bị đo điện EMIC
CFT	Công ty Dây đồng Việt Nam CFT
MEE/MEEPOWER	Công ty Cổ phần Sản xuất Máy Biến Áp Truyền tải MEE
Phát điện GELEX	Công ty TNHH Phát điện GELEX
HĐQT	Hội đồng quản trị
CTTV	Công ty thành viên
SXKD	Sản xuất kinh doanh
TV HĐQT	Thành viên Hội đồng quản trị
PTBV	Phát triển bền vững
KQKD	Kết quả kinh doanh
R&D	Nghiên cứu và phát triển
TGD	Tổng Giám đốc
CBNV	Cán bộ nhân viên
QTRR	Quản trị rủi ro
HĐTV	Hội đồng thành viên
BKS	Ban kiểm soát
KTNB	Kiểm toán nội bộ



01

THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HĐQT

1. Thông điệp Chủ tịch Hội đồng quản trị	10
2. Các con số nổi bật của GELEX Electric	12
3. Dấu ấn 2025: Bứt phá bằng công nghệ và dữ liệu	14





1. Thông điệp Chủ tịch HĐQT

Kính thưa Quý cổ đông, Quý Khách Hàng, Quý đối tác, và toàn thể Cán bộ nhân viên GELEX Electric,

Bối cảnh: Vị thế mới trong kỷ nguyên vươn mình của dân tộc

Năm 2026 mở ra một chương mới đầy triển vọng cho nền kinh tế Việt Nam, khi đất nước bước vào quỹ đạo tăng trưởng cao hơn và từng bước khẳng định vị thế trong chuỗi giá trị khu vực. Trong bối cảnh đó, ngành điện và thiết bị điện tiếp tục giữ vai trò nền tảng, đồng hành cùng quá trình công nghiệp hóa và chuyển dịch năng lượng.

Những cải cách mạnh mẽ về thể chế, cùng với xu hướng phát triển lưới điện hiện đại và nhu cầu ngày càng cao đối với các sản phẩm thiết bị điện công nghệ cao, thân thiện với môi trường, đang mở ra nhiều cơ hội mới cho các doanh nghiệp trong ngành. Đây cũng là điều kiện để GELEX Electric tiếp tục phát huy năng lực sản xuất, nâng cao hàm lượng công nghệ và tham gia sâu hơn vào chuỗi giá trị.

Tuy nhiên, bối cảnh toàn cầu vẫn tiềm ẩn nhiều biến động, đòi hỏi doanh nghiệp phải duy trì kỷ luật chiến lược, nâng cao năng lực quản trị và khả năng thích ứng. Trong định hướng đó, GELEX Electric kiên định phát triển hệ sinh thái sản phẩm thiết bị điện, đẩy mạnh đổi mới công nghệ và hướng tới các giải pháp điện an toàn, hiệu quả và bền vững, góp phần vào sự phát triển dài hạn của nền kinh tế.

Năm 2025: Những con số kỷ lục và hành trình chuyển đổi

Năm 2025 ghi dấu bước tiến vượt bậc của GELEX Electric với kết quả kinh doanh đầy ấn tượng. Doanh thu thuần hợp nhất đạt 25.463 tỷ đồng, tăng 20,5% so với năm 2024 và hoàn thành 107,0% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 4.262 tỷ đồng, tăng 98,0% so với cùng kỳ, tương đương 121,7% kế hoạch năm.

Vượt lên trên những con số, thành tựu lớn nhất của chúng tôi chính là sự chuyển dịch quyết liệt trong tư duy chiến lược: Từng bước tái định vị từ một doanh nghiệp sản xuất công nghiệp trở thành Công ty Công nghiệp – Công nghệ, lấy việc làm chủ công nghệ cốt lõi làm kim chỉ nam cho mọi hoạt động.

Chiến lược 2026–2030: Kiến tạo hệ sinh thái công nghệ cao

Dựa trên nền tảng vững chắc đã xây dựng, chiến lược giai đoạn 2026–2030 của GELEX Electric xác định sứ mệnh: “Đồng hành cùng quốc gia trong kỷ nguyên hiện đại hóa và hội nhập quốc tế”, đồng thời hướng tới tầm nhìn “Kiến tạo hệ sinh thái công nghệ cao chinh phục thị trường quốc tế”.

Để hiện thực hóa tầm nhìn này, GELEX Electric sẽ tập trung nguồn lực vào R&D, tối ưu hóa quản trị dựa trên dữ liệu và đặc biệt là đầu tư vào con người. Chúng tôi tin rằng đội ngũ nhân sự có tư duy công nghệ và tinh thần đổi mới chính là tài sản quý giá nhất, là động lực đưa Hệ thống vượt qua mọi biến động của thị trường.

Cam kết phát triển bền vững và kiến tạo giá trị lâu dài

Phát triển bền vững không chỉ là trách nhiệm mà là nguyên tắc cốt lõi của GELEX Electric. Chúng tôi tin rằng sự phát triển của doanh nghiệp phải gắn liền với sự phát triển chung của nền kinh tế và xã hội. Trên cơ sở hài hòa lợi ích của cổ đông, khách hàng, đối tác và người lao động, GELEX Electric hướng tới kiến tạo các giá trị bền vững, đóng góp tích cực cho sự phát triển của đất nước và các thế hệ tương lai.

Với định hướng chiến lược rõ ràng, nền tảng đã được củng cố và sự đồng hành của Quý cổ đông cùng toàn thể cán bộ nhân viên, GELEX Electric tự tin bứt phá nâng cao giá trị doanh nghiệp và tạo tăng trưởng bền vững trong tương lai.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi trân trọng cảm ơn Quý Cổ đông, Khách hàng và Đối tác đã luôn tin tưởng, đồng hành cùng GELEX Electric. Tôi cũng đặc biệt ghi nhận và tri ân những nỗ lực bền bỉ của toàn thể cán bộ nhân viên – nền tảng tạo nên sức mạnh và động lực phát triển của GELEX Electric

Trân trọng cảm ơn.

Chủ tịch HĐQT
LÊ BÁ THỌ

2. Các con số nổi bật của GELEX Electric

Về Công ty



16.346 TỶ VND

Tổng tài sản



8.397 TỶ VND

Vốn chủ sở hữu



3,4 TỶ USD

Giá trị vốn hóa

Kết quả kinh doanh



25.463 TỶ VND

Doanh thu thuần



4.262 TỶ VND

Lợi nhuận trước thuế

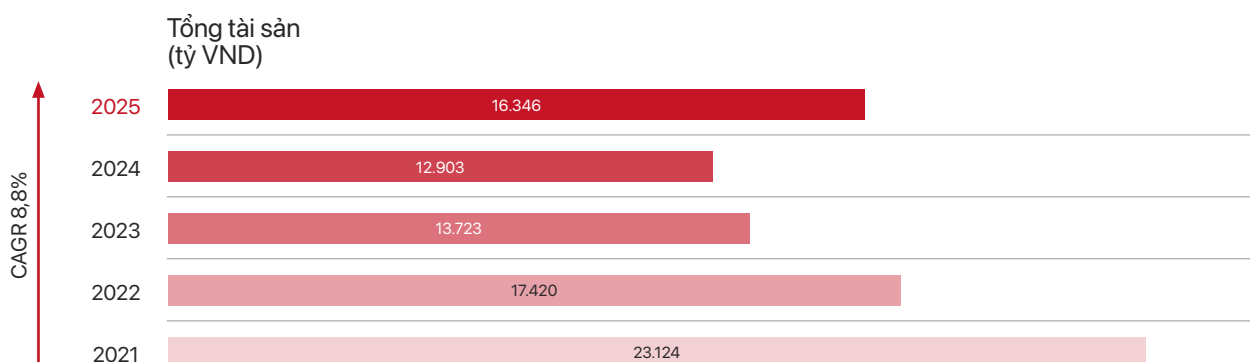
Tổng số Nguồn Nhân lực

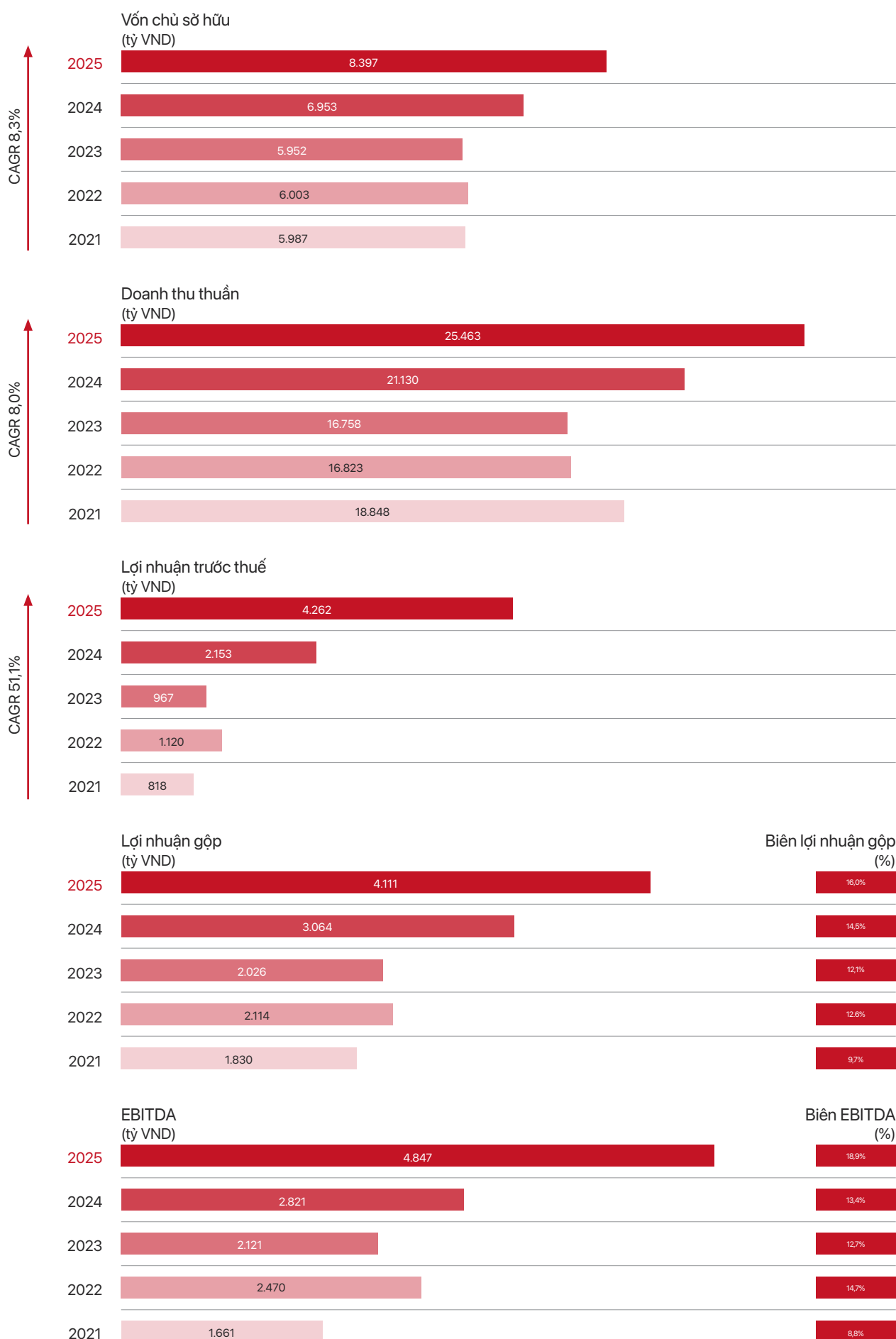


2.071 NGƯỜI

Số lượng Nhân sự

Tình hình tài chính 2021-2025





3. Dấu ấn 2025: Bứt phá bằng công nghệ và dữ liệu

1

Thành lập Trung tâm R&D GELEX Electric

Năm 2025 đánh dấu bước ngoặt chiến lược của GELEX Electric với việc đưa vào vận hành Trung tâm Nghiên cứu & Phát triển (R&D). Trung tâm được định vị là hạt nhân công nghệ, điều phối chiến lược kỹ thuật, thúc đẩy đổi mới sáng tạo và phát

triển sản phẩm cho toàn hệ thống. Việc thành lập Trung tâm R&D khẳng định định hướng làm chủ chuỗi giá trị, gia tăng hàm lượng công nghệ trong sản phẩm và tạo nền tảng để GELEX Electric trở thành doanh nghiệp công nghệ công nghiệp hàng đầu.



2

CADIVI thúc đẩy chuyển đổi số nhằm nâng cao hiệu quả vận hành

CADIVI triển khai mạnh mẽ chiến lược chuyển đổi số toàn diện, từ hệ thống CRM, văn phòng số đến quản lý vận hành và logistics. Trọng tâm của tiến trình này là việc ra mắt ứng dụng dành riêng cho đội ngũ nhà thầu, giúp tối ưu hóa quy trình đặt

hàng, tra cứu sản phẩm và hỗ trợ kỹ thuật trực tiếp. Đây là bước tiến chiến lược trong việc số hóa hệ sinh thái khách hàng, góp phần nâng cao trải nghiệm và gia tăng tính gắn kết bền vững với các đối tác.



3

MEEPOWER chính thức gia nhập thị trường máy biến áp 220kV

Năm 2025 ghi dấu ấn năng lực vượt trội của MEEPOWER với việc thiết kế và lắp đặt thành công máy biến áp 220kV – 250 MVA tại Trạm biến áp Bình Tân (TP.HCM). MEEPOWER đã đáp ứng những tiêu chuẩn kỹ thuật

khắt khe nhất của hệ thống truyền tải điện quốc gia. Thành tựu này khẳng định quyết tâm của MEEPOWER trong việc làm chủ công nghệ lõi và nâng cao năng lực cạnh tranh trong phân khúc thiết bị điện cao thế.



4

CADIVI đạt chứng nhận quốc tế TÜV Rheinland

CADIVI trở thành doanh nghiệp sản xuất dây cáp điện đầu tiên tại Việt Nam đạt chứng nhận quốc tế TÜV Rheinland cho dòng dây điện dân dụng không chì (LF). Việc đạt được tiêu chuẩn châu Âu uy tín và khắt khe này khẳng định năng lực công

nghệ, hệ thống quản trị chất lượng theo chuẩn mực quốc tế của CADIVI, đồng thời thể hiện định hướng phát triển bền vững, lấy chất lượng và an toàn làm nền tảng trong chiến lược nâng cao năng lực cạnh tranh và hội nhập thị trường.



5

THIBIDI - Doanh nghiệp Việt Nam đầu tiên tham gia Triển lãm CWIEME Berlin 2025

Năm 2025, THIBIDI ghi dấu ấn khi là doanh nghiệp thiết bị điện Việt Nam đầu tiên và duy nhất tham gia Triển lãm CWIEME Berlin (CHLB Đức) – sự kiện công nghệ máy biến áp lớn nhất thế giới. Sự kiện này đã khẳng định

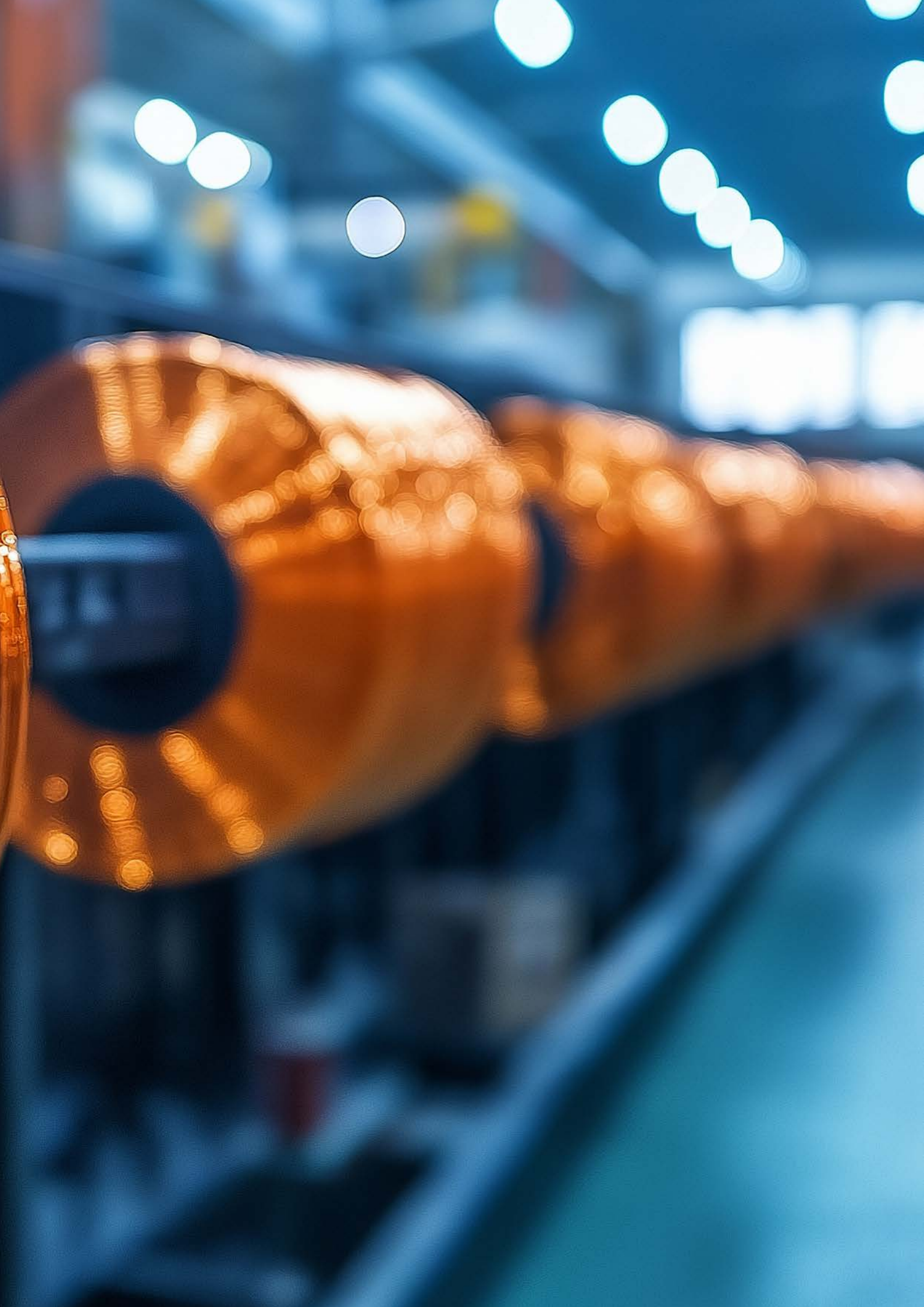
năng lực công nghệ và uy tín thương hiệu của THIBIDI. Đây là bước tiến chiến lược trong hành trình hội nhập quốc tế, đưa sản phẩm thiết bị điện Việt Nam tham gia sâu hơn vào chuỗi giá trị toàn cầu.



02

TỔNG QUAN VỀ GELEX ELECTRIC

1. Thông tin chung	18
2. Quá trình hình thành và phát triển	20
3. Giải thưởng của GELEX Electric và các CTTV năm 2025	22
4. Ngành nghề kinh doanh và địa bàn hoạt động	24
5. Chiến lược phát triển giai đoạn 2026-2030	26
6. Mô hình quản trị và sơ đồ tổ chức hoạt động	27
7. Thông tin Ban lãnh đạo	29
8. Các rủi ro trọng yếu	34



1. Thông tin chung

Thông tin chung

Tên giao dịch	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐIỆN LỰC GELEX
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	0107547109
Vốn điều lệ	3.659.999.560.000 đồng
Địa chỉ	Số 52 Phố Lê Đại Hành, Phường Hai Bà Trưng, TP Hà Nội
Số điện thoại	024 73012344
Số Fax	024 36255297
Website	gelex-electric.com
Mã cổ phiếu	GEE



2. Quá trình hình thành và phát triển

THÀNH LẬP:

Ngày đầu thành lập, Công ty có tên là Công ty TNHH MTV Thiết bị đo điện do Tổng công ty Cổ phần Thiết bị điện Việt Nam (nay là Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX) ("GELEX") sở hữu 100% vốn, được thành lập vào ngày 29 tháng 8 năm 2016 với mục đích sản xuất, kinh doanh các thiết bị đo điện. Vốn điều lệ khi thành lập là 368 tỷ đồng.

THAY ĐỔI MÔ HÌNH HOẠT ĐỘNG:

Công ty TNHH Thiết bị điện GELEX chuyển đổi loại hình thành Công ty cổ phần, đổi tên thành Công ty Cổ phần Thiết bị điện GELEX ("GELEX Electric") với vốn điều lệ là 2.218,7 tỷ đồng và trở thành chủ sở hữu 100% vốn điều lệ tại CFT

2018

2021

2016

TÁI CẤU TRÚC:

Tập đoàn GELEX thực hiện tái cấu trúc toàn bộ Công ty, trong đó bao gồm việc đổi tên Công ty TNHH MTV Thiết bị đo điện thành Công ty TNHH Thiết bị điện GELEX với vai trò là công ty sub-holding nắm giữ và quản lý phần vốn góp của GELEX tại các công ty sản xuất, kinh doanh trong lĩnh vực thiết bị điện: Công ty TNHH Thiết bị đo điện EMIC; CADIVI; HEM; THIBIDI.

2020

TRỞ THÀNH CÔNG TY ĐẠI CHÚNG QUY MÔ LỚN VỚI VỐN ĐIỀU LỆ 3.000 TỶ ĐỒNG:

Tăng vốn điều lệ lên 3.000 tỷ đồng.

Ngày 24/12/2021, Chính thức trở thành công ty đại chúng theo văn bản số 8885/UBCK-GSĐC ngày 24/12/2021 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và được Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 53/2021/GCNCP-VSD ngày 29/12/2021.

Mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Lĩnh vực thủy điện và điện mặt trời: Sở hữu 100% vốn điều lệ của Công ty TNHH Phát điện GELEX.
- Lĩnh vực điện gió: Sở hữu 100% vốn điều lệ của Công ty TNHH Năng lượng GELEX Quảng Trị.

**CHÍNH THỨC GIAO DỊCH CỔ PHIẾU
TẠI SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN
HÀ NỘI (HNX) – SÀN UPCOM**

Ngày 28/02/2022, Công ty nhận được Quyết định số 87/QĐ-SGDHN của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội về việc chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty cổ phần Thiết bị điện GELEX. Ngày giao dịch đầu tiên: 08/03/2022.

ĐỔI TÊN CÔNG TY:

Ngày 15/11/2022: Đổi tên Công ty thành Công ty Cổ phần Điện lực GELEX

**ĐẠT VỐN HÓA GẦN 3,4
TỶ USD, GIA NHẬP TOP
30 DOANH NGHIỆP
NIÊM YẾT LỚN NHẤT THỊ
TRƯỜNG**

Tập trung vào mảng kinh doanh cốt lõi, đổi mới sản phẩm và tối ưu quản trị giúp GELEX Electric bứt phá, đưa vốn hóa GEE đạt gần 3,4 tỷ USD. Theo báo cáo tài chính năm 2025, GELEX Electric đạt doanh thu thuần hợp nhất 25.463 tỷ đồng, tăng 20,5% so với năm trước.

2024

2022

2025

**NIÊM YẾT 300 TRIỆU CỔ
PHIẾU TRÊN SÀN HOSE VỚI
MÃ CHỨNG KHOÁN GEE**

- Ngày 02/07/2024, Công ty nhận được Quyết định số 353/QĐ-SGDHCM ngày 02/07/2024 của Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh về việc chấp thuận đăng ký niêm yết cổ phiếu cho Công ty cổ phần Điện lực GELEX.
- Ngày 14/08/2024 là ngày giao dịch đầu tiên của Công ty cổ phần Điện lực GELEX tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

3. Giải thưởng của GELEX Electric và các CTTV năm 2025

Giải thưởng của GELEX Electric



GELEX Electric nhận giải thưởng Doanh nghiệp tăng trưởng đột phá của năm tại F-CHOICE 2025

Giải thưởng của các CTTV

CADIVI đã khẳng định vị thế vững chắc khi 13 năm liên tiếp (tính đến đầu năm 2026) được vinh danh trong Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500)



CADIVI vinh dự lọt top “Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam”: dấu mốc khẳng định chiến lược nhân sự bền vững



CADIVI Một trong “50 doanh nghiệp – đơn vị tiêu biểu có thương hiệu và sản phẩm chủ lực của Tp. HCM” được UBND Tp. HCM vinh danh nhân kỷ niệm 50 năm giải phóng miền Nam – thống nhất đất nước.

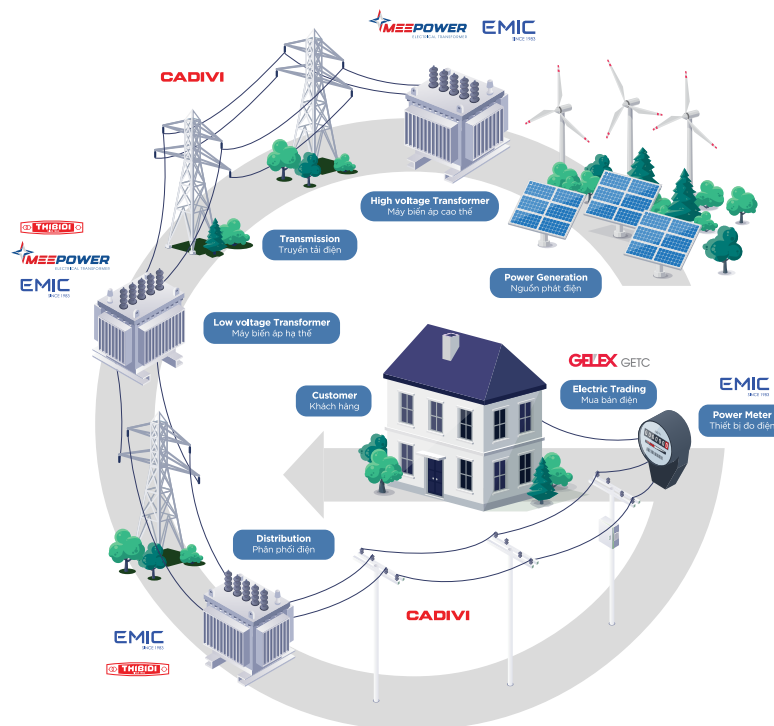


4. Ngành nghề kinh doanh và địa bàn hoạt động

4.1 Ngành nghề kinh doanh:

Công ty hoạt động theo mô hình holdings đầu tư và quản lý vốn tại các doanh nghiệp. Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty và các CTTV là:

- Sản xuất, kinh doanh thiết bị điện bao gồm dây cáp điện; máy biến áp, động cơ điện; thiết bị điện bao gồm công tơ điện, đồng hồ Volt-ampe, máy biến dòng; tủ điện và các sản phẩm khác và dịch vụ sửa chữa; và
- Sản xuất, mua bán và phân phối điện.



CADIVI

Nhà sản xuất dây cáp điện thị phần số 1 Việt Nam.



Nhà sản xuất dây đồng kỹ thuật điện uy tín, sản phẩm đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng cao nhất cho thị trường trong và ngoài nước.



Nhà sản xuất máy biến áp phân phối thị phần số 1 Việt Nam.



Nhà sản xuất máy biến áp truyền tải uy tín với sản phẩm chất lượng và dịch vụ xuất sắc.

EMIC

SINCE 1983

Đơn vị tiên phong tại Việt Nam về sản xuất thiết bị đo điện.



EEMC (Công ty liên kết): Nhà sản xuất máy biến áp siêu cao áp duy nhất tại Việt Nam.

GELEX TECH

GELEX Technology (Thành lập 12/6/2025)
Liên doanh với đối tác quốc tế nhằm nghiên cứu và phát triển các sản phẩm công nghệ cao.

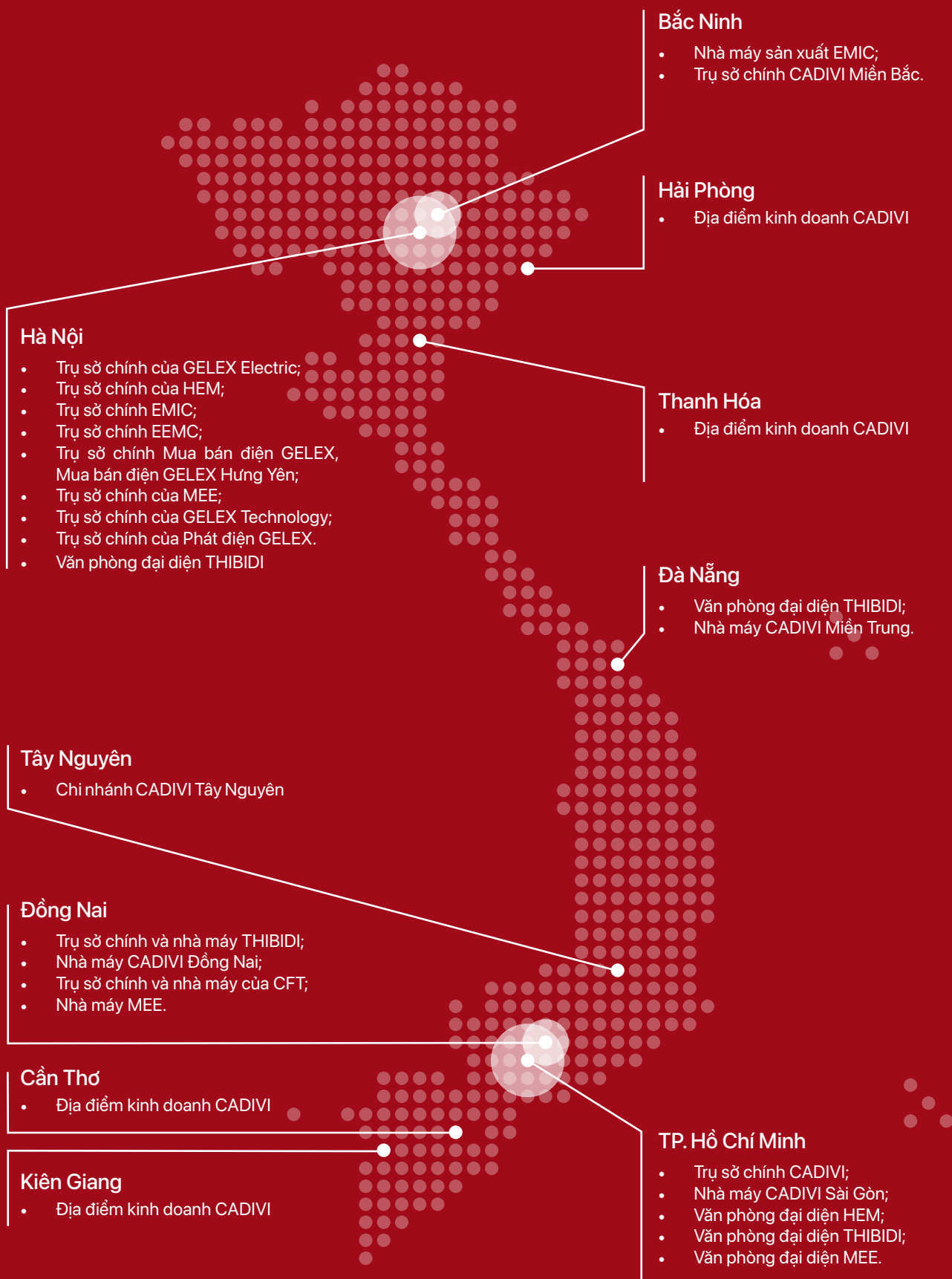
Công ty TNHH Phát điện & CTCP Mua bán điện

Đơn vị đầu tư và vận hành các dự án phát điện và phân phối điện.

4.2 Địa bàn kinh doanh

GELEX Electric có trụ sở chính đặt tại Số 52 phố Lê Đại Hành, phường Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội, Việt Nam.

Địa bàn kinh doanh của GELEX Electric và các CTTV trải khắp cả nước và xuất khẩu sang nhiều quốc gia và vùng lãnh thổ trên thế giới.



5. Chiến lược phát triển giai đoạn 2026–2030: Tăng trưởng dựa trên công nghệ và giá trị bền vững

Chiến lược phát triển giai đoạn 2026–2030 của GELEX Electric được xây dựng trên nguyên tắc trọng tâm: Tăng trưởng dựa trên năng lực nội tại, tối ưu hóa hiệu quả gắn liền với các giá trị bền vững.



Sứ mệnh “Đồng hành cùng quốc gia trong kỷ nguyên hiện đại hóa và hội nhập quốc tế”.



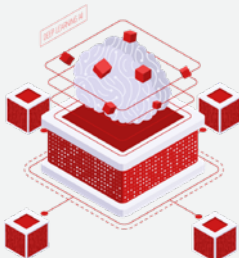
Tầm nhìn “Kiến tạo hệ sinh thái công nghệ cao, chinh phục thị trường quốc tế”.

GELEX ELECTRIC



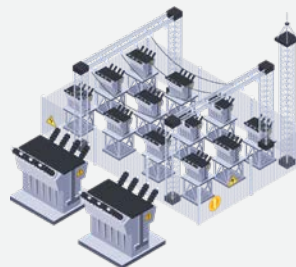
TRỤ CỘT HẠ TẦNG

Khẳng định vai trò chủ chốt trong các dự án hạ tầng điện quốc gia.



TIÊN PHONG ĐỔI MỚI

Dẫn dắt sự thay đổi dựa trên nền tảng khoa học và công nghệ.



GIẢI PHÁP TOÀN DIỆN

Phát triển các sản phẩm thiết bị điện thông minh, tiết kiệm năng lượng và thân thiện với môi trường.

Theo đó, Công ty tiếp tục củng cố các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, đồng thời xác định đầu tư cho Nghiên cứu và Phát triển (R&D), đổi mới công nghệ và phát triển sản phẩm mới là động lực tăng trưởng dài hạn. Song song với đó, GELEX Electric đẩy mạnh chuyển đổi số, quản trị dựa trên dữ liệu nhằm tối ưu hóa hiệu quả vận hành, minh bạch hóa quản trị và kiểm soát rủi ro.

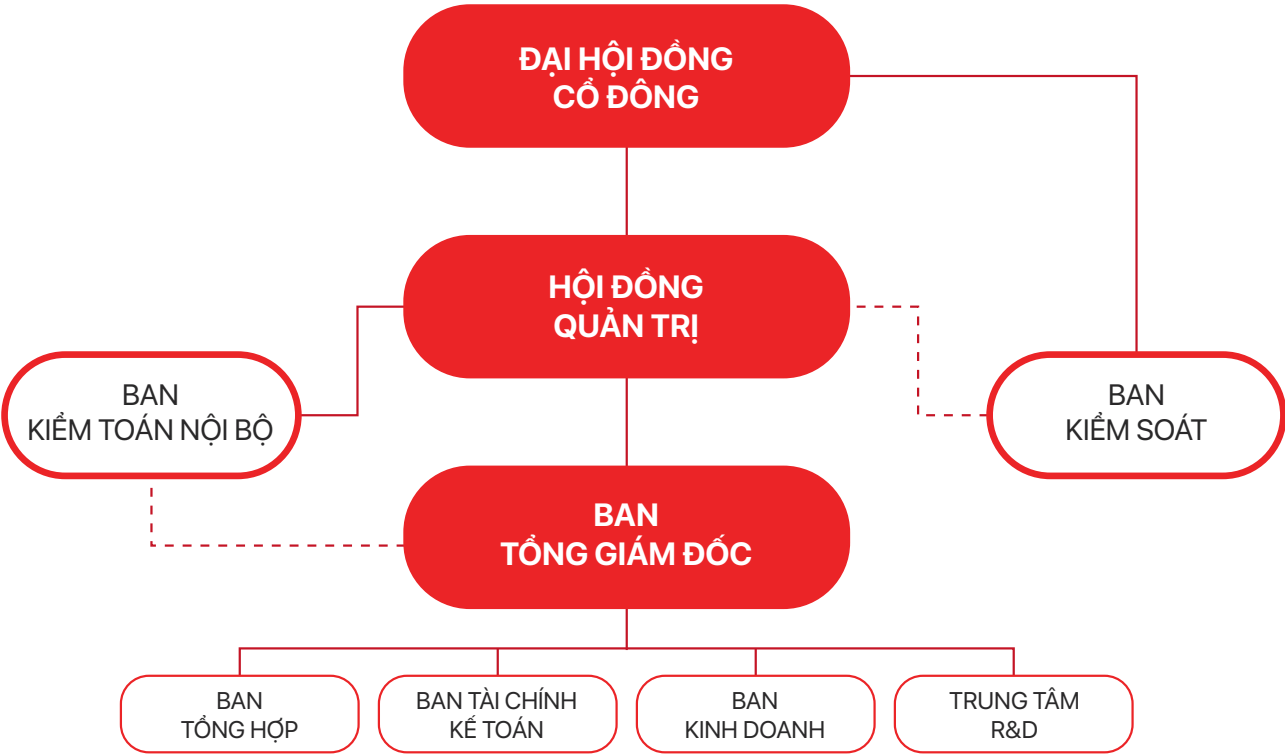
Xác định con người và năng lực tổ chức là nền tảng của mọi thành công, GELEX Electric tập trung hoàn thiện hệ thống quản trị, phát triển đội ngũ lãnh đạo và chuyên gia có tư duy công nghệ, tinh thần đổi mới và khả năng thích ứng cao. Đây chính là nền móng vững chắc để doanh nghiệp bứt phá và kiến tạo các giá trị tăng trưởng bền vững trong tương lai.

6. Mô hình quản trị và sơ đồ tổ chức hoạt động

GELEX Electric quản trị công ty theo mô hình Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc Công ty.

- Đại hội đồng cổ đông: gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty.
- Hội đồng quản trị: có 05 thành viên – là cơ quan quản lý của GELEX Electric, có toàn quyền nhân danh GELEX Electric để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại Hội Đồng Cổ Đông Công ty, thực hiện giám sát thông qua kênh báo cáo từ Ban điều hành và làm việc với Ban Kiểm toán nội bộ.
- Ban Kiểm soát: có 03 thành viên – là cơ quan giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều hành GELEX Electric.
- Ban Tổng Giám đốc Công ty: Là cơ quan điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của GELEX Electric và dưới Ban Tổng Giám đốc có 04 (bốn) Ban chuyên môn giúp việc cho Tổng Giám đốc.

Sơ đồ tổ chức của Công ty như sau



Danh sách công ty con, công ty liên kết

Tên công ty	Địa điểm hoạt động	Hoạt động kinh doanh chính	Vốn điều lệ thực góp (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu
Công ty Cổ phần Dây cáp Điện Việt Nam ("CADIVI")	70-72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, phường Sài Gòn, TP HCM	Sản xuất kinh doanh dây và cáp điện	576.000	97,09%
Công ty Cổ phần Chế tạo Điện cơ Hà Nội ("HEM")	Km12 đường Cầu Diễn, phường Xuân Phương, TP. Hà Nội	Sản xuất, chế tạo, kinh doanh, sửa chữa động cơ điện và thiết bị điện	387.046	76,70%
Công ty Cổ phần Thiết bị Điện ("THIBIDI")	Lô P, đường N3-1, KCN Long Đức, xã Bình An, tỉnh Đồng Nai	Sản xuất, chế tạo, kinh doanh, sửa chữa thiết bị điện, máy biến áp...	488.000	98,07%
Công ty Cổ phần Thiết bị Đo điện EMIC ("EMIC")	Số 52 Lê Đại Hành, phường Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội	Sản xuất kinh doanh thiết bị đo điện gồm công tơ điện, đồng hồ Volt-Ampe, máy biến dòng, máy biến áp, tủ điện và sản phẩm khác...	375.000	90,00%
Công ty Dây đồng Việt Nam CFT ("CFT")	Đường D3-3, KCN Long Đức, Xã Bình An, Tỉnh Đồng Nai	Sản xuất dây đồng làm nguyên liệu sản xuất dây điện và cáp điện	369.760	100%
Công ty TNHH Phát điện GELEX ("Phát điện GELEX")	Số 52 Lê Đại Hành, phường Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội	Quản lý các khoản đầu tư trong lĩnh vực truyền tải và phân phối điện	885.000	100%
Công ty Cổ phần Sản xuất Máy Biến áp truyền tải MEE ("MEE")	Số 69, tổ 15, xã Phúc Thịnh, thành phố Hà Nội	Sản xuất chuyên về máy biến áp, máy biến thế, tủ điện, cánh tản nhiệt, căn mang cá và các vật tư điện...	330.000	80,84%
Công ty Cổ phần Mua bán điện GELEX ("Mua bán điện GELEX"/ "GETC")	Số 52 phố Lê Đại Hành, phường Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội	Truyền tải và phân phối điện	78.140	70,82%
Công ty TNHH GELEX Technology	Tầng 23, số 52 Lê Đại Hành, Phường Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội	Kinh doanh thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông	50.840	51,00%
Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh - Công ty Cổ phần	Số 189 đường Lâm Tiên, Xã Thư Lâm, TP. Hà Nội	Sản xuất kinh doanh máy biến áp	152.366	47,00%

7. Thông tin Ban Lãnh đạo

7.1 Danh sách Thành viên HĐQT

Thành viên HĐQT	Chức vụ thành viên HĐQT độc lập, TV HĐQT không điều hành	Tỉ lệ sở hữu
Ông Lê Bá Thọ	Chủ tịch HĐQT (Thành viên không điều hành)	0,1967%
Ông Đặng Phan Tường	TV HĐQT không điều hành	0,0623%
Ông Đỗ Duy Hưng	TV HĐQT không điều hành	0,0273%
Ông Nguyễn Đức Luyện	Thành viên HĐQT độc lập	0,0328%
Ông Nguyễn Trọng Trung	TV HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	0,1770%

Thông tin chi tiết:

Ông Lê Bá Thọ
Chủ tịch HĐQT

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán kiểm toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Vị trí tại các công ty khác:

Phó Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Chủ tịch HĐQT CTCP Dây cáp điện Việt Nam CADIVI
Thành viên HĐQT Tổng công ty Viglacera – CTCP

Giới thiệu: Ông Lê Bá Thọ là lãnh đạo có nhiều năm kinh nghiệm quản trị và điều hành tại các tập đoàn, tổng công ty lớn trong các lĩnh vực hạ tầng, công nghiệp và vật liệu xây dựng. Với kinh nghiệm thực tiễn sâu rộng và tư duy quản trị chiến lược, ông đóng vai trò quan trọng trong việc định hướng phát triển, nâng cao hiệu quả hoạt động và năng lực quản trị doanh nghiệp.

Ông Đặng Phan Tường
Thành viên HĐQT

Trình độ chuyên môn: Tiến sĩ Kinh tế

Vị trí tại các công ty khác:

Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần GVI;
Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thiết bị điện;
Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cơ điện miền Trung;
Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam;
Thành viên HĐQT Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh - CTCP.

Giới thiệu: Ông Đặng Phan Tường có nền tảng học thuật vững chắc và nhiều kinh nghiệm trong quản trị doanh nghiệp ngành công nghiệp – thiết bị điện. Ông tham gia quản trị tại nhiều đơn vị thành viên, góp phần quan trọng trong công tác hoạch định chiến lược, phát triển tổ chức và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất – kinh doanh.

7. Thông tin Ban Lãnh đạo (tiếp theo)

Ông Đỗ Duy Hưng
Thành viên HĐQT

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Chế tạo máy

Vị trí tại các công ty khác:

Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Chế tạo Điện cơ Hà Nội;
Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC;
Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Máy biến áp truyền tải MEE;
Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Chế tạo điện cơ HEM;
Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần 3C

Giới thiệu: Ông Đỗ Duy Hưng là lãnh đạo có kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực chế tạo, thiết bị điện và công nghiệp kỹ thuật cao. Với hiểu biết sâu về công nghệ và sản xuất, ông đóng vai trò quan trọng trong việc phát triển năng lực chế tạo, đổi mới công nghệ và nâng cao năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp.

Ông Nguyễn Đức Luyện
Thành viên HĐQT độc lập

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị tài chính kế toán, Cử nhân Tin học, Thạc sĩ Kế toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Vị trí tại các công ty khác:

Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Viglacera – CTCP;
Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Viglacera Hạ Long;
Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Viglacera Vân Hải;
Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Viglacera Thái Nguyên.

Giới thiệu: Ông Nguyễn Đức Luyện có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, kế toán, quản trị đầu tư và quản trị doanh nghiệp. Với vai trò thành viên HĐQT độc lập, ông góp phần tăng cường tính minh bạch, khách quan trong công tác quản trị, giám sát tài chính và quản lý rủi ro.

Ông Nguyễn Trọng Trung
Thành viên HĐQT kiêm
Tổng Giám đốc

(Xem thông tin tại mục Danh sách Thành viên Ban TGD)

7.2 Danh sách thành viên Ban Tổng Giám đốc

Năm 2025, các thay đổi trong Ban Điều hành như sau:
Ông Phạm Tuấn Anh - Phó Tổng Giám đốc: Miễn nhiệm từ 29/04/2025
Bà Lê Việt Hà – Phó Tổng Giám đốc: Bổ nhiệm từ 14/11/2025

Danh sách thành viên Ban Điều hành

Tên thành viên	Chức vụ	Tỉ lệ sở hữu CP
Ông Nguyễn Trọng Trung	Tổng Giám đốc	0,1770%
Bà Lê Việt Hà	Phó Tổng Giám đốc	0,0000%
Bà Nguyễn Thị Nga	Kế toán trưởng	0,0090%

Thông tin chi tiết:

Ông Nguyễn Trọng Trung
Tổng Giám đốc Công ty

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị Kinh doanh

Vị trí tại các công ty khác:

Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH GELEX Technology;
Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC;
Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Viễn thông FPT.

Giới thiệu: Ông Nguyễn Trọng Trung là lãnh đạo điều hành giàu kinh nghiệm trong hệ sinh thái GELEX, gắn bó lâu dài với lĩnh vực sản xuất công nghiệp và thiết bị điện. Trên cương vị Tổng Giám đốc, Ông trực tiếp chỉ đạo hoạt động sản xuất – kinh doanh, triển khai chiến lược phát triển và thúc đẩy đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

Quá trình công tác:

Từ tháng 08/2011 – 08/2016	Phó Tổng Giám đốc/Tổng Giám đốc Công ty TNHH GELEX CAMBODIA
Từ tháng 08/2016 – 03/2020	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực GELEX
Từ tháng 10/2018 – 12/2022	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC
Từ tháng 10/2018 – Nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC
Từ tháng 09/2020 – 04/2021	Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Chế tạo điện cơ Hà Nội
Từ tháng 09/2020 – 03/2024	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Chế tạo điện cơ Hà Nội
Từ tháng 05/2022 – 10/2022	Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thiết bị điện
Từ tháng 10/2022 – 12/2023	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Thiết bị điện
Từ tháng 10/2022 – 04/2024	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thiết bị điện
Từ tháng 9/2023 – tháng 10/2025	Tổng Giám đốc kiêm Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thiết bị Công nghiệp GEIC
Từ tháng 01/2024 – 3/2026	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Từ tháng 6/2025 - Nay	Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH GELEX Technology
Từ tháng 12/2025 – Nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Viễn thông FPT
Từ tháng 4/2020 – Nay	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực GELEX
Từ tháng 4/2022 – 3/2024; 3/2025 - Nay	Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Điện lực GELEX

Bà Lê Việt Hà
Phó Tổng Giám đốc Công ty

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh

Vị trí tại các công ty khác:

Trưởng Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Hạ tầng GELEX

Giới thiệu: Bà Lê Việt Hà có hơn 20 năm kinh nghiệm chuyên sâu trong lĩnh vực quản trị, tài chính, kiểm toán và tư vấn. Bà đã có những đóng góp quan trọng trong việc xây dựng và hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, hoạt động Kiểm toán nội bộ, và Quản trị rủi ro tại Tập đoàn GELEX và các đơn vị thành viên.

Quá trình công tác:

2016 - 2021	Trưởng Phòng cấp cao - Công ty TNHH Deloitte Việt Nam
Từ 02/2021 – 11/2025	Giám đốc Ban KTNB Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Từ 03/2024 – 11/2025	Giám đốc Ban QTRR Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Từ 12/2023 – Nay	Trưởng Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Hạ Tầng GELEX
11/2025 – Nay	Phó Tổng Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực GELEX

Bà Nguyễn Thị Nga
Kế toán trưởng Công ty

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kiểm toán

Vị trí tại các công ty khác:

Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Thiết bị điện;
Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam;
Thành viên HĐQT Công ty Dây đồng Việt Nam CFT.

Giới thiệu: Bà Nguyễn Thị Nga có hơn 10 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính – kế toán, từng công tác tại các công ty kiểm toán và tập đoàn lớn. Trên cương vị Kế toán trưởng, bà chịu trách nhiệm tổ chức công tác kế toán, quản lý tài chính và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật, góp phần nâng cao hiệu quả quản trị tài chính của Công ty.

Quá trình công tác:

Từ tháng 06/2011 – 04/2017	Kiểm toán viên/ Trưởng nhóm kiểm toán Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC
Từ tháng 05/2017 – 07/2017	Trợ lý TGD phụ trách Tài chính Kế toán CTCP Đầu tư Xây dựng và Phát triển Trường An
Từ tháng 08/2017 – 3/2022	Trưởng Bộ phận Quản trị Tài chính/Phó Giám đốc Ban Kế toán/Kế toán tổng hợp Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Từ tháng 12/2019 – 4/2022	Trưởng BKS Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC
Từ tháng 01/2020 – 11/2021	Trưởng BKS Công ty Cổ phần Thiết bị điện GELEX
Từ tháng 10/2020 – 10/2021	Trưởng BKS Công ty Cổ phần Hạ tầng GELEX
Từ tháng 04/2021 – 9/4/2022	Trưởng BKS Công ty Cổ phần Chế tạo điện cơ Hà Nội
Từ tháng 4/2022 – Nay	Thành viên BKS Công ty Cổ phần Thiết bị điện
Từ tháng 6/2023 – Nay	Thành viên Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam
Từ tháng 10/2023 – 4/2024	Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Thiết bị Công nghiệp GEIC
Từ tháng 11/2021 – Nay	Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Điện lực GELEX
Từ tháng 03/2025 - Nay	Thành viên HĐQT Công ty Dây Đồng Việt Nam CFT

7.3 Danh sách thành viên Ban Kiểm Soát

Tên thành viên	Chức vụ	Tỉ lệ sở hữu CP
Ông Đào Viết Đình	Trưởng Ban Kiểm soát	0%
Bà Bùi Thị Trang	Thành viên Ban Kiểm soát	0%
Ông Nguyễn Hoàng Việt	Thành viên Ban Kiểm soát	0%

Thông tin chi tiết:

Ông Đào Viết Đình
Trưởng Ban Kiểm soát

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Quá trình công tác:

2006-2013	Trưởng Nhóm kiểm toán - Deloitte, BDO Việt Nam
2013-2021	Trưởng Phòng Kiểm toán nội bộ - Tập đoàn Bitexco
2021-2022	Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ - Công ty Chứng khoán BIDV (BSC)
08/2022 – 11/2025	Trưởng Phòng kiểm toán hoạt động - Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
11/2025 - Nay	Phó Giám Đốc phụ trách Ban Kiểm toán nội bộ - Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
7/2025 – Nay	Thành viên Hội đồng Quản trị - Công ty Cổ phần Sản xuất Máy Biến áp truyền tải MEE
4/2023 – Nay	Trưởng BKS - Công ty Cổ phần Điện lực GELEX
6/2023 – Nay	Trưởng BKS - Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Na
4/2023 – 09/2025	Trưởng BKS - Công ty Cổ phần Thiết bị điện

Bà Bùi Thị Trang
Thành viên Ban Kiểm soát

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Quá trình công tác:

9/2017 – 2/2021	Trưởng Nhóm kiểm toán - Công ty TNHH Deloitte Việt Nam
3/2021 – 3/2022	Thư ký HĐQT và BTGD - Công ty Cổ phần Thiết bị y tế Việt Nhật
4/2022 – 8/2022	Quyền Trưởng Phòng Tư Vấn - Công ty TNHH Tư vấn Đông Dương
9/2023 – Nay	Chuyên viên cao cấp Kiểm toán nội bộ - Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
12/2022 – Nay	Thành viên BKS - Công ty Cổ phần Sản xuất MBA Truyền tải MEE
5/2023 – Nay	Trưởng BKS - Công ty Cổ Phần Chế tạo Điện cơ Hà Nội
4/2023 – Nay	TV BKS - Công ty Cổ phần Điện lực GELEX

Ông Nguyễn Hoàng Việt
Thành viên Ban Kiểm soát

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

09/2011 – 11/2014	Trưởng Nhóm kiểm toán - Công ty TNHH KPMG Việt Nam
01/2015 – 05/2016	Giám Sát Tài Chính - Công ty TNHH Công nghệ & Thiết bị máy CTC
06/2016 – 05/2021	Chuyên viên KTNB - Công ty Cổ phần Năng lượng Bitexco
05/2021 – Nay	Trưởng Nhóm KTNB - Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
10/2021 – Nay	Thành viên Ban kiểm soát - Công ty Cổ phần Điện lực GELEX
04/2022 – Nay	Trưởng BKS - Công ty TNHH Dây đồng Việt Nam CFT
01/2023 – Nay	Trưởng BKS - Công ty Cổ phần Sản xuất MBA Truyền tải MEE
01/2025 - Nay	Trưởng Ban KTNB - Công ty Cổ phần Điện lực GELEX



8. Các rủi ro trọng yếu

Công tác QTRR tại GELEX Electric được thực hiện theo Khung QTRR Doanh nghiệp phù hợp với các tiêu chuẩn, thông lệ tiên tiến trên thế giới và thực tiễn hoạt động của Công ty.

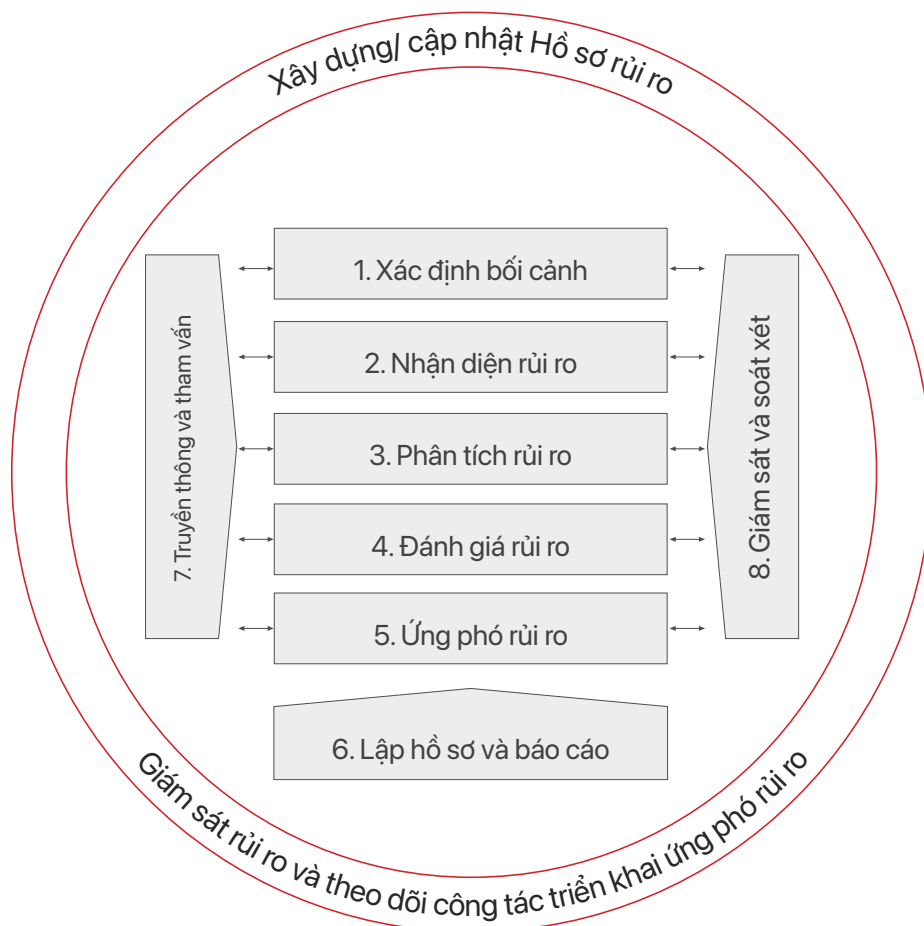
8.1 Mục tiêu công tác QTRR

GELEX Electric định hướng xây dựng và vận hành hệ thống quản trị rủi ro tiệm cận các tiêu chuẩn quốc tế như ISO 31000:2018 và thông lệ COSO, đảm bảo phù hợp với đặc thù hoạt động của doanh nghiệp. Mục tiêu cốt lõi của công tác quản trị rủi ro là tạo lập, thúc đẩy và bảo vệ các giá trị chiến lược, gắn liền với kế hoạch hành động và hoạt động sản xuất kinh doanh của hệ thống.

Tiến trình này được thực hiện dựa trên sự phối hợp chặt chẽ của mọi đơn vị và cán bộ nhân viên, tập trung vào các nguyên tắc:

Tích hợp quản trị: Hoạt động quản trị rủi ro được lồng ghép xuyên suốt trong công tác chiến lược và quản lý điều hành, đóng vai trò cung cấp thông tin trọng yếu hỗ trợ quá trình ra quyết định hiệu quả.

Chủ động nhận diện và ứng phó: Hệ thống tập trung nhận diện, phân tích và đánh giá kịp thời các rủi ro trọng yếu. Qua đó, Công ty ưu tiên nguồn lực để giám sát và thực hiện các kịch bản ứng phó phù hợp, giúp tận dụng cơ hội và giảm thiểu tối đa các tác động tiêu cực đến mục tiêu chung.



8.2 Các hoạt động trọng điểm trong công tác QTRR

Vận hành Khung QTRR Doanh nghiệp tại GELEX Electric

- Định kỳ xây dựng, cập nhật Hồ sơ rủi ro cấp Hệ thống GELEX Electric nhằm nhận diện, phân tích, đánh giá và xây dựng phương án ứng phó rủi ro phù hợp.
- Xây dựng, cập nhật cơ sở dữ liệu rủi ro và bước đầu triển khai một số hoạt động phân tích định lượng chuyên sâu dựa trên dữ liệu đối với một số rủi ro trọng yếu của Hệ thống GELEX Electric.
- Tổ chức các buổi hội thảo, xây dựng tài liệu chuyên đề có ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Hệ thống GELEX Electric, như Sự kiện Thuế đối ứng của Hoa Kỳ, Các Nghị quyết về phát triển kinh tế tư nhân.

Xây dựng và vận hành Khung QTRR Doanh nghiệp tại Công ty thành viên trong Hệ thống GELEX Electric

- Hoàn thành xây dựng và triển khai Khung QTRR Doanh nghiệp tại Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam (CADIVI) với sự đồng hành của đơn vị tư vấn hàng đầu.
- Định kỳ cập nhật các rủi ro trọng yếu từ các Công ty thành viên thông qua đầu mối QTRR tại các đơn vị.
- Trao đổi, tham vấn với Tập đoàn và các CTTV về các vấn đề chuyên môn liên quan đến QTRR.
- Xây dựng lộ trình triển khai Khung QTRR Doanh nghiệp tại các Công ty thành viên trọng yếu khác của Hệ thống GELEX Electric trong năm 2026.

Thúc đẩy văn hóa và nâng cao năng lực QTRR

- Định kỳ tổ chức các buổi đào tạo trong chương trình Đại sứ rủi ro và cho các CBNV trong Hệ thống GELEX Electric. Trong năm tiếp theo, các khóa đào tạo QTRR sẽ được mở rộng cho các nhân sự Ban chuyên môn tại GELEX Electric và các Công ty thành viên theo hướng chuyên sâu, phù hợp với đặc thù hoạt động từng đơn vị.
- Truyền thông văn hóa QTRR thông qua các bản tin nhanh, các phân tích chuyên đề và các hình thức khác.



8.3 Quản trị các nhóm rủi ro trọng yếu

Với hoạt động trải dài trên nhiều lĩnh vực kinh tế chủ chốt, GELEX Electric và các công ty thành viên đối mặt với nhiều loại rủi ro khác nhau. Quan điểm quản trị của GELEX Electric là việc xem xét rủi ro phải hướng đến tương lai và rủi ro có thể bao gồm cả nguy cơ và cơ hội. Do đó, GELEX Electric đã xây dựng Tuyên ngôn về Khẩu vị rủi ro và có kế hoạch định kỳ rà soát, cập nhật (khi cần) tương ứng với từng khu vực, lĩnh vực hoạt động nhằm giảm thiểu tác động và kiểm soát rủi ro cũng như chủ động khai thác các cơ hội tiềm năng. Quan điểm này giúp định hướng chiến lược và kế hoạch kinh doanh một cách linh hoạt, hướng tới tăng trưởng bền vững. Một số nhóm rủi ro trọng yếu được GELEX Electric chú trọng như sau:

Biến động kinh tế vĩ mô:

Năm 2026, Kinh tế toàn cầu tiếp tục đối mặt với nhiều biến động do lạm phát, chính sách tiền tệ thắt chặt và căng thẳng địa chính trị. Đặc biệt, xung đột giữa Mỹ và Iran tại khu vực Trung Đông có thể gây gián đoạn nguồn cung năng lượng và làm gia tăng biến động giá dầu toàn

cầu. Để quản trị rủi ro này, GELEX Electric theo dõi chặt chẽ diễn biến kinh tế và địa chính trị toàn cầu; yêu cầu các CTTV xây dựng các kịch bản kinh doanh linh hoạt; tăng cường kiểm soát chi phí và đa dạng hóa thị trường nhằm giảm thiểu tác động từ các biến động vĩ mô.

Rủi ro pháp lý

Hoạt động của GELEX Electric được điều chỉnh bởi hệ thống pháp luật hiện hành, bao gồm nhưng không giới hạn ở Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán... và các Văn bản hướng dẫn thi hành, cập nhật, sửa đổi, bổ sung có liên quan. Trước các thay đổi của khuôn khổ pháp lý, Công ty chủ động theo dõi, cập nhật kịp thời các quy định mới; cử các cán bộ nhân viên tham gia các khóa đào tạo của Ủy

ban chứng khoán nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán; đồng thời tổ chức rà soát, đánh giá toàn diện các tác động về rủi ro và cơ hội đối với từng lĩnh vực hoạt động. Trên cơ sở đó, GELEX Electric xây dựng và triển khai các kế hoạch hành động phù hợp nhằm đảm bảo tuân thủ pháp luật, nâng cao hiệu quả quản trị và duy trì sự phát triển bền vững.

Rủi ro tài chính:

Các rủi ro tài chính của GELEX Electric bao gồm rủi ro về nguồn vốn và lãi suất. Định kỳ mỗi quý hoặc khi có các biến động lớn trên thị trường, GELEX Electric thực hiện các phân tích và đánh giá tình hình thị trường tài chính, đồng

thời tăng cường quản trị, giám sát tình hình thực hiện tại các đơn vị nhằm triển khai các giải pháp ứng phó rủi ro phù hợp để tối ưu về nguồn vốn và lãi suất.

Rủi ro thị phần:

Với thị trường trong nước, GELEX Electric và các công ty thành viên chịu rủi ro từ việc cạnh tranh mạnh mẽ của các công ty trong và ngoài nước, thêm vào đó, các dòng sản phẩm mang thương hiệu quốc gia của GELEX Electric cũng chịu rủi ro từ hàng giả, hàng nhái lưu hành trên thị trường, ảnh hưởng đến tình hình tiêu thụ sản phẩm và danh tiếng công ty. Để quản trị rủi ro này, GELEX Electric phối hợp CTTV thường xuyên đánh giá định kỳ

thị phần, thị trường, phân tích số liệu thị trường xuất nhập khẩu từ đó đánh giá các tác động các đối thủ cạnh tranh trên thị trường. Đây cũng là cơ hội để GELEX Electric liên tục nghiên cứu, cải tiến chất lượng sản phẩm, gia tăng thị phần các thị trường còn trống, nâng cao năng lực cạnh tranh trong nước và đáp ứng nhu cầu tại các thị trường quốc tế.

Rủi ro nhân sự:

GELEX Electric đối mặt với các rủi ro liên quan đến việc giữ chân nhân sự, quy hoạch nhân sự kế cận và bảo vệ tài sản tri thức của doanh nghiệp - những yếu tố có tác động lớn tới tính liên tục của các dự án nghiên cứu phát triển sản phẩm công nghệ cao cũng như thế mạnh cạnh tranh dài hạn của doanh nghiệp. Để kiểm soát các rủi ro trên, GELEX Electric từng bước hoàn thiện hệ thống chính sách nhân sự và trải nghiệm nhân viên theo hướng thu hút, tạo động lực và giữ chân đội ngũ nhân sự chất lượng cao, đặc biệt trong các lĩnh vực công nghệ và nghiên cứu

phát triển. Đồng thời, Công ty quy hoạch và phát triển đội ngũ nhân sự kế cận bằng việc sắp xếp - luân chuyển vai trò của nhân sự trong các dự án thực tế, đào tạo nâng cao năng lực chuyên môn - quản lý - lãnh đạo. Bên cạnh đó, Gelex Electric chú trọng xây dựng hệ thống quản trị tri thức thông qua việc đảm bảo tuân thủ tài liệu hóa trong quá trình nghiên cứu phát triển sản phẩm, kết hợp đẩy mạnh hoạt động đào tạo nội bộ giúp tri thức được lưu trữ, kế thừa và phát triển một cách có hệ thống trong toàn tổ chức.

03

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và đánh giá của Ban TGD	40
2. Tình hình tổ chức và nhân sự	40
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện dự án	42
• 3.1 Các khoản đầu tư lớn	
• 3.2. Các công ty con, công ty liên kết	
4. Tình hình tài chính	43
• 4.1 Tình hình tài chính và các chỉ tiêu chủ yếu	
• 4.2 Đánh giá của Ban TGD về tình hình tài sản và tình hình nợ phải trả	
5. Cổ phần và cơ cấu cổ đông	46
6. Tình hình thay đổi vốn của chủ sở hữu	48
7. Giao dịch cổ phiếu quỹ	49
8. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	49
9. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026	50
10. Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán	54
11. Đánh giá của Ban TGD liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty	54



1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và đánh giá của Ban TGD

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	2025	Kế hoạch 2025	2025 TH/KH (%)	2024	+/- (%) 2025/2024
Doanh thu thuần hợp nhất	25.463	23,794	107,0	21,130	20,5
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	4.262	3,501	121,7	2,153	98,0
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	3.417	2,819	121,2	1,715	99,3

Năm 2025, Doanh thu thuần hợp nhất đạt 25.463 tỷ đồng, tăng 20,5% so với năm 2024 và hoàn thành 107,0% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 4.262 tỷ đồng, tăng 98,0% so với cùng kỳ và hoàn thành 121,7% kế hoạch năm. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 3.417 tỷ đồng, tăng 99,3% so với năm trước.

Thành quả này đến từ việc GELEX Electric kiên định chiến lược giữ vững vị thế tại các thị trường truyền thống, đồng thời tăng cường quản trị chi phí, tối ưu hoạt động sản xuất và áp dụng chính sách giá linh hoạt phù hợp với diễn biến thị trường. Các đơn vị thành viên chủ lực như CADIVI, THIBIDI, EMIC, MEE tiếp tục ghi nhận tăng trưởng tốt, đóng góp quan trọng vào kết quả chung của toàn hệ thống.

Trong năm 2025, GELEX Electric tiếp tục tái cấu trúc danh mục, tập trung nguồn lực vào các lĩnh vực cốt lõi. Chiến lược này không chỉ mang lại lợi nhuận tài chính đáng kể trong năm 2025 mà còn tạo nguồn lực để Công ty gia tăng tỷ lệ sở hữu tại các đơn vị thành viên tiềm năng, giúp nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và củng cố tính bền vững cho hệ thống.

2. Tình hình tổ chức và nhân sự

Tại ngày 31/12/2025, hệ thống GELEX Electric có 2.071 CBNV (bao gồm lao động tại Công ty và hệ thống các CTTV) như sau:

Hạng mục	Năm 2025
Tổng số lượng CBNV tại thời điểm 31/12/2025 (Theo BCTC)	2,071
Số lượng lao động phân chia theo độ tuổi	2,071
• Dưới 25 tuổi	93
• 25-29 tuổi	283
• 30-39 tuổi	829
• Trên 40 tuổi	866

Hạng mục	Năm 2025
Số lượng lao động phân chia theo trình độ học vấn	2,071
• Trên Đại học	28
• Đại học	836
• Khác	1,207
Số lượng lao động phân chia theo thâm niên làm việc	2,071
• Dưới 1 năm	305
• 1-3 năm	296
• 3 -10 năm	699
• Trên 10 năm	771

Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động

Chính sách đào tạo

GELEX Electric và các công ty thành viên (CTTV) chú trọng phát triển nguồn nhân lực thông qua các chương trình đào tạo nội bộ và các khóa đào tạo do Tập đoàn GELEX tổ chức. Năm 2025, cán bộ quản lý của GELEX Electric đã tham gia các chương trình như GELEX Talent Leader - Nhà lãnh đạo tài năng

GELEX 2025 và chuỗi workshop về Quản trị văn hóa doanh nghiệp. Đồng thời, Công ty đã triển khai hệ thống đào tạo trực tuyến E-learning, giúp CBNV tiếp cận đa dạng nội dung và phương thức học tập, góp phần nâng cao năng lực chuyên môn và lan tỏa văn hóa chia sẻ tri thức.

Chính sách tiền lương, thưởng và phúc lợi

Trong hệ thống GELEX Electric, con người không chỉ là trung tâm mà còn là khởi nguồn của mọi giá trị bền vững. Do vậy, chúng tôi không dừng lại ở việc tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật, mà luôn chủ động xác lập các tiêu chuẩn phúc lợi cao hơn, ưu việt hơn. Chúng tôi cam kết xây dựng một hệ thống đãi ngộ toàn diện nhằm mang lại sự an tâm và

động lực cống hiến cho đội ngũ cán bộ nhân viên.

Ngoài ra, các CTTV chú trọng xây dựng môi trường làm việc ổn định, an toàn và gắn kết, qua đó không chỉ bảo đảm quyền lợi chính đáng mà còn nâng cao mức độ hài lòng, sự gắn bó lâu dài của người lao động, đóng góp tích cực vào sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

Ứng dụng công nghệ trong quản trị nhân sự

GELEX Electric đẩy mạnh ứng dụng công nghệ trong quản trị nhân sự nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, chuẩn hóa dữ liệu và tối ưu quy trình. Trong năm 2025, Công ty hoàn thành

giai đoạn 2 của hệ thống iHRP tại GELEX Electric và các CTTV góp phần số hóa toàn diện công tác nhân sự từ hồ sơ, tiền lương, đánh giá hiệu quả công việc.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện dự án

Các khoản đầu tư lớn

Trong năm 2025, GELEX Electric tiếp tục củng cố và mở rộng hệ sinh thái thiết bị điện thông qua việc gia tăng tỷ lệ sở hữu tại các công ty thành viên. Các giao dịch đầu tư trọng điểm bao gồm:

- Tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần Sản xuất Máy biến áp Truyền tải MEE từ 66,79% lên 80,84%;
- Tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC từ 74,99% lên 90,00%;
- Nhận chuyển nhượng 47% cổ phần Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh - CTCP (EEMC) từ Công ty Cổ phần Thiết bị điện THIBIDI với tổng giá trị đầu tư 1.211 tỷ đồng.

Song song với hoạt động đầu tư, Công ty đã hoàn tất việc thoái vốn khỏi các dự án nguồn phát điện và chuyển nhượng toàn bộ phần vốn tại Công ty Cổ phần Hạ tầng GELEX, nhằm tập trung nguồn lực cho các ngành hàng chiến lược.

Các công ty thành viên tiếp tục đầu tư nâng cấp thiết bị, cải tiến dây chuyền sản xuất với tổng giá trị giải ngân khoảng 280 tỷ đồng trong năm, góp phần nâng cao năng lực sản xuất và chất lượng sản phẩm.

Các công ty con, công ty liên kết

Tại ngày 31/12/2025, GELEX Electric có 09 công ty con trực tiếp và 01 công ty liên kết.

Tình hình hoạt động các công ty con trong năm 2025 cụ thể như sau:

Tên Công ty	Hoạt động kinh doanh chính	KQKD 2025 (triệu đồng)		Tổng TS tại 31/12/2025 (triệu đồng)
		DTT	LNTT	
Công ty Cổ phần Dây cáp Điện Việt Nam (*)	Sản xuất kinh doanh dây và cáp điện	15.696.853	2.137.895	4.995.556
Công ty Cổ phần Thiết bị Điện	Sản xuất, chế tạo, sửa chữa, kinh doanh động cơ điện và thiết bị điện	1.461.163	259.191	1.566.750
Công ty Dây đồng Việt Nam CFT	Sản xuất dây đồng và dây tráng thiếc	11.771.792	116.655	3.205.115
Công ty Cổ phần Thiết bị Đo điện EMIC	Sản xuất và kinh doanh thiết bị đo điện	1.170.101	248.395	956.202
Công ty Cổ phần Chế tạo Điện cơ Hà Nội	Sản xuất, chế tạo, sửa chữa, kinh doanh động cơ điện	91.073	82.636	468.564
Công ty Cổ phần Sản xuất Máy biến áp Truyền tải MEE	Sản xuất và kinh doanh máy biến áp	625.984	41.840	672.591
Công ty Cổ phần Mua bán điện GELEX (*)	Truyền tải và phân phối điện	62.559	-21.123	124.669
Công ty TNHH Phát điện GELEX ("Phát điện GELEX") (*)	Quản lý các khoản đầu tư trong lĩnh vực sản xuất và phân phối điện	259.598	171.339	1.000.575
Công ty TNHH GELEX Technology	Phát triển sản phẩm công nghệ cao	-	-1.853	49.066

Tình hình hoạt động của công ty liên kết trong năm 2025 như sau:

Tên Công ty	Hoạt động kinh doanh chính	KQKD 2025 (triệu đồng)		Tổng TS tại 31/12/2025 (triệu đồng)
		DTT	LNTT	
Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh-Công ty Cổ phần	Sản xuất kinh doanh máy biến áp	2.913.989	244.533	2.295.819

4. Tình hình tài chính

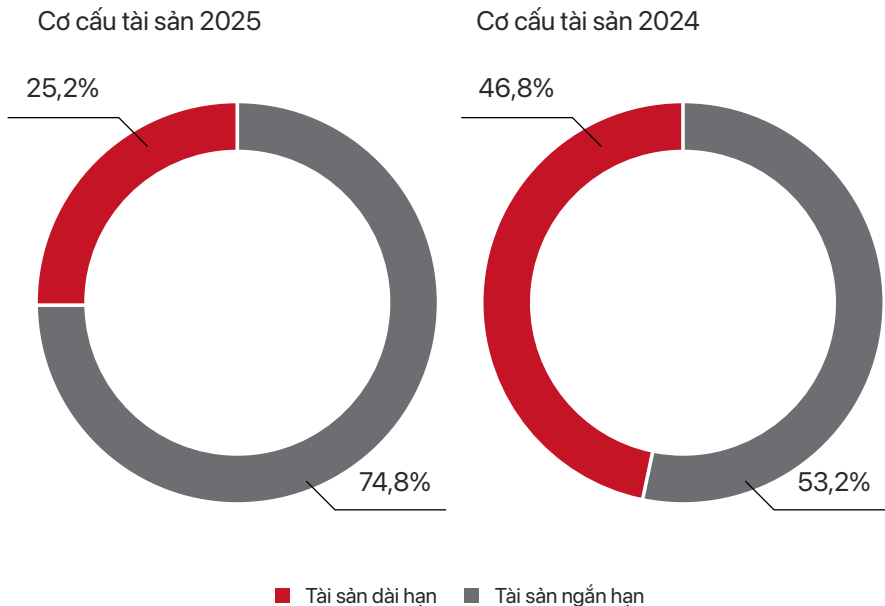
Tình hình tài chính và các chỉ tiêu chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Công ty mẹ			Hợp nhất		
		2025	2024	% 2025 /2024	2025	2024	% 2025 /2024
I. Tình hình tài chính							
Tổng giá trị tài sản	Triệu đồng	8.335.484	6.321.241	131,9%	16.345.960	12.903.267	126,7%
Doanh thu thuần	Triệu đồng	990.272	1.365.945	72,5%	25.463.151	21.129.622	120,5%
Lợi nhuận từ HĐKD	Triệu đồng	11.062	16.554	66,8%	4.110.783	2.156.571	197,7%
Lợi nhuận khác	Triệu đồng	-1.714	21	-8006,8%	-344	-3.651	9,4%
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	3.512.155	853.820	411,3%	4.262.184	2.152.920	198,0%
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	3.253.678	853.820	381,0%	3.417.131	1.714.576	199,3%
Cổ tức chi trả	% VDL	55,0%	20,0%				
II. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu							
1. Khả năng thanh toán							
Hệ số khả năng thanh toán tổng quát	lần	5,32	5,50	96,6%	2,06	2,17	94,8%
Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn	lần	3,21	0,46	704,5%	1,80	1,28	141,5%
2. Cơ cấu vốn							
Nợ phải trả / Tổng nguồn vốn	lần	0,19	0,18	103,5%	0,49	0,46	105,5%
Nợ phải trả/ VCSH	lần	0,23	0,22	104,3%	0,95	0,86	110,6%
3. Năng lực hoạt động							
Vòng quay hàng tồn kho	vòng				1,15	5,35	21,5%
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	vòng	0,14	0,20	67,4%	1,74	1,59	109,7%
4. Chỉ số sinh lời							
Tỷ suất sinh lời trước thuế/Doanh thu	%	3,55	0,63	567,3%	0,17	0,10	164,3%
Tỷ suất sinh lời/Tổng tài sản (ROA)	%	0,44	0,13	354,4%	0,23	0,13	181,4%
Tỷ suất sinh lời/VCSH (ROE)	%	1,13	0,17	686,7%	1,09	0,27	411,7%
Tỷ suất sinh lời sau thuế/ Doanh thu thuần	%	3,29	0,63	525,6%	0,13	0,08	165,4%
Tỷ suất LN hoạt động SXKD/ Doanh thu thuần	%	0,01	0,01	92,2%	0,17	0,10	164,0%

Đánh giá của Ban TGD về tình hình tài sản và tình hình nợ phải trả.

Tình hình tài sản hợp nhất

Chỉ tiêu	Đơn vị tính: Tỷ VND				
			+/- (%) 2025/2024	Tỷ trọng	
	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
Tài sản ngắn hạn	12.223	6.861	78,2%	74,8%	53,2%
Tài sản dài hạn	4.123	6.042	-31,8%	25,2%	46,8%
Tổng tài sản	16.346	12.903	26,7%	100,0%	100,0%



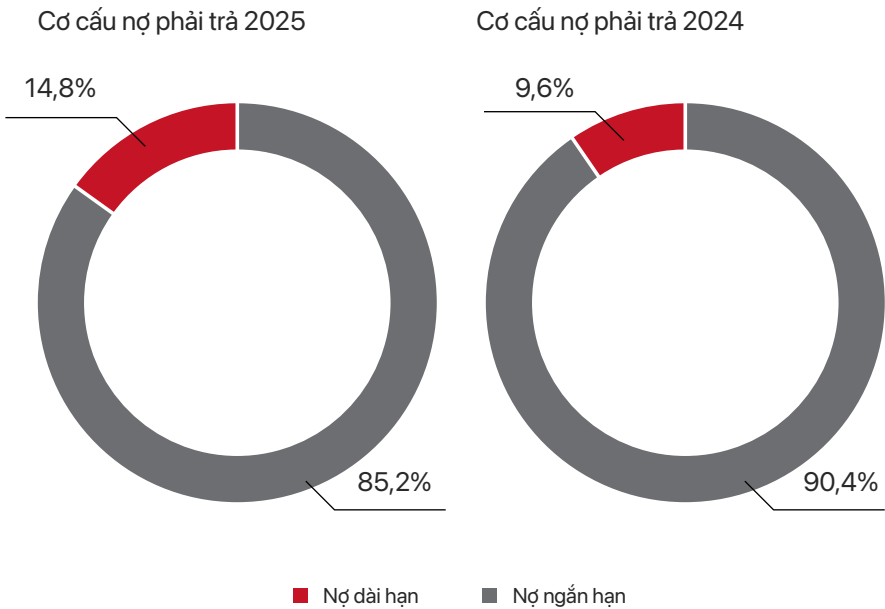
Tại thời điểm ngày 31/12/2025, tổng tài sản hợp nhất của GELEX Electric đạt 16.346 tỷ đồng, tăng 26,7% so với cuối năm 2024. Trong đó, tài sản ngắn hạn đạt 12.223 tỷ đồng, chiếm 74,8% tổng tài sản, chủ yếu do gia tăng tiền và các khoản tương đương tiền, đầu tư tài chính ngắn hạn và hàng tồn kho nhằm phục vụ nhu cầu sản xuất kinh doanh và đảm bảo nguồn cung cho đầu năm 2026.

Tài sản dài hạn đạt 4.123 tỷ đồng, giảm so với năm trước, chủ yếu do Công ty hoàn tất thoái vốn tại các công ty dự án nguồn phát điện và một số khoản đầu tư tài chính dài hạn khác theo định hướng tái cấu trúc danh mục đầu tư.

Năm 2025, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) đạt 23,4%, tăng mạnh so với mức 12,9% của năm 2024, phản ánh hiệu quả sử dụng tài sản và chất lượng tăng trưởng được cải thiện rõ rệt.

Tình hình nợ phải trả hợp nhất

Chỉ tiêu	Đơn vị tính: Tỷ VND				
			+/- (%) 2025/2024	Tỷ trọng	
	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
Nợ ngắn hạn	6.772	5.381	25,9%	85,2%	90,4%
Nợ dài hạn	1.177	569	106,7%	14,8%	9,6%
Tổng nợ phải trả	7.949	5.950	33,6%	100,0%	100,0%



Tổng nợ phải trả hợp nhất tại thời điểm 31/12/2025 là 7.949 tỷ đồng, tăng 33,6% so với cuối năm 2024. Việc gia tăng nợ chủ yếu đến từ các khoản vay ngắn hạn và dài hạn nhằm bổ sung vốn lưu động, phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty và các công ty con.

Mặc dù quy mô nợ tăng, cơ cấu nợ của GELEX Electric vẫn được duy trì ở mức hợp lý, phù hợp với quy mô hoạt động và năng lực tài chính của Công ty. Công ty đảm bảo khả năng thanh toán, chủ động cân đối nguồn vốn, kiểm soát rủi ro tài chính và tối ưu chi phí vốn trong bối cảnh nhu cầu đầu tư và mở rộng hoạt động ngày càng gia tăng.

5. Cổ phần và cơ cấu cổ đông

Cổ phần

Thông tin về cổ phần của GELEX Electric như sau:

Vốn điều lệ

3.659.999.560.000 đồng

Khối lượng cổ phiếu đang lưu hành 365.999.956 cổ phần	Khối lượng cổ phiếu niêm yết 365.999.956 cổ phần
Loại cổ phần Cổ phần phổ thông	Mệnh giá 1 cổ phiếu 10.000 đồng
Cổ phiếu quỹ Không có	Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng 5.000.000 cổ phần
Khối lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng 360.999.956 cổ phần	

Cơ cấu cổ đông theo danh sách cổ đông của Công ty chốt tại ngày 11/03/2026

	Số lượng (cổ phiếu)	Tỷ lệ sở hữu (%)
Theo quy mô sở hữu	365.999.956	100%
Cổ đông lớn	277.994.720	75,955%
Cổ đông nhỏ	88.005.236	24,045%
Theo loại hình cổ đông		
Cổ đông Nhà nước	-	0,000%
Cổ đông khác, trong đó	365.999.956	100%
Cổ đông Tổ chức	338.408.577	92,462%
i. Trong nước	336.509.862	91,943%
ii. Nước ngoài	1.898.715	0,519%
Cổ đông Cá nhân	27.591.379	7,538%
i. Trong nước	27.332.881	7,468%
ii. Nước ngoài	258.498	0,070%
Cổ phiếu quỹ	-	0,000%
Tổng cộng	365.999.956	100%



6. Tình hình thay đổi vốn của chủ sở hữu

Trong năm 2025, GELEX Electric có 02 lần thay đổi vốn chủ sở hữu, cụ thể nêu tại mục 4,5 quá trình tăng vốn điều lệ của GELEX Electric.

Thời điểm	Vốn điều lệ trước phát hành (triệu đồng)	Vốn điều lệ sau phát hành (triệu đồng)	Số vốn điều lệ tăng thêm (triệu đồng)	Hình thức phát hành	Cơ sở pháp lý
Tháng 8/2016	0	368.000	368.000	Góp vốn thành lập	- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần đầu số 0107547109 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 29/08/2016. - Nghị quyết HĐQT của Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam số 28/NQ-HĐQT ngày 16/8/2016.
Tháng 8/2018	368.000	2.218.700	1.850.700	Chủ sở hữu góp tăng vốn điều lệ	- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0107547109 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần 2 ngày 01/08/2018. - Nghị quyết HĐQT số 05/2018/GE/NQ-HĐTV ngày 23/05/2018 - Công văn số 3672/UBCK-PTTT ngày 11/06/2018 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước - Công văn số 10683/VSD-ĐK, 10684/VSD-ĐK và 10686/VSD-ĐK ngày 13/07/2018 của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam.
Tháng 8/2021	2.218.700	3.000.000	781.300	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 05/2021/GE/NQ-ĐHĐCĐ của GELEX Electric ngày 14/08/2021 về phương án chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu. - Nghị quyết HĐQT số 49/2021/GE/NQ-HĐQT ngày 16/08/2021 của GELEX Electric thông qua kế hoạch triển khai phương án chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu. - Nghị quyết HĐQT số 50/2021/GE/NQ-HĐQT ngày 20/08/2021 của GELEX Electric thông qua phương án phân phối số cổ phiếu lẻ và cổ phần còn dư do cổ đông hiện hữu không mua hết. - Nghị quyết HĐQT số 51/2021/GE-NQ HĐQT ngày 24/08/2021 của GELEX Electric thông qua phương án phân phối tiếp số 36.000.000 cổ phần do cổ đông hiện hữu không mua hết cho các nhà đầu tư không phải là nhà đầu tư chiến lược. - Nghị quyết HĐQT số 55/2021/GE/NQ-HĐQT ngày 31/8/2021 thông qua kết quả chào bán cổ phần để tăng vốn điều lệ theo Phương án chào bán được thông qua tại NQ ĐHĐCĐ bất thường năm 2021 số 05/2021/GE/NQ-ĐHĐCĐ ngày 14/08/2021. - Nghị quyết HĐQT số 50-1/2021 ngày 23/08/2021 thông qua phương án sử dụng tiền thu được từ đợt chào bán. - Nghị quyết ĐHĐCĐ số 03/2021/GE/NQ-ĐHĐCĐ ngày 30/7/2021 thông qua phương án nhận chuyển nhượng cổ phần/phần vốn góp theo kế hoạch tái cấu trúc-sắp xếp lại sở hữu vốn trong mảng sản xuất điện giữa các công ty trong cùng Tập Đoàn. - Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần thứ 7 ngày 22/09/2021.
Tháng 3/2025	3.000.000	3.050.000	50.000	Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho Người lao động năm 2024.	- Nghị quyết số 01/2024/GE/NQ-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 ngày 27/03/2024. - Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 10 ngày 26/03/2025 do Phòng ĐKKD và Tài chính Doanh nghiệp – Sở Tài chính Hà Nội cấp.
Tháng 5/2025	3.050.000	3.659.999	609.999	Phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	- Nghị quyết số 01/2024/GE/NQ-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 ngày 27/03/2024. - Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 11 ngày 22/05/2025 do Phòng ĐKKD và Tài chính Doanh nghiệp – Sở Tài chính Hà Nội cấp.

7. Giao dịch cổ phiếu quỹ

Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại:
0 cổ phiếu

Giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm:
Không có

8. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

GELEX Electric vận hành theo mô hình công ty mẹ, thực hiện đầu tư và quản trị các công ty thành viên trong lĩnh vực thiết bị điện. Công ty giữ vai trò định hướng chiến lược và điều phối nhằm tối ưu hóa hiệu quả của hệ thống. Trong năm 2025, GELEX Electric đã triển khai các sáng kiến chiến lược trọng điểm sau:

- Vào cuối năm 2025, Công ty đã thành lập Trung tâm Nghiên cứu & Phát triển (R&D), đóng vai trò là đầu mối quan trọng trong việc thúc đẩy hoạt động phát triển công nghệ và sản phẩm mới. Trung tâm này được kỳ vọng sẽ tạo nền tảng vững chắc cho quá trình đổi mới sáng tạo, nâng cao giá trị gia tăng cho hệ sinh thái sản phẩm của Công ty.
- Hợp tác với Công ty TNHH Roland Berger để hoạch định Chiến lược giai đoạn 2026-2035; đồng thời triển khai lộ trình chuyển đổi số và nâng cấp hệ thống quản trị. Những giải pháp này nhằm tối ưu hóa tính đồng bộ và hiệu quả vận hành, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững cho toàn hệ thống.



9. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026

9.1 Triển vọng kinh tế Việt Nam năm 2026

Bước sang năm 2026, Việt Nam tiếp tục được kỳ vọng là một trong những nền kinh tế tăng trưởng nhanh nhất khu vực Châu Á – Thái Bình Dương. Theo Báo Chính Phủ, Các định chế tài chính quốc tế duy trì góc nhìn tích cực về triển vọng trung hạn của Việt Nam với mức tăng trưởng dự báo đạt 6% đến 7,5%.

Động lực tăng trưởng chủ yếu được thúc đẩy bởi:

- Nền tảng kinh tế vĩ mô ổn định và dòng vốn FDI duy trì tích cực;
- Sự phục hồi bền vững của hoạt động xuất khẩu và tiêu dùng nội địa;
- Trọng tâm đẩy mạnh đầu tư công vào hệ thống hạ tầng giao thông - đô thị và các dự án chuyển đổi năng lượng quốc gia

Nguồn: Báo Chính phủ

Những động lực tăng trưởng từ “siêu dự án” hạ tầng – đô thị – năng lượng

Giai đoạn 2026 – 2030 chứng kiến việc triển khai hàng loạt dự án quy mô rất lớn, đóng vai trò “xương sống” thúc đẩy tăng trưởng dài hạn cho nền kinh tế:

Hạ tầng giao thông – logistics

- Cảng hàng không quốc tế Gia Bình (~196.000 tỷ đồng), quy mô gần 2.000 ha, công suất tới 30 triệu khách/năm vào 2030, hình thành cực tăng trưởng mới phía Đông Hà Nội;
- Hệ thống cảng trung chuyển quốc tế như Cần Giẽ, Lạch Huyện, Vân Phong... nhằm đưa Việt Nam tham gia sâu hơn vào chuỗi logistics toàn cầu;
- Mạng lưới đường sắt tốc độ cao: Tập trung phát triển các tuyến Hà Nội – Quảng Ninh, TP.HCM – Cần Thơ và các tuyến kết nối vùng trọng điểm.

Hạ Tầng Data Center

- Sự bùng nổ của AI, Cloud và kinh tế số đang biến Việt Nam thành điểm đến mới của các trung tâm dữ liệu trong khu vực. Theo Statista, thị trường Data Center Việt Nam dự báo đạt quy mô 3,5 – 3,54 tỷ USD vào năm 2030, với tốc độ tăng trưởng kép (CAGR) từ 6,5% – 20%/năm. Các dự án quy mô lớn (Hyperscale) tại Hà Nội, TP.HCM, Bắc Ninh, Bình Dương đang được triển khai mạnh mẽ bởi các tập đoàn như Viettel, FPT, VNPT và các nhà đầu tư quốc tế.

Siêu dự án đô thị – Bất động sản phức hợp

Các tổ hợp đô thị quy mô lớn được triển khai đồng bộ trên cả ba miền, tạo lập những hệ sinh thái kinh tế mới:

- Tại miền Bắc, nổi bật với trục đại lộ sông Hồng (~855.000 tỷ đồng), Khu đô thị thể thao Olympic (~925.000 tỷ đồng) và Hạ Long Xanh (~232.000 tỷ đồng). Tại miền Trung, các đại đô thị ven biển và trung tâm logistics tập trung tại khu vực Đà Nẵng – Liên Chiểu và Vân Phong (Khánh Hòa). Tại miền Nam, các dự án quy mô lớn như đại đô thị lấn biển Cần Giẽ (~217.000 tỷ đồng) và hệ sinh thái đô thị gắn với sân bay Long Thành (~336.000 tỷ đồng) đang được triển khai, góp phần hình thành các trung tâm phát triển kinh tế – đô thị mới.

Nguồn: Bộ Kế Hoạch Đầu Tư, BCI Central.

Triển vọng ngành điện

Theo dự báo của Bộ Công Thương Việt Nam, nhu cầu điện thương phẩm trong giai đoạn 2021–2030 dự kiến tăng trưởng trung bình khoảng 8–9%/năm, cao hơn tốc độ tăng trưởng GDP, phản ánh nhu cầu năng lượng ngày càng gia tăng của nền kinh tế. Các dự án triển khai tiêu biểu trong giai đoạn này như: Chuỗi dự án 500kv liên vùng Bắc - Trung - Nam (70.000 tỷ), Nhà máy điện khí Lô B - Ô Môn (270.000 tỷ), nhà máy điện khí Cá Voi Xanh Quảng Nam (200.000 tỷ).

Dự báo tăng trưởng ngành Thiết Bị Điện năm 2026

Theo nghiên cứu Ngành Thiết bị điện của đơn vị Tư Vấn Roland Berger, quy mô thị trường thiết bị điện tại Việt Nam ước đạt khoảng 5 tỷ USD vào năm 2025 và được dự báo sẽ tăng trưởng với tốc độ CAGR 10–12% Giai đoạn 2026 - 2030, trở thành một trong những thị trường có tốc độ tăng trưởng nhanh nhất tại khu vực Châu Á - Thái Bình Dương. Các động lực tăng trưởng chính bao gồm: tăng trưởng kinh tế, chính sách đẩy mạnh đầu tư hạ tầng, tốc độ đô thị hóa nhanh, cùng với các chính sách phát triển năng lượng và thúc đẩy ứng dụng công nghệ.

Trong bối cảnh đó, nhu cầu đối với các sản phẩm dây cáp điện, thiết bị điện dự báo tiếp tục gia tăng, tạo ra dư địa phát triển lớn cho các doanh nghiệp trong ngành, trong đó có GELEX Electric, trong việc mở rộng hoạt động kinh doanh và nâng cao năng lực cạnh tranh trong giai đoạn tới.



9.2 Các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2026

Đơn vị tính: Tỷ VND

Chỉ tiêu	KH 2026	Năm 2025	Tăng trưởng/ 2025 (%)
Doanh thu thuần hợp nhất	27.242	25.463	7,0%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	2.705	4.262	-36,5%
Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất	2.121	3.417	-37,9%

Kế hoạch kinh doanh năm 2026 được xây dựng theo hướng thận trọng và bền vững, phản ánh việc không còn ghi nhận các khoản lợi nhuận đột biến từ hoạt động thoái vốn và tái cấu trúc đầu tư như năm 2025. Đồng thời, Công ty chủ động phân bổ nguồn lực cho đầu tư nghiên cứu – phát triển (R&D), phát triển sản phẩm mới, nâng cao năng lực công nghệ và quản trị, tạo nền tảng cho tăng trưởng ổn định trong trung và dài hạn.

9.3 Các hoạt động trọng tâm trong triển khai kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026 như sau



Trên cơ sở kết quả đạt được trong năm 2025, cùng việc đánh giá bối cảnh thị trường và chiến lược phát triển trung - dài hạn, GELEX Electric xây dựng kế hoạch năm 2026 theo định hướng Ổn định - Tập trung - Bền vững. Trong đó, việc nâng cao năng lực cốt lõi được xác định là trọng tâm cho giai đoạn phát triển tiếp theo.



Nghiên cứu phát triển sản phẩm

GELEX Electric xác định R&D là một trụ cột chiến lược, đóng vai trò nền tảng trong việc nâng cao năng lực công nghệ, phát triển sản phẩm và tăng cường sức cạnh tranh dài hạn:

- Xây dựng và triển khai lộ trình công nghệ (Technology Roadmap) và danh mục các sản phẩm chiến lược phù hợp với nhu cầu thị trường và xu hướng phát triển của ngành thiết bị điện.
- Triển khai các dự án R&D, tập trung vào các sản phẩm có hàm lượng chất xám cao, nâng cao giá trị gia tăng và khả năng khác biệt hóa sản phẩm.
- Chuẩn hóa quy trình R&D, quản trị dữ liệu kỹ thuật và bảo vệ quyền sở hữu trí tuệ.
- Phát triển nguồn nhân lực R&D thông qua đào tạo, thu hút đội ngũ kỹ sư, chuyên gia công nghệ.
- Hợp tác với các trường đại học, viện nghiên cứu và đối tác công nghệ trong nước và quốc tế nhằm thúc đẩy đổi mới sáng tạo trên toàn hệ thống.



Kinh doanh và phát triển thị trường

GELEX Electric tập trung triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm duy trì tăng trưởng ổn định, nâng cao hiệu quả và giảm thiểu rủi ro trong hoạt động kinh doanh, cụ thể:

- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu, phân tích thị trường, đặc biệt đối với các dòng sản phẩm mới và thị trường tiềm năng, làm cơ sở cho việc xây dựng kế hoạch sản xuất, đầu tư và phát triển sản phẩm.
- Dẫn dắt và hỗ trợ các công ty thành viên trong hoạt động xúc tiến bán hàng, mở rộng quan hệ với các chủ đầu tư, khách hàng lớn trong nước, từng bước củng cố vị thế tại các thị trường truyền thống.
- Thúc đẩy phát triển thị trường xuất khẩu, chủ động tiếp cận các khu vực và thị trường có dư địa tăng trưởng, đồng thời tham gia các hội chợ, triển lãm chuyên ngành trong và ngoài nước để quảng bá sản phẩm và tìm kiếm đối tác.
- Công ty tiếp tục tối ưu hoạt động sản xuất, quản lý tồn kho, chuỗi cung ứng và chi phí sản xuất, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của toàn hệ thống.



Tài chính và đầu tư

- Năm 2026, GELEX Electric tiếp tục triển khai công tác tài chính - đầu tư theo định hướng thận trọng, chủ động và hiệu quả, nhằm đảm bảo an toàn tài chính, tối ưu hiệu quả sử dụng vốn và hỗ trợ thực hiện các mục tiêu chiến lược của Công ty.
- Công ty tập trung quản trị dòng tiền và cơ cấu nguồn vốn hợp lý, chủ động cân đối giữa vốn vay và vốn chủ sở hữu, kiểm soát rủi ro tài chính và đảm bảo khả năng thanh toán. Đồng thời, tăng cường giám sát tài chính, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và quản trị ngân sách tại các công ty thành viên theo mô hình công ty mẹ – holdings.
- Hoạt động đầu tư tiếp tục được thực hiện theo nguyên tắc tập trung vào lĩnh vực cốt lõi, lựa chọn các dự án và khoản đầu tư có hiệu quả, phù hợp với chiến lược phát triển dài hạn.



Công tác quản trị

GELEX Electric luôn coi con người là yếu tố then chốt cho sự phát triển bền vững. Trong năm 2026, Công ty tập trung:

- Hoàn thiện các chính sách nhân sự theo hướng gắn kết giữa hiệu quả công việc và đãi ngộ, xây dựng cơ chế thu hút và giữ chân nhân sự chất lượng cao.
- Đẩy mạnh đào tạo và phát triển đội ngũ quản lý, cán bộ kỹ thuật và nhân sự chủ chốt;
- Khuyến khích văn hóa đổi mới sáng tạo, cải tiến liên tục trong toàn hệ thống.

Song song với đó, Công ty tiếp tục triển khai các chương trình chuyển đổi số trong quản trị và điều hành, ứng dụng các hệ thống công nghệ thông tin vào quản lý hoạt động, nhân sự và dữ liệu, hỗ trợ Ban Điều hành trong việc ra quyết định và nâng cao hiệu quả vận hành.

10. Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

Ý kiến kiểm toán với Báo cáo tài chính năm 2025 của GELEX Electric là ý kiến chấp thuận toàn phần.

11. Đánh giá của Ban TGD liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

Trong năm 2025, GELEX Electric tiếp tục khẳng định cam kết thực hiện trách nhiệm môi trường và xã hội là 01 trong 04 trụ cột quan trọng trong chiến lược phát triển bền vững của Công ty. Các hoạt động được triển khai không chỉ tập trung vào hiệu quả sản xuất kinh doanh mà còn hướng tới việc tạo ra giá trị tích cực, lâu dài cho cộng đồng và môi trường.

Về trách nhiệm với môi trường

GELEX Electric và các Công ty thành viên thông qua việc tuân thủ các quy định pháp luật, sử dụng hiệu quả tài nguyên, giảm thiểu tác động môi trường và đóng góp tích cực cho cộng đồng địa phương nơi doanh nghiệp hoạt động như xây dựng môi trường làm việc xanh tại các Nhà máy, quản lý và giảm thiểu tác động môi trường, chú trọng vào các hoạt động thiết thực như hoạt động trồng rừng và bảo vệ hệ sinh thái. Một số hoạt động đã triển khai trong năm:

- Trong năm 2025, các nhà máy của CADIVI trồng cây phủ xanh cảnh quan nhà máy với 153 cây xanh được trồng mới.
- Ngày 14/9/2025, hơn 100 cán bộ nhân viên, đối tác và đại lý CADIVI đã tham gia chương trình trồng rừng tại Vườn quốc gia Cúc Phương, với 1.000 cây xanh được gieo trồng, khởi đầu cho hành trình “Trao mạch sống xanh, Ươm tương lai bền vững” phối hợp cùng Trung tâm Bảo tồn Thiên nhiên Gaia.



Về trách nhiệm với xã hội

GELEX Electric và các Công ty thành viên chú trọng triển khai các hoạt động hỗ trợ cộng đồng, đặc biệt hướng tới các đối tượng yếu thế như người có hoàn cảnh khó khăn, người có công với cách mạng và học sinh nghèo vượt khó, qua đó góp phần lan tỏa các giá trị nhân văn và phát triển cộng đồng bền vững. Có thể kể đến một số hoạt động tiêu biểu như sau:

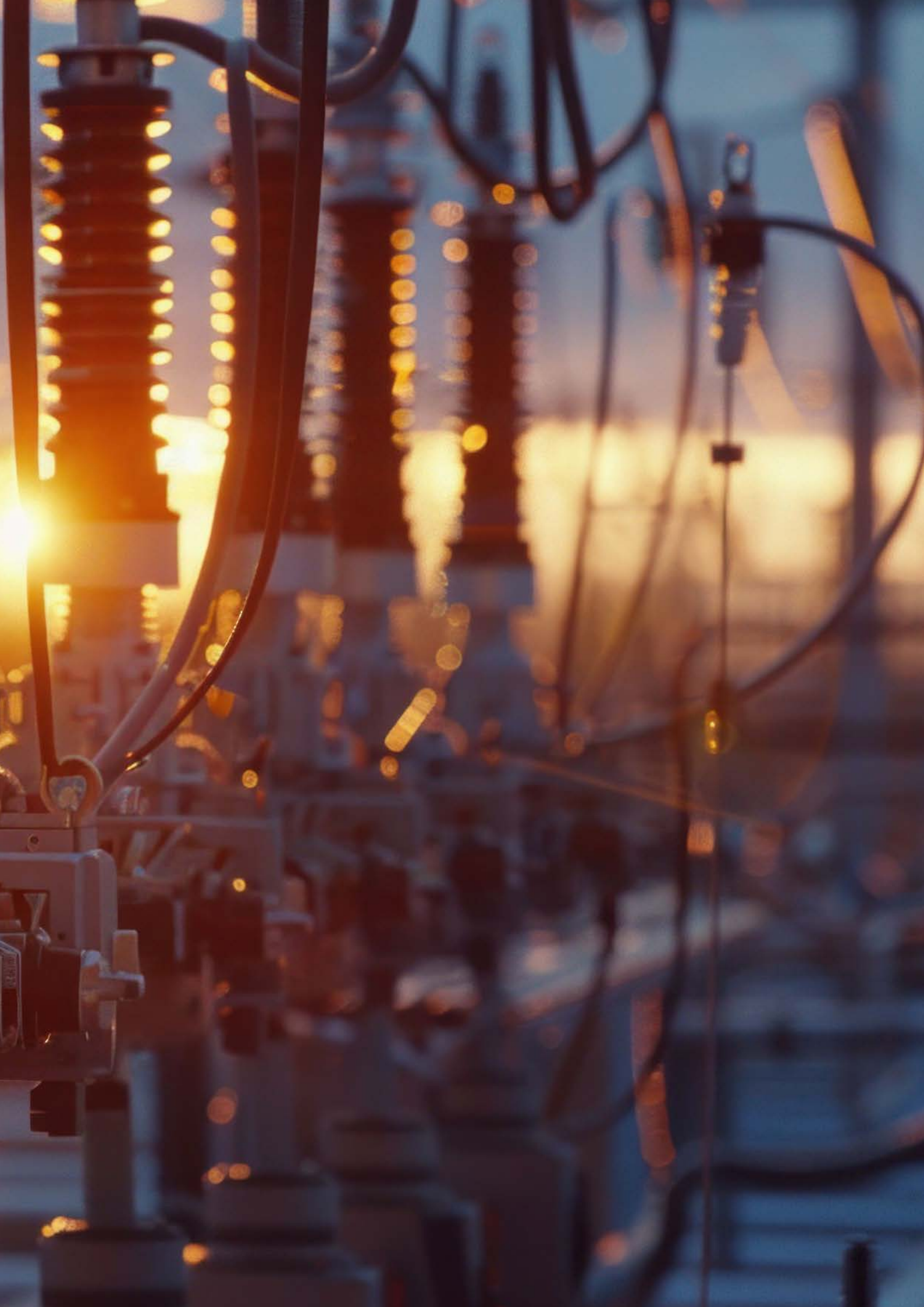
- Tập đoàn GELEX, GELEX Electric cùng các công ty thành viên đã ủng hộ 10 tỷ đồng thông qua Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh Thái Nguyên nhằm hỗ trợ địa phương khắc phục hậu quả thiên tai do bão số 11 gây ra, góp phần giúp người dân sớm ổn định cuộc sống và phục hồi sản xuất;
- Tháng 12/2025, CADIVI triển khai chương trình “Phụ nữ CADIVI – Năng lượng từ lòng nhân ái” tại Trường Tiểu học Đình Trang Hòa 1 (Lâm Đồng), trao tặng nhiều trang thiết bị và nhu yếu phẩm thiết thực cho học sinh, đồng thời góp phần thúc đẩy bình đẳng giới, tăng cường gắn kết nội bộ và lan tỏa trách nhiệm xã hội.
- Ngày 18/12/2025, Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC đã bàn giao Nhà Đại đoàn kết cho 02 hộ gia đình khó khăn tại tỉnh Vĩnh Long, chương trình tài trợ 20 căn nhà tình nghĩa với tổng kinh phí 1,2 tỷ đồng. Hoạt động góp phần giúp các hộ gia đình ổn định cuộc sống, thể hiện cam kết đồng hành cùng cộng đồng địa phương.



04

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của GELEX Electric năm 2025	58
2. Hoạt động giám sát của HĐQT và đánh giá của HĐQT	59
3. Định hướng phát triển và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026	60



1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của GELEX Electric năm 2025

Sản xuất kinh doanh

Năm 2025, Điện Lực GELEX đạt tổng doanh thu thuần hợp nhất 25.463 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 4.262 tỷ đồng, tăng lần lượt 20,5% về doanh thu và 98,0% về lợi nhuận so với năm 2024. Chi tiết nêu tại Báo cáo của Ban Tổng giám đốc về kết quả kinh doanh năm 2025 và phương hướng, kế hoạch kinh doanh năm 2026.

Với kết quả đạt được, năm 2025, Điện Lực GELEX lần đầu tiên được vinh danh “Doanh nghiệp tăng trưởng đột phá của năm” tại Giải thưởng FChoice, khẳng định hiệu quả của chiến lược tập trung vào lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và tối ưu hóa vận hành.

Kết quả tích cực của Công ty có sự đóng góp quan trọng từ các Công ty thành viên như: CADIVI, THIBIDI, EMIC, CFT... thông qua chiến lược tập trung vào lĩnh vực kinh doanh lõi; linh hoạt chính sách bán hàng theo diễn biến thị trường; đẩy mạnh nghiên cứu phát triển sản phẩm mới có hàm lượng chất xám cao, thân thiện môi trường; đẩy mạnh tối ưu chi phí và ứng dụng công nghệ trong quản trị, vận hành và sản xuất.

Tình hình tài chính

Trong năm 2025 các chỉ số sinh lời, hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu và hệ số an toàn tài chính của Công ty tiếp tục được duy trì ở mức an toàn góp phần củng cố niềm tin của cổ đông và nhà đầu tư. Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản đạt 16.346 tỷ đồng, tăng 3.443 tỷ đồng so với đầu năm; trong đó, tiền và tương đương tiền đạt 1.213 tỷ đồng, đảm bảo năng lực thanh khoản và chủ động tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

Công tác quản trị doanh nghiệp

Năm 2025, quá trình tái cấu trúc đã giúp Điện Lực GELEX và các đơn vị thành viên chuẩn hóa hệ thống quản trị doanh nghiệp, tối ưu chi phí hoạt động, ứng dụng công nghệ trong quản trị – vận hành – sản xuất qua đó nâng cao hiệu quả hoạt động toàn hệ thống. Song song đó, Công ty chú trọng các hoạt động kết nối nội bộ, phát triển nguồn nhân lực và duy trì, phát triển thương hiệu. Điện Lực GELEX tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật về công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch; tôn trọng cổ đông, nhà đầu tư; và duy trì hình ảnh doanh nghiệp chuyên nghiệp trong quản trị.

Phát triển bền vững, trách nhiệm xã hội

Điện Lực GELEX theo đuổi mô hình Phát triển bền vững dựa trên 04 trụ cột: Môi trường và xã hội – Khách hàng – Cổ đông và Đối tác – Người lao động. Trong năm 2025, Điện Lực GELEX và các đơn vị thành viên luôn đã tích cực triển khai nhiều hoạt động an sinh xã hội, thiện nguyện thiết thực, tiêu biểu như: chung tay mang điện lưới quốc gia tới 194 hộ dân vùng cao trước Tết Nguyên đán 2026 tại Điện Biên; Hỗ trợ khẩn cấp các địa phương khắc phục bão số 11 tại Thái Nguyên; Tổ chức các Chương Trình Hiến Máu Ý Nghĩa Tại Đồng Nai, Bắc Ninh; Chuyển xe mang sắc đỏ CADIVI đưa đoàn cán bộ, nhân viên đến với Mái ấm Thiên Phước,... Những hoạt động này thể hiện rõ cam kết của Điện lực GELEX đối với cộng đồng, xã hội và mục tiêu phát triển bền vững lâu dài.

2. Hoạt động giám sát của HĐQT và đánh giá của HĐQT

Tuân thủ các quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định pháp luật hiện hành. Trong năm 2025, HĐQT tích cực giám sát hoạt động chung của công ty và hoạt động của Ban điều hành, gồm:

- Giám sát thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT đã ban hành; kiểm tra các hoạt động điều hành của Tổng Giám đốc và những người điều hành khác;
- Yêu cầu Ban Tổng Giám Đốc và những người điều hành khác, Người đại diện phần vốn của Công Ty tại các Công ty thành viên báo cáo về tình hình sản xuất kinh doanh, giải trình các nội dung HĐQT yêu cầu và chỉ đạo các giải pháp, đề xuất để đưa ra chỉ đạo/ định hướng kịp thời.
- Giám sát việc thực hiện công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch trong quản trị và tuân thủ quy định pháp luật;
- Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính quý, bán niên năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025;
- Yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo các nội dung thực hiện theo phân quyền tại các cuộc họp của HĐQT.
- Hoạt động giám sát còn thực hiện thông qua việc giám sát của các thành viên HĐQT độc lập như được trình bày tại các Báo cáo hoạt động và kết quả đánh giá của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025.
- Việc kiểm tra, giám sát của HĐQT đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng Giám đốc và Ban điều hành. Qua kiểm tra, giám sát, HĐQT ghi nhận những nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc trong việc dẫn dắt tập thể vượt qua những biến động, vượt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và không ngừng củng cố nội lực hệ thống.



3. Định hướng phát triển và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026

Định hướng hoạt động năm 2026 của Điện Lực GELEX tập trung vào chiến lược hợp lực, đổi mới và phát triển bền vững, đặt nền móng cho giai đoạn 2026-2030 với sứ mệnh “**Đồng hành cùng quốc gia trong kỷ nguyên hiện đại hóa và hội nhập quốc tế**” và tầm nhìn “**Kiến tạo hệ sinh thái công nghệ cao chinh phục thị trường quốc tế**”, quyết định các chiến lược chung và chiến lược dài hạn, chỉ đạo định hướng chiến lược đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của các Đơn vị thành viên. Cụ thể:



3.1 Về nâng cao quản trị doanh nghiệp

- Tiếp tục lan tỏa và phát huy các giá trị cốt lõi “Uy tín – Đổi mới – Hiệu quả” làm nền tảng cho chiến lược tăng trưởng hiệu quả và bền vững;
- Ưu tiên nguồn lực cho công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực;
- Tích hợp khung quản trị rủi ro vào các hoạt động quản trị và vận hành của doanh nghiệp;
- Đẩy mạnh dự án chuyển đổi số;
- Gắn hoạt động sản xuất kinh doanh với trách nhiệm đối với cộng đồng và xã hội

3.2 Về hoạt động kinh doanh, huy động vốn và đầu tư

- Định hướng và đồng hành cùng các Công ty thành viên trong hoạt động R&D và sản xuất các sản phẩm thiết bị điện có hàm lượng chất xám cao, thân thiện môi trường, đáp ứng các chứng chỉ quốc tế; tìm kiếm cơ hội hợp tác với đối tác chiến lược trong nghiên cứu phát triển các sản phẩm; mở rộng thị trường trong nước và xuất khẩu. Điện Lực GELEX hướng đến 3 giá trị định vị: (1) Trở thành trụ cột trong các dự án hạ tầng điện quốc gia (2) Tiên phong đổi mới dựa trên công nghệ (3) Dẫn đầu về giải pháp điện toàn diện đặc biệt trong hệ thống lưới điện thông minh.
- Sắp xếp lại cấu trúc sở hữu vốn trong khối Điện Lực GELEX khi cần thiết nhằm đáp ứng nhu cầu của hoạt động quản lý/quản trị và sản xuất kinh doanh; quản trị các Công ty thành viên theo nhóm, tích hợp các gói sản phẩm giải pháp của các Công ty thành viên có chung thị trường, đối tượng khách hàng nhằm gia tăng hiệu quả kinh doanh cộng hưởng giữa các đơn vị.
- Tiếp tục duy trì các chỉ số tài chính, hệ số nợ, hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu ở mức an toàn.
- Đầu tư thích đáng và phân bổ nguồn lực phù hợp tham gia phát triển hoạt động của Trung tâm R&D, các dự án chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ cao, sử dụng AI trong quản trị, vận hành và sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động.



05

QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Các hoạt động của Hội đồng quản trị	64
2. Hoạt động của TV HĐQT độc lập và đánh giá của TV HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT	65
3. Danh sách các TV HĐQT tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm	67
4. Ban kiểm soát	68
5. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban TGD và Ban kiểm soát	68

1. Các hoạt động của Hội đồng quản trị

1.1 Thông tin về các thành viên HĐQT

Thành viên HĐQT	Chức vụ (thành viên HĐQT độc lập, TV HĐQT không điều hành)	Ngày bắt đầu/không còn là TV HĐQT/HĐQT độc lập	
		Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
Ông Nguyễn Văn Tuấn	Chủ tịch HĐQT (Thành viên không điều hành)	02/01/2020	25/03/2025
Ông Đặng Phan Tường	TV HĐQT không điều hành	09/09/2021	
Ông Đỗ Duy Hưng	TV HĐQT không điều hành	09/09/2021	
Ông Lê Bá Thọ	Chủ tịch HĐQT (TV không điều hành)	19/04/2023	
Ông Nguyễn Đức Luyện	Thành viên HĐQT độc lập	27/03/2024	
Ông Nguyễn Trọng Trung	TV HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	25/03/2025	

1.2 Các cuộc họp HĐQT

Năm 2025, HĐQT đã tổ chức 12 cuộc họp HĐQT và nhiều lần lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản để thông qua các vấn đề liên quan đến:

- Định hướng chiến lược kinh doanh và đầu tư.
- Công tác nhân sự quản lý cấp cao;
- Các phương án tài chính, đầu tư, huy động vốn;
- Quản trị và điều hành các Công ty thành viên.

Chi tiết tình hình quản trị công ty và hoạt động của HĐQT được trình bày tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã được công bố thông tin trên website của Điện Lực GELEX tại địa chỉ: <https://GELEX-electric.com/wp-content/uploads/2026/01/20260130-GEE-Bao-cao-tinh-hinh-quan-tri-cong-ty-nam-2025.-che-ttcn.pdf>

2. Hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập và đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT

2.1 Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT

Trong năm 2025, Thành viên HĐQT độc lập đã tham gia đầy đủ 12/12 cuộc họp HĐQT (đạt tỷ lệ 100% số cuộc họp), đã xem xét, cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền với tỷ lệ đồng ý là 100% đối với các nội dung được HĐQT thông qua.

Với tư cách là Thành viên độc lập HĐQT, Thành viên HĐQT Độc lập đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

(i) Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp, trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT, đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban Điều hành ("BDH") thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và BDH;

(ii) Bảo đảm tính độc lập, khách quan trong thảo luận và ra quyết định của HĐQT;

(iii) Trao đổi làm việc thường xuyên với Ban Kiểm Soát, Ban Kiểm Toán Nội Bộ của Công ty và giám sát việc thực hiện hoạt động kiểm toán nội bộ.

(iv) Phối hợp cùng với các thành viên HĐQT và BDH rà soát các báo cáo định kỳ, bất thường của Công ty theo quy định.

(v) Giám sát việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ"), HĐQT;

(vi) Cho ý kiến và giám sát hoạt động xây dựng hệ thống văn bản quản trị nội bộ thuộc thẩm quyền ban hành/sửa đổi/bổ sung của HĐQT và ĐHĐCĐ;

(vii) Thực hiện biểu quyết thông qua các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT theo quy định tại Điều lệ và pháp luật. Danh sách các nghị quyết/quyết định thông qua được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã công bố tại website của Công ty;

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, tôi luôn phối hợp tốt với các thành viên HĐQT khác, thành viên BDH và cấp quản lý trong Công ty. Tôi đánh giá cao sự hợp tác, hỗ trợ của các bên liên quan trong suốt quá trình làm việc trong năm 2025

2.2 Đánh giá của thành viên độc lập HĐQT thực hiện báo cáo đối với hoạt động của HĐQT

- Cơ cấu thành viên HĐQT của Công ty hiện tại có 05 thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập (chiếm 20% số lượng thành viên HĐQT), phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ban hành ngày 17/6/2020 đồng thời cũng phù hợp với quy định tại Khoản 4 Điều 276 Nghị định 155/2020/NĐ-CP hướng dẫn Luật Chứng khoán;
- Các công việc của HĐQT đã được thực hiện theo kế hoạch hoạt động năm 2025 và tuân thủ theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Điều lệ và các quy định quản trị nội bộ về quản trị Công ty. HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện của các chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do ĐHĐCĐ giao, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty;
- HĐQT phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên HĐQT phụ trách lĩnh vực chuyên môn và giám sát hoạt động của các đơn vị trong Hệ thống Điện Lực GELEX;
- Tất cả thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm và tinh chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và Cổ đông, cẩn trọng trong việc thực hiện vai trò của mình;
- Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 12 phiên họp định kỳ để kịp thời xử lý các vấn đề phát sinh, cũng như thông qua các quyết sách phù hợp với tình hình thực tế nhằm đảm bảo lợi ích cho Công ty và Cổ đông. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện theo trình tự, thủ tục quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật, tài liệu họp được chuẩn bị và gửi tới các thành viên HĐQT đầy đủ. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng;
- Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành 87 Nghị quyết và 32 Quyết định theo đúng thẩm quyền. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được thông qua tại cuộc họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản theo đúng quy định của pháp luật và được công bố thông tin theo quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC;
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát BDH thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và Cổ đông;
- HĐQT trao đổi, thảo luận thường xuyên với BDH và đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp BDH Công ty vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành Công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát việc tuân thủ pháp luật của Công ty;
- Bên cạnh đó, HĐQT đã tham gia thường xuyên và tích cực vào các hoạt động xây dựng và củng cố văn hóa doanh nghiệp, truyền thông nội bộ và gắn kết nhân sự của Công ty.

3. TV HĐQT tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm

Các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý khác đã tham gia hoặc cử đại diện tham dự các khóa đào tạo, tập huấn, các hội thảo liên quan đến quy định của công ty đại chúng nhằm nâng cao tính tuân thủ của Công ty đối với các quy định do Nhà nước ban hành.

Ngoài ra, Cán bộ quản lý của Công ty có tham gia các khóa học để nâng cao năng lực quản trị công ty như sau:

Thông tin các Khóa học

Hội thảo Future Makers Day 2025

Hướng dẫn thông tư 99/2025/TT-BTC

Tham quan học tập mô hình văn hóa doanh nghiệp tại Thái Lan

Văn hóa doanh nghiệp_Nâng tầm tư duy lãnh đạo

Văn hóa doanh nghiệp_Design Thinking - Tư duy thiết kế

Văn hóa doanh nghiệp_Agile

Văn hóa doanh nghiệp_Mô hình tạo ảnh hưởng

Lãnh đạo và phát triển nhân sự

Phương pháp xây dựng khung năng lực chuyên môn

Khóa học Data Camp

Ứng dụng Copilot và AI trong công việc

Chương trình chứng chỉ quốc tế Kotter về dẫn dắt sự thay đổi

Diễn đàn chuyển hóa lãnh đạo và tổ chức

Đào tạo về Quy chế người đại diện vốn của GELEX/GELEX Electric tại các doanh nghiệp và hệ thống phân quyền Hội đồng quản trị Công ty

Đào tạo về Phân quyền của Tổng Giám đốc Công ty

4. Ban kiểm soát

4.1 Hoạt động của Ban kiểm soát

Năm 2025, BKS tiếp tục hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ của BKS. BKS đã tổ chức 03 cuộc họp định kỳ theo quy định:

- BKS tham gia các cuộc họp trực tiếp của HĐQT để nắm bắt kịp thời các định hướng, chỉ đạo của HĐQT về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, đóng góp ý kiến về các vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ của BKS.
- Kiểm tra, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết/Quyết định của HĐQT, giám sát việc chấp hành pháp luật, Điều lệ Công ty, các quy chế, quy trình của Công ty và Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị.
- Thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh định kỳ, báo cáo tài chính năm 2025, báo cáo tài chính các quý, báo cáo tài chính bán niên năm 2025, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị.
- Đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ và đề xuất kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ.
- Thực hiện trao đổi với kiểm toán độc lập, kiểm toán nội bộ về kết quả kiểm toán và các vấn đề cần quan tâm trong hệ thống kiểm soát nội bộ.
- Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác quản lý, điều hành chung trong năm 2025.
- Kiểm tra tính hợp lý, trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập BCTC.

4.2 Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc điều hành và các quản lý bộ phận khác trong hoạt động kiểm tra, giám sát nhưng vẫn duy trì sự độc lập của mình trong việc thực hiện chức trách, nhiệm vụ của Ban kiểm soát:

- Ban Kiểm soát được mời tham dự họp và được cung cấp đầy đủ các tài liệu, văn bản, biên bản họp của Hội đồng quản trị và các bộ phận chức năng khác có liên quan đến công việc của Ban Kiểm soát.
- Ban Kiểm soát đã đưa kiến nghị về các vấn đề thuộc quyền hạn của Ban kiểm soát trong các cuộc họp Hội đồng quản trị đã tham gia, các kiến nghị đối với Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc về các vấn đề cần lưu tâm trong hoạt động của Công ty.
- Ban Kiểm soát đã nhận được sự phối hợp từ các Ban, bộ phận, nhân sự của Công ty và các đơn vị liên quan như cung cấp các báo cáo, tài liệu cần thiết cho công tác kiểm tra, giám sát, cử nhân sự làm việc với Ban Kiểm soát khi cần thiết.

5. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát.

5.1 Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Thù lao, thu nhập và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT, Ban Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát được nêu chi tiết trong Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn: <https://gelex-electric.com/doc-cat/bao-cao-tai-chinh?nam=213>.

5.2 Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ

Trong năm 2025, người nội bộ và người có liên quan đã thực hiện một số giao dịch cổ phiếu và thông tin các giao dịch được trình bày chi tiết trong Phần VIII tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025(**).

5.3 Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty, hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ được trình bày chi tiết trong phần VII.2 tại Báo cáo quản trị Công ty năm 2025 (**)

Giao dịch giữa người nội bộ Công ty, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, Công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát được trình bày chi tiết trong phần VII.3 tại Báo cáo quản trị Công ty năm 2025 (**)

(**) Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã được công bố thông tin trên website của GELEX tại địa chỉ: <https://gelex-electric.com/wp-content/uploads/2026/01/20260130-GEE-Bao-cao-tinh-hinh-quan-tri-cong-ty-nam-2025.-che-ttcn.pdf>

5.4 Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Trong năm 2025, GELEX Electric thực hiện đầy đủ các quy định của pháp luật về quản trị công ty, đồng thời duy trì và hoàn thiện mô hình quản trị phù hợp với đặc thù hoạt động của Công ty mẹ - công ty holding có nhiều Công ty thành viên trong lĩnh vực sản xuất thiết bị điện. Cụ thể như sau:

- Phân định rõ chức năng, thẩm quyền giữa Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc tiếp tục được thực hiện thống nhất trong toàn hệ thống, bảo đảm tuân thủ quy định và nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành;
- Hội đồng quản trị duy trì cơ chế họp định kỳ để xem xét, quyết định các nội dung quan trọng liên quan đến chiến lược phát triển, kế hoạch đầu tư, quản trị rủi ro, chuyển đổi số và công tác nhân sự cấp cao. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành đúng thẩm quyền làm cơ sở để Ban Tổng Giám đốc tổ chức triển khai đồng bộ tại Công ty mẹ và các Công ty thành viên;
- Công tác kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro và quản trị vốn tại các công ty thành viên, công ty liên kết tiếp tục được chú trọng, tập trung vào các rủi ro trọng yếu trong hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính – đầu tư thông qua việc thực thi Quy chế người đại diện vốn của GELEX Electric tại các Doanh nghiệp.
- Song song với đó, GELEX Electric triển khai các giải pháp nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp gắn với thực tế hoạt động, bao gồm phát huy các giá trị cốt lõi “Uy tín – Đổi mới – Hiệu quả”, đào tạo và phát triển đội ngũ cán bộ, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong quản trị, kế toán – tài chính và công tác báo cáo, đồng thời tăng cường gắn kết hoạt động sản xuất kinh doanh với trách nhiệm đối với người lao động và cộng đồng.

Thông qua việc duy trì kỷ cương quản trị, nâng cao chất lượng kiểm soát và tăng cường quản trị vốn thông qua hệ thống người đại diện vốn, GELEX Electric tiếp tục củng cố tính minh bạch, hiệu quả trong quản lý và điều hành, tạo nền tảng ổn định cho sự phát triển bền vững trong giai đoạn tiếp theo.

GELEX Electric cam kết không ngừng hoàn thiện hệ thống quản trị công ty theo hướng hiện đại, hiệu quả và bền vững, qua đó củng cố niềm tin của nhà đầu tư và nâng cao giá trị doanh nghiệp.

06

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

1. Thông điệp chủ tịch HĐQT	72
2. Hồ sơ báo cáo	74
3. Báo cáo phát triển bền vững	75
4. Sự tham gia của các bên liên quan	76
5. Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc	80
6. Các trọng tâm phát triển bền vững	84



1. Thông điệp phát triển bền vững từ Chủ tịch Hội đồng quản trị

Kính gửi: Quý Cổ đông, Nhà đầu tư, Khách hàng và Đối tác,

Tại GELEX Electric, chúng tôi định nghĩa phát triển bền vững không phải là một đích đến, mà là giá trị cốt lõi định hình nên mọi quyết định chiến lược. Trong suốt quá trình phát triển, chúng tôi luôn kiên định với nguyên tắc: **"Tăng trưởng phải song hành cùng hiệu quả vận hành, quản trị minh bạch và trách nhiệm sâu sắc với môi trường – xã hội"**. Đây chính là bản lề để GELEX Electric xây dựng hệ sinh thái doanh nghiệp ngành thiết bị điện hiện đại, đóng góp thiết thực cho hạ tầng năng lượng quốc gia.

Năm 2025 đánh dấu bước tiến quan trọng trong hành trình hướng tới tầm nhìn 2030: "Kiến tạo hệ sinh thái công nghệ cao chinh phục thị trường quốc tế". ESG đã được nội hàm hóa sâu sắc vào mọi hoạt động sản xuất kinh doanh. Chúng tôi không chỉ tập trung nâng cao năng lực công nghệ và tối ưu hóa vận hành, mà còn ưu tiên phát triển các giải pháp điện thông minh, đáp ứng các tiêu chuẩn xanh khắt khe nhất của thị trường quốc tế.

Trên hành trình 2026 – 2030, GELEX Electric hướng tới mục tiêu Hiệu quả – Đổi mới – Bền vững, tập trung xây dựng nội lực vững chắc để không chỉ thích ứng mà còn bứt phá mạnh mẽ trong bối cảnh thị trường nhiều biến động. Chúng tôi xác lập lộ trình phát triển bền vững dựa trên bốn trụ cột trọng tâm:

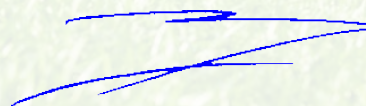
- **Đầu tư bền vững:** Đẩy mạnh R&D và ứng dụng công nghệ để kiến tạo các giải pháp thiết bị điện giá trị gia tăng cao, đón đầu xu hướng chuyển dịch năng lượng toàn cầu.
- **Quản trị bền vững:** Hiện đại hóa hệ thống quản trị thông qua chuyển đổi số toàn diện từ sản xuất đến chuỗi cung ứng, nhằm tối ưu hiệu quả và nâng cao khả năng thích ứng trước biến động.
- **Nhân lực bền vững:** Cam kết đầu tư mạnh mẽ vào đào tạo, xây dựng môi trường làm việc nhân văn, công bằng đồng thời xây dựng đội ngũ kế thừa, đảm bảo tính liên tục và chất lượng vận hành trong dài hạn.
- **Môi trường & Xã hội bền vững:** Thực thi các giải pháp sản xuất sạch, tiết kiệm năng lượng xuyên suốt chuỗi giá trị, cung cấp các sản phẩm an toàn, chất lượng cao vì lợi ích cộng đồng.

Chúng tôi cũng tin rằng hành trình phát triển bền vững của doanh nghiệp luôn cần sự đồng hành của các cổ đông, nhà đầu tư, khách hàng và đối tác. Sự tin tưởng của Quý vị chính là động lực quan trọng để GELEX Electric tiếp tục đổi mới, nâng cao năng lực quản trị và mở rộng quy mô hoạt động trong dài hạn.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin gửi lời tri ân chân thành tới Quý Cổ đông, Nhà đầu tư, Khách hàng và Đối tác đã luôn tin tưởng, đồng hành cùng GELEX Electric trong suốt thời gian qua. Với nền tảng đã được xây dựng và định hướng phát triển rõ ràng, chúng tôi cam kết GELEX Electric sẽ tiếp tục đóng góp tích cực vào sự phát triển bền vững của ngành điện Việt Nam và nền kinh tế.

Xin kính chúc Quý vị sức khỏe, thành công và thịnh vượng.

Trân trọng,



CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
LÊ BÁ THỌ



2. Hồ sơ báo cáo

Phạm vi báo cáo

Báo cáo Phát triển bền vững của GELEX Electric được tích hợp trong Báo cáo thường niên và công bố định kỳ hàng năm nhằm cung cấp thông tin về định hướng, chiến lược và các hoạt động phát triển bền vững của Công ty, bao gồm các khía cạnh môi trường, xã hội, quản trị doanh nghiệp và kinh tế gắn với hoạt động sản xuất kinh doanh.

Báo cáo được lập cho năm tài chính 2025, từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025. Phạm vi báo cáo bao gồm các hoạt động của GELEX Electric trên toàn bộ hệ sinh thái doanh nghiệp, với dữ liệu được tổng hợp từ các đơn vị thành viên và các bộ phận chức năng liên quan.

Tính đảm bảo của báo cáo

Trong quá trình xây dựng Báo cáo Phát triển bền vững, GELEX Electric tham khảo và áp dụng các chuẩn mực trong nước và quốc tế về công bố thông tin nhằm đảm bảo tính minh bạch và độ tin cậy của dữ liệu.

Các thông tin và số liệu được thu thập, tổng hợp và rà soát thông qua sự phối hợp giữa các bộ phận phụ trách, các

phòng ban chuyên môn của Công ty, Tập đoàn và với CTTV.

Bên cạnh đó, báo cáo tài chính năm 2025 của GELEX Electric được kiểm toán độc lập bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam, góp phần nâng cao độ tin cậy của các thông tin tài chính được công bố.



3. Định hướng phát triển bền vững

Trong bối cảnh ngành công nghiệp điện đang bước vào giai đoạn chuyển đổi mạnh mẽ với yêu cầu ngày càng cao về công nghệ, hiệu quả vận hành và tiêu chuẩn môi trường, GELEX Electric xác định phát triển bền vững phải được xây dựng trên nền tảng năng lực đổi mới, quản trị hiện đại và nguồn nhân lực chất lượng cao.

Trong giai đoạn phát triển 2026 – 2030, GELEX Electric sẽ tiếp tục thúc đẩy các mục tiêu phát triển bền vững nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh dài hạn và tạo ra giá trị bền vững cho doanh nghiệp cũng như các bên liên quan thông qua bốn trụ cột:



ĐẦU TƯ BỀN VỮNG

Tập trung đẩy mạnh đầu tư cho R&D, nâng cao năng lực công nghệ, phát triển các sản phẩm thiết bị điện có giá trị gia tăng cao, đáp ứng xu hướng chuyển dịch năng lượng và yêu cầu ngày càng khắt khe của thị trường.



QUẢN TRỊ BỀN VỮNG

Hoàn thiện hệ thống quản trị doanh nghiệp theo các chuẩn mực hiện đại, đồng thời thúc đẩy chuyển đổi số trong quản trị và vận hành. Việc ứng dụng công nghệ số trong quản trị dữ liệu, sản xuất, chuỗi cung ứng và kiểm soát nội bộ giúp nâng cao tính minh bạch, tối ưu hiệu quả hoạt động và tăng khả năng thích ứng của doanh nghiệp trước các biến động.



ĐÀO TẠO VÀ PHÁT TRIỂN NHÂN LỰC BỀN VỮNG

Phát triển nguồn nhân lực theo định hướng dài hạn, tập trung nâng cao năng lực chuyên môn, kỹ năng quản lý và xây dựng đội ngũ kế thừa, qua đó đảm bảo tính liên tục trong vận hành và tăng cường khả năng thích ứng trước các thay đổi của thị trường.



MÔI TRƯỜNG XÃ HỘI BỀN VỮNG

Tăng cường ứng dụng các giải pháp sản xuất sạch hơn, tiết kiệm năng lượng và giảm thiểu tác động môi trường trong toàn bộ chuỗi hoạt động, đồng thời cung cấp các sản phẩm thiết bị điện chất lượng, an toàn cho người sử dụng, góp phần nâng cao giá trị cho khách hàng và xã hội.

4. Sự tham gia của các bên liên quan

Cổ đông, Nhà đầu tư	Xây dựng định hướng, chiến lược kinh doanh bám sát theo xu hướng thị trường	Hội đồng quản trị GELEX Electric đã xây dựng chiến lược 2026 trong hai trọng tâm chính: - Tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh - Đẩy mạnh đầu tư cho công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới.
	Xây dựng các chương trình hành động, giải pháp đảm bảo hiện thực hóa các mục tiêu kinh doanh theo định hướng, chiến lược	- Tối ưu hóa năng lực vận hành: Đẩy mạnh chuyển đổi số toàn diện trong quản trị vận hành (ERP, CRM) và sản xuất (Smart Factory) nhằm tối ưu hóa chi phí, nâng cao biên lợi nhuận bền vững. - Đầu tư vào tăng trưởng dài hạn: Tập trung nguồn lực cho Trung tâm R&D để làm chủ công nghệ lõi, phát triển các dòng sản phẩm xanh, hiệu suất cao, đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế. - Quản trị rủi ro chủ động: Vận hành quản trị rủi ro theo chuẩn mực ISO 31000, đảm bảo tính minh bạch và an toàn vốn cho nhà đầu tư. - Mở rộng thị trường chiến lược: Thúc đẩy hiện diện thương hiệu tại các thị trường quốc tế trọng điểm để đa dạng hóa nguồn thu và gia tăng giá trị vốn hóa. Kết quả thực thi năm 2025 Các chỉ tiêu kinh doanh 2025 tiếp tục tăng trưởng ổn định • GELEX Electric đạt doanh thu thuần hợp nhất năm 2025 đạt 25.463 tỷ đồng (tăng 20,5%) • Lợi nhuận trước thuế của GELEX Electric đạt 4.262 tỷ đồng (tăng 98,0%)
	Đảm bảo quyền lợi của cổ đông: Cung cấp, cập nhật thông tin hai chiều kịp thời, đầy đủ và minh bạch với cổ đông	Công bố thông tin chuẩn mực: Duy trì việc công bố thông tin định kỳ (BCTC, BCTN, báo cáo quản trị) và bất thường một cách chính xác, kịp thời theo đúng quy định của pháp luật và thông lệ tốt về quản trị công ty niêm yết; cung cấp thông tin kịp thời, minh bạch cho nhà đầu tư, cổ đông và các bên liên quan khác. Số hóa tương tác: Ứng dụng công nghệ trong tổ chức Đại hội đồng Cổ đông trực tuyến và bỏ phiếu điện tử (E-voting), tạo điều kiện thuận lợi nhất để cổ đông thực hiện quyền biểu quyết và giám sát hoạt động của doanh nghiệp. Cam kết giá trị: • Đảm bảo lợi ích kinh tế cho cổ đông thông qua kết quả kinh doanh đột phá năm 2025 (Lợi nhuận trước thuế tăng 98,0%). • Thực hiện chính sách cổ tức công bằng, minh bạch, dựa trên sự cân bằng giữa tái đầu tư cho phát triển bền vững và lợi ích trực tiếp của nhà đầu tư.
Khách hàng	Cam kết chất lượng	Xây dựng chuẩn mực chất lượng vượt trội: • Làm chủ công nghệ lõi: Thiết lập các tiêu chuẩn kỹ thuật khắt khe, đảm bảo sản phẩm không chỉ đáp ứng mà còn vượt mức mong đợi về hiệu suất và độ an toàn. • Hệ thống quản lý chuẩn quốc tế: Duy trì và áp dụng nghiêm ngặt hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001, ISO 14001 tại các công ty và nhà máy và đạt các chứng nhận chuyên ngành cho các sản phẩm đáp ứng tiêu chuẩn của các thị trường khắt khe như châu Âu, Mỹ, Úc. • Kiểm soát chất lượng toàn diện (QC): Áp dụng quy trình kiểm soát đa tầng từ nguyên liệu đầu vào đến thành phẩm cuối cùng. • Số hóa dịch vụ khách hàng: Triển khai các ứng dụng số để xử lý các thông tin theo thời gian thực, hỗ trợ quản trị minh bạch và hiệu quả.

Khách hàng (tiếp theo)

Dịch vụ tốt nhất

Xây dựng chuẩn mực chất lượng vượt trội:

- **Số hóa dịch vụ khách hàng:** Vận hành hiệu quả các hệ thống kết nối với khách hàng và các ứng dụng chuyên biệt (như App nhà thầu CADIVI) để tối ưu hóa quy trình đặt hàng, tra cứu sản phẩm và phản hồi kỹ thuật thời gian thực.
- **Giải pháp kỹ thuật chuyên sâu:** Cung cấp các giải pháp điện toàn diện cho các dự án hạ tầng, đảm bảo tính tương thích và hiệu suất tối ưu cho hệ thống lưới điện thông minh.
- **Hệ thống cung ứng tin cậy:** Tối ưu hóa hạ tầng logistics và quản trị chuỗi cung ứng nhằm đảm bảo tiến độ giao hàng chính xác, đáp ứng linh hoạt các yêu cầu từ phía khách hàng.
- **Chính sách hậu mãi tận tâm:** Thiết lập quy trình bảo hành, bảo trì chuyên nghiệp và minh bạch; định kỳ tổ chức các chương trình đào tạo, cập nhật kiến thức kỹ thuật mới cho hệ thống đối tác và nhà thầu.

Kết quả thực thi:

- Gia tăng chỉ số hài lòng của khách hàng thông qua việc rút ngắn thời gian xử lý yêu cầu kỹ thuật và hỗ trợ sau bán hàng.
- Xây dựng cộng đồng đối tác bền vững dựa trên nền tảng công nghệ và sự gắn kết trực tiếp với doanh nghiệp.

R&D và cải tiến công nghệ để đưa ra thị trường sản phẩm tốt, giá cả hợp lý.

Thúc đẩy đổi mới sáng tạo và tối ưu hóa giá trị sản phẩm:

- **Vận hành hệ sinh thái R&D đồng bộ:** Phát huy vai trò của Trung tâm R&D GEE trong việc điều phối chiến lược, kết hợp chặt chẽ với các bộ phận nghiên cứu chuyên sâu tại từng Công ty thành viên (CADIVI, THIBIDI, EMIC, MEE...) để thực thi các dự án cải tiến công nghệ đặc thù cho từng dòng sản phẩm.
- **Làm chủ chuỗi giá trị sản xuất:** Đẩy mạnh cải tiến quy trình công nghệ và nội địa hóa sản phẩm, giảm sự phụ thuộc vào nhập khẩu và tối ưu hóa chi phí sản phẩm.
- **Phát triển sản phẩm thế hệ mới:** Tiên phong đưa ra thị trường các dòng sản phẩm đạt chuẩn quốc tế (như cáp điện không chì CADIVI), kết hợp giữa hàm lượng tri thức cao và khả năng tiết kiệm năng lượng vượt trội cho khách hàng.
- **Ứng dụng công nghệ tối ưu chi phí:** Áp dụng các giải pháp sản xuất thông minh và quản trị dữ liệu để giảm thiểu hao hụt, tăng năng suất lao động, từ đó cung cấp sản phẩm với mức giá cạnh tranh nhất trong cùng phân khúc chất lượng.

Kết quả thực thi:

- Chuyển hóa thành công các kết quả nghiên cứu thành sản phẩm thương mại có tính ứng dụng cao
- Nâng cao năng lực cạnh tranh trong nước và các thị trường xuất khẩu.

Khách hàng (tiếp theo)	Nâng cao uy tín thương hiệu của GELEX Electric và các CTTV	Khẳng định vị thế thương hiệu dẫn dắt thị trường: Chuẩn hóa nhận diện và uy tín hệ thống: Thương hiệu GELEX Electric gắn liền với các thương hiệu quốc gia (như CADIVI, THIBIDI, MEE...), tạo dựng hình ảnh một Hệ thống sản xuất cung cấp thiết bị điện hàng đầu, minh bạch và chuyên nghiệp. Tiên phong chuẩn mực quốc tế: Nâng tầm giá trị thương hiệu thông qua việc làm chủ các công nghệ cao cấp như máy biến áp 220kV và sở hữu các chứng chỉ kỹ thuật uy tín, đáp ứng các tiêu chuẩn khắt khe nhất của các thị trường lớn trên thế giới. Hiện diện tại các sân chơi công nghệ lớn: Chủ động tham gia các triển lãm công nghiệp trong nước và quốc tế và các diễn đàn nghề nghiệp khẳng định năng lực cung ứng thiết bị điện cho các dự án hạ tầng quốc gia. Thực thi trách nhiệm cộng đồng và ESG: Gắn kết uy tín thương hiệu với các cam kết về môi trường (sản phẩm xanh, không chì) và trách nhiệm xã hội, tạo lập niềm tin vững chắc với các bên liên quan. Kết quả thực thi: - Thương hiệu GELEX Electric và các Công ty thành viên tiếp tục giữ vững vị thế thị phần số 1 tại Việt Nam và mở rộng tầm ảnh hưởng tại các thị trường xuất khẩu trọng điểm.
Cán bộ nhân viên	Thực hiện các chế độ bảo hiểm, các chế độ phúc lợi theo quy định	Bên cạnh việc đảm bảo đầy đủ các quyền lợi bảo hiểm theo quy định pháp luật, Công ty chủ động gia tăng phúc lợi cho Người lao động thông qua các chính sách ưu việt như: trang bị Bảo hiểm sức khỏe tự nguyện hàng năm với hạn mức chi trả cao và tổ chức khám sức khỏe định kỳ chuyên sâu. Những đãi ngộ này khẳng định cam kết của GELEX Electric trong việc chăm sóc sức khỏe toàn diện và bảo vệ an tâm lâu dài cho đội ngũ nhân sự.
	Xây dựng và thực thi kế hoạch phát triển nhân lực phù hợp với các mục tiêu và chiến lược phát triển của Tập đoàn	GELEX Electric và các CTTV đã triển khai 68 khóa đào tạo với gần 2.494 người tham gia. Tổng chi phí cho đào tạo 3,3 tỷ đồng. Các chương trình đào tạo được thiết kế với nội dung phong phú, phù hợp cho từng nhóm đối tượng học viên.
	Xây dựng và phát triển văn hoá, các giá trị cốt lõi của Tập đoàn và Sub - Holding	GELEX Electric cùng các Đơn vị thành viên chú trọng xây dựng môi trường làm việc gắn kết thông qua chuỗi hoạt động văn hóa đa dạng như Team building, Year End Party, và các chương trình đào tạo kết nối dành cho lãnh đạo cấp cao, quản lý cấp trung, tri ân định kỳ. Song hành với các hoạt động gắn kết, công tác đào tạo được đặc biệt chú trọng nhằm chuẩn hóa năng lực đội ngũ.

Chính phủ, Bộ ban ngành	Tuân thủ các quy định pháp luật.	GELEX Electric coi việc tuân thủ pháp luật là tiêu chuẩn nền tảng để phát triển. Chúng tôi không chỉ dừng lại ở việc đáp ứng các tiêu chuẩn hiện hành mà còn chủ động áp dụng các thông lệ tốt nhất về quản trị và sản xuất. Điều này đảm bảo tính minh bạch, liêm chính và an toàn cao nhất trong hoạt động kinh doanh của Công ty và các đơn vị thành viên.
	Đảm bảo các nghĩa vụ với Nhà nước.	GELEX Electric coi việc thực hiện nghĩa vụ thuế và các khoản nộp ngân sách là thước đo cho sự đóng góp của doanh nghiệp vào sự thịnh vượng của quốc gia. Trong năm 2025, hệ thống GELEX Electric đã thực hiện đầy đủ, kịp thời và minh bạch các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước. Chúng tôi cam kết duy trì trách nhiệm đóng góp cao, đồng hành cùng Chính phủ trong công cuộc công nghiệp hóa - hiện đại hóa đất nước. Tổng nộp ngân sách Nhà nước năm 2025: 1.315 tỷ đồng.
	Đóng góp ý kiến hoặc những hành động thiết thực để hỗ trợ cơ quan nhà nước trong việc thực hiện các mục tiêu kinh tế, xã hội, môi trường.	Tham gia các Hội thảo, tư vấn, hỗ trợ cơ quan Nhà nước, các tổ chức nghề nghiệp thực hiện các mục tiêu kinh tế, xã hội, môi trường.
Cộng đồng	Sản xuất kinh doanh có trách nhiệm, đem lại giá trị bền vững cho cộng đồng.	Doanh nghiệp cung cấp các sản phẩm dây cáp điện, máy biến áp và thiết bị đo điện chất lượng cao, góp phần đảm bảo vận hành an toàn, ổn định cho các công trình và hệ thống điện. Thông qua hoạt động sản xuất kinh doanh, doanh nghiệp tạo việc làm ổn định, thu nhập tốt cho người lao động, đồng thời tích cực tham gia và tài trợ nhiều chương trình thiện nguyện, đóng góp vào sự phát triển bền vững của cộng đồng địa phương.
	Ưu tiên tài trợ lĩnh vực y tế, giáo dục và phát triển con người	Năm 2025, GELEX Electric và CTTV thường xuyên triển khai các chương trình tài trợ thiết bị y tế cho các bệnh viện. Song song với đó, các công ty trong hệ thống đã đồng hành cùng các địa phương trong việc xây dựng, cải tạo trường học, xây nhà tình nghĩa tại các khu vực vùng sâu, vùng xa, vùng còn nhiều khó khăn.
Báo chí và các cơ quan truyền thông	Thường xuyên chủ động cung cấp thông tin cho báo chí, thông qua: thông cáo báo chí, bài viết...	Cung cấp kịp thời, đầy đủ những thông tin có giá trị, hữu ích cho cộng đồng với các chủ đề đa dạng, định hướng chiến lược đến kế hoạch kinh doanh và hoạt động của Tập đoàn, qua đó truyền tải/cập nhật thông tin đến công chúng.

5. Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc

Tại Hội nghị Thượng đỉnh Liên Hợp Quốc về Phát triển bền vững ngày 25/9/2015, 193 quốc gia thành viên đã thông qua Chương trình Nghị sự 2030 vì Phát triển bền vững, bao gồm 17 Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs) với 169 chỉ tiêu cụ thể. Các mục tiêu này hướng tới thúc đẩy tăng trưởng kinh tế bao trùm, đầu tư cho con người, bảo vệ môi trường và tăng cường hợp tác toàn cầu vì một thế giới hòa bình, công bằng và thịnh vượng.

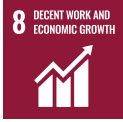
Nhận thức rõ vai trò của doanh nghiệp trong việc thúc đẩy tăng trưởng bền vững và tạo ra giá trị lâu dài cho xã hội, GELEX Electric định hướng phát triển gắn liền với các chuẩn mực và thông lệ tốt về phát triển bền vững của Việt Nam và quốc tế. Trên cơ sở đó, GELEX Electric xác định các lĩnh vực ưu tiên phù hợp với chiến lược hoạt động của mình, tập trung đóng góp vào 13 Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc (SDGs) nhằm hướng tới một xã hội thịnh vượng, công bằng và phát triển hài hòa với môi trường.

Bên cạnh đó, Công ty tham chiếu Bộ Tiêu chuẩn Báo cáo Phát triển bền vững GRI (Global Reporting Initiative) trong quá trình xây dựng và công bố thông tin. Việc áp dụng các tiêu chuẩn này giúp doanh nghiệp minh bạch hóa các tác động kinh tế, môi trường và xã hội phát sinh từ hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời tăng cường trách nhiệm giải trình đối với các bên liên quan.

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2025	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Đóng góp phát triển kinh tế	Tăng trưởng bền vững nhằm đóng góp vào sự phát triển chung của nền kinh tế	Năm 2025, Điện Lực GELEX đạt tổng doanh thu thuần hợp nhất 25.463 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 4.262 tỷ đồng, tăng lần lượt 20,5% về doanh thu và 98,0% về lợi nhuận so với năm 2024.		GRI 201 – Hiệu quả kinh tế
	Cung cấp việc làm ổn định cho người lao động	Tỷ suất sinh lời ROA: 23,4%		GRI 203 – Tác động kinh tế gián tiếp
	Thực hiện đầy đủ và kịp thời nghĩa vụ đóng góp ngân sách Nhà nước	- Nộp ngân sách Nhà nước: 1.315 tỷ đồng. - Lương trung bình cho người lao động: 31,1 triệu đồng/tháng.		GRI 401 – Việc làm GRI 413 – Cộng đồng địa phương
Tài chính bền vững	Định hướng đầu tư vào các lĩnh vực tiềm năng, hướng đến phát triển xanh – bền vững	- Ưu tiên nguồn lực phát triển các sản phẩm thiết bị điện hiệu suất cao, giúp giảm tổn thất năng lượng và tốt cho sức khỏe người tiêu dùng. - Duy trì cơ cấu vốn an toàn, linh hoạt huy động nguồn lực từ các định chế tài chính uy tín.		GRI 201 – Hiệu quả kinh tế
				GRI 203 – Tác động kinh tế gián tiếp
				GRI 302 – Năng lượng
				

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2025	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Chống tham nhũng	Chống tham nhũng theo chủ trương và chính sách của Nhà nước	- Không phát sinh các trường hợp liên quan đến tham nhũng. - Đơn thư khiếu nại không phát sinh các trường hợp liên quan đến tham nhũng, tội phạm.		GRI 201 – Hiệu quả kinh tế GRI 205 – Chống tham nhũng
Bảo vệ tài nguyên	Xây dựng văn hóa và tư duy trân trọng tài nguyên, bảo vệ môi trường Sử dụng hợp lý và hiệu quả, tăng cường các biện pháp giảm tiêu thụ	- Định hướng các CTTV thực hiện hoạt động sản xuất, kinh doanh gắn với mục tiêu bảo vệ tài nguyên môi trường; - Thống kê về quản lý NVL, tiêu thụ năng lượng, tiêu thụ nước trong các lĩnh vực SXKD được trình bày tại Trọng tâm 4 - Môi trường xã hội bền vững	   	GRI 301 – Vật liệu GRI 303 – Nước GRI 305 – Chất thải và phát thải GRI 306 – Nước và chất thải GRI 307 – Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường GRI 302 – Năng lượng GRI 303 – Nước và nước thải
Quản lý tác động đến môi trường tự nhiên	Nỗ lực giảm phát thải khí nhà kính, chống biến đổi khí hậu Đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật về nước thải và chất thải	- Không vi phạm pháp luật về chất thải, nước thải. - Ra mắt sản phẩm xanh, thân thiện môi trường. - Các nhà máy sản xuất đa số đạt chứng chỉ ISO14001 về hệ thống quản lý môi trường; - Thống kê về quản lý NVL, tiêu thụ năng lượng, tiêu thụ nước, phát thải ra môi trường trong các lĩnh vực SXKD được trình bày tại Trọng tâm 4 - Môi trường xã hội bền vững	  	GRI 305 – Chất thải và phát thải GRI 306 – Nước và chất thải GRI 307 – Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

5. Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc (tiếp theo)

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2025	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Đầu tư và phát triển nguồn nhân lực	Văn hóa doanh nghiệp tại GELEX Electric tạo nên một môi trường làm việc thân thiện, chuyên nghiệp, nơi mọi người chia sẻ và tôn trọng sự khác biệt	• Các CTTV và Hệ thống có chính sách chăm lo sức khỏe và hạnh phúc toàn diện cho nhân viên năm 2025. • 68 khóa đào tạo với gần 2.494 người tham gia. Tổng chi phí cho đào tạo 3,3 tỷ đồng.	 	GRI 401 – Việc làm GRI 404 – Giáo dục và đào tạo
Chính sách đãi ngộ và gắn kết	Liên tục cải tiến Chính sách Nhân sự Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp Trao cơ hội phát triển nghề nghiệp cho thế hệ kế cận	• Công ty đảm bảo thực hiện đóng nộp đầy đủ các loại bảo hiểm theo quy định của Luật BHXH, Luật BHYT, Luật Lao động cho Người lao động. Ngoài chế độ BHYT bắt buộc, Người lao động còn được Công ty mua Thẻ bảo hiểm y tế tự nguyện hàng năm để có thêm mức chi trả và khám ngoại trú cao hơn, NLĐ được khám sức khỏe định kỳ tầm soát ung thư 1 năm/lần. • Các CTTV và Hệ thống có tổ chức Công đoàn, chăm lo đời sống, bảo vệ quyền lợi cho người lao động.	  	GRI 405 – Sự đa dạng và cơ hội bình đẳng GRI 406 – Không phân biệt đối xử GRI 407 – Tự do lập hội/quyền tham gia công đoàn và thương lượng tập thể

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2025	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Trách nhiệm xã hội	GELEX Electric thực hiện trách nhiệm xã hội, thúc đẩy sự phát triển của cộng đồng thông qua các hoạt động tài trợ, đóng góp	GELEX Electric gắn kết sự phát triển của doanh nghiệp với trách nhiệm cộng đồng. Dưới đây là một số hoạt động an sinh xã hội được triển khai : - CADIVI dành tặng 2 tỷ đồng, THIBIDI ủng hộ 500 triệu đồng hỗ trợ đồng bào các tỉnh Thái Nguyên khắc phục bão lũ do cơn bão số 11 gây ra. - CADIVI triển khai chương trình “Phụ nữ CADIVI – Năng lượng từ lòng nhân ái” tại Trường Tiểu học Đình Trang Hòa 1 (Lâm Đồng), trao tặng nhiều trang thiết bị và nhu yếu phẩm thiết thực cho học sinh, đồng thời góp phần thúc đẩy bình đẳng giới, tăng cường gắn kết nội bộ và lan tỏa trách nhiệm xã hội. - Ngày 18/12/2025, Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC đã bàn giao Nhà Đại đoàn kết cho 02 hộ gia đình khó khăn tại tỉnh Vĩnh Long, chương trình tài trợ 20 căn nhà tình nghĩa với tổng kinh phí 1,2 tỷ đồng. Hoạt động góp phần giúp các hộ gia đình ổn định cuộc sống, thể hiện cam kết đồng hành cùng cộng đồng địa phương.		GRI 413 – Cộng đồng địa phương GRI 404 – Giáo dục và đào tạo

6. Các trọng tâm phát triển bền vững

1. Trọng Tâm 1 - Đầu tư bền vững

Thành lập Trung Tâm R&D

Trong chiến lược phát triển bền vững, GELEX Electric xác định đổi mới sáng tạo và làm chủ công nghệ là nền tảng cốt lõi để kiến tạo lợi thế cạnh tranh dài hạn. Sự ra đời của Trung tâm Nghiên cứu & Phát triển (R&D) đánh dấu bước chuyển mình chiến lược, tập trung vào các dòng sản phẩm công nghệ cao, giàu giá trị gia tăng, đồng thời tối ưu hóa tiêu chí thân thiện với môi trường và tiết kiệm năng lượng.

Trung tâm R&D GELEX Electric vận hành với hai vai trò chiến lược trọng tâm:

- **Thứ nhất:** Định hướng công nghệ và chiến lược sản phẩm, chủ trì nghiên cứu các giải pháp tiên tiến và phát triển hệ sinh thái sản phẩm mới có hàm lượng kỹ thuật cao, đón đầu xu hướng chuyển dịch năng lượng và phát triển bền vững toàn cầu.
- **Thứ hai:** Quản trị hoạt động R&D tại các công ty thành viên, chuẩn hóa quy trình R&D; hỗ trợ công tác bảo hộ sở hữu trí tuệ, thúc đẩy văn hóa đổi mới sáng tạo trong hệ thống và thiết lập mạng lưới hợp tác với các đối tác, trường - viện, tổ chức nghiên cứu trong và ngoài nước để cập nhật xu hướng công nghệ và thúc đẩy phát triển sản phẩm mới.

Nghiên cứu sản phẩm xanh, thân thiện môi trường

Trong năm 2025, CADIVI ghi dấu ấn quan trọng trong hành trình phát triển bền vững khi dòng sản phẩm dây điện không chì (Lead-Free – LF) chính thức đạt chứng nhận Singapore Green Building Product (SGBP) do Hội đồng Công trình Xanh Singapore cấp. Đây là minh chứng rõ nét cho những nỗ lực không ngừng của doanh nghiệp trong việc nghiên cứu, phát triển các sản phẩm thân thiện với môi trường, đáp ứng các tiêu chuẩn khắt khe về an toàn sức khỏe và giảm thiểu tác động sinh thái.



Sản phẩm Dây Cáp Điện không chì Cadivi đạt chứng nhận Singapore - Singapore Green Building Product (SGBP)

Sản phẩm dây điện LF không chỉ loại bỏ hoàn toàn chì – một chất độc hại đối với con người và môi trường – mà còn được cải tiến với các đặc tính ưu việt như dễ thi công, hạn chế phát sinh khí độc trong trường hợp cháy nổ, qua đó nâng cao mức độ an toàn cho người sử dụng và công trình. Việc đạt chứng nhận SGBP đồng thời khẳng định định hướng tiên phong của CADIVI trong việc cung cấp các giải pháp vật liệu điện “xanh”, phù hợp với xu thế phát triển của các công trình hiện đại, căn hộ sinh thái và các dự án hướng tới tiêu chuẩn công trình bền vững.

2. Trọng Tâm 2 - Chuyển đổi số

Dự án Văn phòng số

Trong chiến lược phát triển bền vững, GELEX Electric xác định chuyển đổi số là trụ cột quan trọng nhằm nâng cao hiệu quả vận hành và năng lực quản trị. Năm 2025, doanh nghiệp đã khởi động triển khai dự án “Văn phòng số” và iHRP tại Công ty mẹ và một số đơn vị thành viên như CADIVI, EMIC, đặt nền móng cho mô hình quản trị hiện đại, giảm thiểu giấy tờ và tăng cường khả năng ra quyết định dựa trên dữ liệu. Dự án tập trung vào các nhóm giải pháp trọng tâm như số hóa và tự động hóa quy trình, quản lý hồ sơ - văn bản điện tử, phát triển cổng thông tin nội bộ và ứng dụng các công cụ quản lý công việc, dự án, lịch biểu thông minh.

Số hóa trong quản trị kinh doanh

Song song với văn phòng số, GELEX Electric đẩy mạnh triển khai các hệ thống số hóa trong quản trị kinh doanh toàn diện, với các nền tảng cốt lõi như SAP, MES, CRM cùng các ứng dụng phục vụ chăm sóc khách hàng và quản lý đối tác, nhà thầu. Năm 2025, các giải pháp này đã được triển khai bước đầu tại CADIVI, góp phần chuẩn hóa dữ liệu, tối ưu hoạt động sản xuất – kinh doanh và nâng cao trải nghiệm khách hàng. Trong giai đoạn 2026, GELEX Electric sẽ tiếp tục mở rộng áp dụng tại các đơn vị thành viên như EMIC, THIBIDI, MEE..., từng bước hoàn thiện hệ thống quản trị số xuyên suốt từ sản xuất đến thị trường, tạo nền tảng cho tăng trưởng bền vững và nâng cao năng lực cạnh tranh.

3. Trọng Tâm 3 - Phát triển nguồn nhân lực

Chính sách phát triển nguồn nhân lực bền vững

GELEX Electric xác định nguồn nhân lực là một trong những trụ cột của phát triển bền vững và năng lực cạnh tranh dài hạn. Trong bối cảnh chuyển đổi xanh và chuyển đổi số, Công ty kiên định định hướng đầu tư vào con người nhằm củng cố năng lực điều hành hệ thống và gia tăng giá trị cho các CTTV có vai trò dẫn dắt.

Tuyển dụng & phát triển nguồn nhân lực chiến lược



Thỏa thuận hợp tác nhằm thiết lập quan hệ đối tác chiến lược toàn diện giữa Tập đoàn GELEX và Đại học Bách khoa Hà Nội.

Tuyển dụng & phát triển nguồn nhân lực chiến lược (tiếp theo)

Năm 2025, GELEX Electric tập trung kiện toàn đội ngũ lãnh đạo và nhân sự chủ chốt tại các CTTV, đồng thời nâng cao năng lực quản trị tại công ty. Công tác tuyển dụng được triển khai linh hoạt, tăng cường ứng dụng công nghệ và mở rộng nguồn ứng viên chất lượng cao.

Dự án “GELEX Kết nối” được GELEX Electric phối hợp triển khai với Tập đoàn GELEX với lộ trình 10 năm (2025–2035), Dự án với mục tiêu thiết lập hợp tác chiến lược với các tổ chức đào tạo uy tín trong nước và quốc tế nhằm xây dựng nguồn nhân lực kế cận có năng lực chuyên môn, tư duy quốc tế và khả năng thích ứng cao.

Không chỉ dừng lại ở mục tiêu xây dựng nguồn lực nội bộ, Dự án còn tạo ra những tác động xã hội tích cực thông qua việc triển khai các chương trình **học bổng** và cung cấp các khóa **đào tạo, cơ hội thực hành** dành cho sinh viên. Thông qua đó, GELEX Electric tạo ra các cơ hội học tập thực hành mà còn đồng hành cùng thế hệ trẻ trong việc định hình sự nghiệp, góp phần nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cho đất nước.

Phát triển năng lực & tổ chức học tập

Chính sách đào tạo được triển khai theo khung năng lực, bao gồm đào tạo hội nhập, chuyên môn, kỹ năng và lãnh đạo. Hoạt động đào tạo kết hợp đa hình thức (trực tiếp, trực tuyến, đào tạo tại chỗ), gắn với đánh giá hiệu suất và lộ trình phát triển nghề nghiệp.

Công ty ưu tiên phát triển năng lực quản lý, kỹ năng số và ứng dụng công nghệ, từng bước xây dựng mô hình tổ chức học tập, đáp ứng yêu cầu tăng trưởng bền vững. Đặc biệt, với chủ trương “không giới hạn ngân sách cho đào tạo” của Tập đoàn, GELEX Electric cùng các công ty thành viên xác định hoạt động học tập và phát triển năng lực là một phần thiết yếu trong đời sống doanh nghiệp, qua đó tạo nền tảng vững chắc để hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược đến năm 2030.

Văn Hóa Doanh Nghiệp

Tại GELEX Electric và các đơn vị thành viên, văn hóa doanh nghiệp không dừng lại ở những khẩu hiệu, mà được chuyển hóa thành hành động và chuẩn mực ứng xử thường nhật của mỗi cán bộ nhân viên. Tinh thần ‘Cải tiến liên tục’ được khơi dậy mạnh mẽ xuyên suốt các hoạt động quản trị và sản xuất kinh doanh, từ đó thúc đẩy mỗi cá nhân, phòng ban phát huy tư duy sáng tạo đổi mới. Những nỗ lực này tập trung vào các mục tiêu thiết thực: tối ưu hóa thiết kế, tiết kiệm nguyên vật liệu, tinh gọn quy trình quản trị và nâng cao tỷ lệ tự động hóa trong sản xuất.

Song hành với định hướng chung, các công ty thành viên chủ động triển khai nhiều hoạt động văn hóa gắn liền với đổi mới sáng tạo và phát triển con người. Tiêu biểu như tại CADIVI, các chương trình khơi mở tư duy đã tạo động lực cho tinh thần sẵn sàng bứt phá, khuyến khích người lao động chủ động đề xuất các sáng kiến cải tiến thiết thực trong quản trị và sản xuất.

Văn hóa GELEX Electric còn là sự hội tụ của tinh thần trách nhiệm, tính minh bạch và sức mạnh hợp lực vì mục tiêu chung. Khi các giá trị này được thực hành nhất quán, doanh nghiệp không chỉ thiết lập một môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiệu quả mà còn tạo dựng nền tảng nội sinh vững chắc, trực tiếp thúc đẩy lộ trình tăng trưởng bền vững của Hệ thống trong dài hạn.

4. Trọng Tâm 4 - Môi trường xã hội bền vững

GELEX Electric và các đơn vị thành viên thiết lập hệ thống theo dõi, giám sát định kỳ các chỉ số môi trường nhằm kiểm soát và giảm thiểu tác động từ hoạt động sản xuất – kinh doanh. Năm 2025, khối Thiết bị điện đã triển khai đồng bộ các giải pháp quản lý tài nguyên và chất thải, ghi nhận một số kết quả trọng tâm.

Trong lĩnh vực quản lý nguồn nước, 100% nước thải phát sinh được thu gom và xử lý theo quy định trước khi xả ra môi trường. Doanh nghiệp đồng thời từng bước thúc đẩy các giải pháp tuần hoàn tài nguyên, với tỷ lệ nước được tái chế và tái sử dụng đạt 3,7%, góp phần giảm áp lực lên nguồn nước tự nhiên.

Đối với công tác quản lý chất thải, hoạt động phân loại, lưu giữ và vận chuyển chất thải được thực hiện theo đúng quy định hiện hành. Trong năm, tổng cộng 13.634 tấn chất thải (bao gồm chất thải rắn công nghiệp và chất thải nguy hại) đã được thu gom và xử lý thông qua các đơn vị có chức năng, đảm bảo tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường.

Thông qua việc nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên và tăng cường kiểm soát chất thải, GELEX Electric tiếp tục khẳng định định hướng giảm thiểu tác động môi trường, hướng tới phát triển bền vững trong dài hạn và tạo giá trị tích cực cho cộng đồng.

Kết quả tiên phong tại CADIVI



Tháng 3/2026, nền tảng đánh giá quốc tế Synesgy đã công bố kết quả xếp hạng ESG năm 2025, trong đó CADIVI đạt mức B với 84/100 điểm. Kết quả này phản ánh việc doanh nghiệp đã thiết lập và vận hành hệ thống quản trị ESG theo hướng bài bản và hiệu quả.

- Doanh nghiệp vượt 78,35% các doanh nghiệp cùng ngành trên hệ thống đánh giá toàn cầu.
- Đồng thời, nằm trong nhóm 19,59% doanh nghiệp tiêu biểu đạt mức B khi so sánh với các đơn vị có quy mô tương đương trong lĩnh vực thiết bị và hệ thống điện.

Lộ trình mở rộng:

Thành công tại CADIVI là cột mốc quan trọng, tạo tiền đề và mô hình chuẩn để GELEX Electric tiếp tục mở rộng lộ trình thực thi ESG tại các đơn vị thành viên (CTTV) trong những năm tiếp theo. Việc nhất quán áp dụng các tiêu chuẩn quốc tế sẽ giúp toàn Hệ thống hướng tới sự phát triển bền vững và khẳng định vị thế dẫn đầu trong ngành công nghiệp điện.

07

BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

1. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc	90
2. Báo cáo kiểm toán độc lập	92
3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất	94
4. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất	98
5. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất	100



1. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực GELEX (gọi tắt là “Công ty”) đệ trình báo cáo này cùng với báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025..

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Các thành viên của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và ban Kiểm soát của Công ty trong năm và đến ngày lập báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị

Ông Lê Bá Thọ	Chủ tịch (Bổ nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025)
Ông Nguyễn Văn Tuấn	Chủ tịch (Miễn nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025)
Ông Đặng Phan Tường	Thành viên
Ông Đỗ Duy Hưng	Thành viên
Ông Nguyễn Đức Luyện	Thành viên
Ông Nguyễn Trọng Trung	Thành viên (Bổ nhiệm ngày 25 tháng 3 năm 2025)

Ban Tổng Giám đốc

Ông Nguyễn Trọng Trung	Tổng Giám đốc
Bà Lê Việt Hà	Phó Tổng Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 14 tháng 11 năm 2025)
Ông Phạm Tuấn Anh	Phó Tổng Giám đốc (Miễn nhiệm ngày 29 tháng 4 năm 2025)

Ban Kiểm soát

Ông Đào Viết Đình	Trưởng Ban Kiểm soát
Ông Nguyễn Hoàng Việt	Thành viên Ban Kiểm soát
Bà Bùi Thị Trang	Thành viên Ban Kiểm soát

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất hay không;
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh; và
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc,



Nguyễn Trọng Trung
Tổng Giám đốc

Ngày 16 tháng 03 năm 2026

2. Báo cáo Kiểm toán Độc lập

Kính gửi: Các Cổ đông

Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc

Công ty Cổ phần Điện Lực GELEX

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Điện Lực GELEX (gọi tắt là “Công ty”), được lập ngày 16 tháng 03 năm 2026, từ trang 05 đến trang 56, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của Kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, Kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

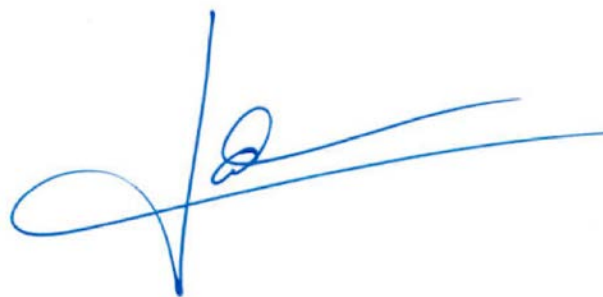


Handwritten signature of Khúc Thị Lan Anh in blue ink.

Khúc Thị Lan Anh
Phó Tổng Giám đốc

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
Kiểm toán số 0036-2023-001-1
CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN DELOITTE VIỆT NAM

Ngày 16 tháng 03 năm 2026
Hà Nội, CHXHCN Việt Nam



Nguyễn Khương Duy
Kiểm toán viên

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
Kiểm toán số 5063-2025-001-1

3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

	TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
A.	TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		12.222.866.782.819	6.860.778.186.670
I.	Tiền và các khoản tương đương tiền	110	5	1.212.884.835.166	691.648.524.113
1.	Tiền	111		568.784.835.166	568.517.652.880
2.	Các khoản tương đương tiền	112		644.100.000.000	123.130.871.233
II.	Đầu tư tài chính ngắn hạn	120		729.274.976.400	79.546.000.000
1.	Chứng khoán kinh doanh	121	6	588.685.480.200	-
2.	Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh	122	6	(30.000.503.800)	-
3.	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	6	170.590.000.000	79.546.000.000
III.	Các khoản phải thu ngắn hạn	130		4.260.806.610.198	2.252.910.212.253
1.	Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	7	1.366.349.359.764	1.291.432.915.796
2.	Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	8	450.902.015.042	657.081.917.022
3.	Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	9	2.514.556.849.314	371.600.000.000
4.	Phải thu ngắn hạn khác	136	10	97.508.861.969	109.772.374.121
5.	Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	11	(168.510.475.891)	(176.976.994.686)
IV.	Hàng tồn kho	140	12	5.605.177.807.566	3.680.150.401.796
1.	Hàng tồn kho	141		5.623.616.091.751	3.747.167.515.698
2.	Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(18.438.284.185)	(67.017.113.902)
V.	Tài sản ngắn hạn khác	150		414.722.553.489	156.523.048.508
1.	Chi phí trả trước ngắn hạn	151	13	32.309.453.139	24.815.192.830
2.	Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152		377.135.306.957	119.900.696.777
3.	Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	22	5.277.793.393	11.807.158.901

3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất (Tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

	TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
B.	TÀI SẢN DÀI HẠN	200		4.123.093.702.009	6.042.489.119.743
I.	Các khoản phải thu dài hạn	210		59.006.546.278	70.228.984.552
1.	Phải thu dài hạn của khách hàng	211		5.120.843.457	6.144.191.684
2.	Phải thu về cho vay dài hạn	215	9	50.000.000.000	60.000.000.000
3.	Phải thu dài hạn khác	216	10	3.885.702.821	4.084.792.868
II.	Tài sản cố định	220		1.526.791.239.726	2.452.872.283.273
1.	Tài sản cố định hữu hình	221	14	1.458.879.608.172	2.376.558.404.175
	- Nguyên giá	222		3.868.223.214.528	5.398.881.690.873
	- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(2.409.343.606.356)	(3.022.323.286.698)
2.	Tài sản cố định vô hình	227	15	67.911.631.554	76.313.879.098
	- Nguyên giá	228		160.693.713.433	153.990.156.389
	- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(92.782.081.879)	(77.676.277.291)
III.	Bất động sản đầu tư	230	16	81.452.632.451	122.911.711.526
	- Nguyên giá	231		110.848.382.030	217.388.052.952
	- Giá trị hao mòn lũy kế	232		(29.395.749.579)	(94.476.341.426)
IV.	Tài sản dở dang dài hạn	240		196.120.386.839	173.153.820.472
1.	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	17	196.120.386.839	173.153.820.472
V.	Đầu tư tài chính dài hạn	250		1.697.968.116.417	2.661.917.601.247
1.	Đầu tư vào công ty liên kết	252	18	1.693.356.435.116	1.547.320.050.847
2.	Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	18	3.235.681.301	1.114.597.550.400
3.	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	255	6	1.376.000.000	-
VI.	Tài sản dài hạn khác	260		561.754.780.298	561.404.718.673
1.	Chi phí trả trước dài hạn	261	13	481.377.196.173	422.483.286.518
2.	Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262	28	23.325.257.680	44.141.262.384
3.	Lợi thế thương mại	269	19	57.052.326.445	94.780.169.771
	TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270=100+200)	270		16.345.960.484.828	12.903.267.306.413

3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất (Tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

NGUỒN VỐN		Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
C.	NỢ PHẢI TRẢ	300		7.948.905.657.554	5.949.830.020.488
I.	Nợ ngắn hạn	310		6.772.070.366.591	5.380.609.149.671
1.	Phải trả người bán ngắn hạn	311	20	606.456.022.060	1.125.645.462.323
2.	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	21	625.974.768.598	293.533.926.852
3.	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	22	534.565.716.479	251.749.622.466
4.	Phải trả người lao động	314		184.711.000.544	132.502.016.484
5.	Chi phí phải trả ngắn hạn	315	23	94.689.934.977	67.470.433.342
6.	Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		574.856.610	5.280.995.062
7.	Phải trả ngắn hạn khác	319	24	193.660.755.415	441.699.603.149
8.	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	25	4.466.889.240.113	2.971.092.931.895
9.	Dự phòng phải trả ngắn hạn	321	27	52.406.010.238	80.464.369.666
10.	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		12.142.061.557	11.169.788.432
II.	Nợ dài hạn	330		1.176.835.290.963	569.220.870.817
1.	Người mua trả tiền trước dài hạn	332	21	-	21.454.612.045
2.	Chi phí phải trả dài hạn	333		-	1.271.185.764
3.	Phải trả dài hạn khác	337		6.393.398.122	8.060.034.250
4.	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	26	1.047.942.820.263	453.424.828.476
5.	Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341	28	2.884.100.204	4.599.331.076
6.	Dự phòng phải trả dài hạn	342	27	119.614.972.374	80.410.879.206

3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất (Tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

	NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
D.	VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		8.397.054.827.274	6.953.437.285.925
I.	Vốn chủ sở hữu	410	29	8.397.054.827.274	6.953.437.285.925
1.	Vốn góp của chủ sở hữu	411		3.659.999.560.000	3.000.000.000.000
	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		3.659.999.560.000	3.000.000.000.000
2.	Thặng dư vốn cổ phần	412		225.051.540.000	835.287.500.000
3.	Quỹ đầu tư phát triển	418		5.000.000.000	5.000.000.000
4.	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	420		467.013.388.462	512.023.604.323
5.	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		3.669.249.495.706	2.045.153.834.099
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		1.470.399.802.529	772.275.694.298
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay	421b		2.198.849.693.177	1.272.878.139.801
6.	Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	429		370.740.843.106	555.972.347.503
	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)	440		16.345.960.484.828	12.903.267.306.413

Trịnh Thị Hằng Phương
Người lập biểu

Nguyễn Thị Nga
Kế toán trưởng



Nguyễn Trọng Trung
Tổng Giám đốc

Ngày 16 tháng 03 năm 2026

4. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

	CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1.	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	31	25.659.652.863.824	21.351.265.987.360
2.	Các khoản giảm trừ doanh thu	02	31	196.502.323.670	221.644.168.033
3.	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10=01-02)	10	31	25.463.150.540.154	21.129.621.819.327
4.	Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	11	32	21.352.367.879.327	18.065.660.920.766
5.	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	20		4.110.782.660.827	3.063.960.898.561
6.	Doanh thu hoạt động tài chính	21	34	1.714.576.407.121	544.051.012.220
7.	Chi phí tài chính	22	35	538.441.839.396	608.826.839.674
	- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		230.634.956.227	269.291.875.033
8.	Phần lãi trong công ty liên kết	24	18	149.618.393.769	24.720.477.307
9.	Chi phí bán hàng	25	36	501.230.714.277	410.091.473.654
10.	Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	36	672.777.027.693	457.243.436.130
11.	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30=20+(21-22)+24-(25+26))	30		4.262.527.880.351	2.156.570.638.630

4. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
12. Thu nhập khác	31		9.854.065.565	13.640.263.988
13. Chi phí khác	32		10.197.740.363	17.291.241.240
14. Lợi nhuận khác (40=31-32)	40		(343.674.798)	(3.650.977.252)
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	50		4.262.184.205.553	2.152.919.661.378
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	37	825.416.731.342	458.018.875.089
17. Chi phí/(thu nhập) thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	37	19.636.966.853	(19.675.060.098)
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60=50-51-52)	60		3.417.130.507.358	1.714.575.846.387
Trong đó:				
Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	61		3.257.379.502.829	1.588.234.634.885
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		159.751.004.529	126.341.211.502
19. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	38	8.921	4.367

Trịnh Thị Hằng Phương
Người lập biểu

Nguyễn Thị Nga
Kế toán trưởng



Nguyễn Trọng Trung
Tổng Giám đốc

Ngày 16 tháng 03 năm 2026

5. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
1. Lợi nhuận trước thuế	01	4.262.184.205.553	2.152.919.661.378
2. Điều chỉnh cho các khoản:			
Khấu hao và hao mòn tài sản cố định, bất động sản đầu tư và lợi thế thương mại phân bổ	02	354.012.034.978	399.031.377.531
Các khoản dự phòng	03	(4.728.202.831)	38.353.931.171
(Lãi)/lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	(5.573.462.388)	129.911.083
Lãi từ hoạt động đầu tư	05	(1.654.603.298.437)	(468.671.205.266)
Chi phí lãi vay	06	230.634.956.227	269.291.875.033
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08	3.181.926.233.102	2.391.055.550.930
Tăng các khoản phải thu	09	(224.856.780.440)	(563.591.034.002)
Tăng hàng tồn kho	10	(1.876.716.189.843)	(686.185.996.853)
(Giảm)/tăng các khoản phải trả (Không kể thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11	(140.903.113.343)	(68.377.090.935)
Tăng chi phí trả trước	12	(67.495.007.341)	(12.321.153.351)
(Tăng)/giảm chứng khoán kinh doanh	13	(588.685.480.200)	49.991.114.316
Tiền lãi vay đã trả	14	(245.959.337.328)	(255.976.185.401)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(501.639.545.273)	(307.132.772.687)
Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	16	-	1.968.938.634
Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17	(7.512.743.002)	(14.850.826.039)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	(471.841.963.668)	534.580.544.612
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
1. Tiền chi mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21	(268.304.769.854)	(148.961.739.964)
2. Tiền thu thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22	20.593.856.524	1.143.500.000

5. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

(Tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025 Đơn vị: VND

	CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
3.	Tiền chi cho vay, mua công cụ nợ của đơn vị khác	23	(2.816.976.849.314)	(544.106.864.110)
4.	Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24	591.600.000.000	355.149.793.151
5.	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25	(26.891.276.500)	(25.755.868.400)
6.	Tiền thu hồi đầu tư vốn vào đơn vị khác	26	2.954.562.829.669	1.238.413.527.837
7.	Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	176.091.322.524	135.868.758.944
	Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư	30	630.675.113.049	1.011.751.107.458
III.	LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
1.	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu và bán cổ phiếu quỹ	31	78.127.700.000	4.900.000.000
2.	Tiền thu từ đi vay	33	15.961.136.945.713	12.446.607.938.233
3.	Tiền trả nợ gốc vay	34	(13.535.902.822.708)	(14.058.309.006.906)
4.	Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(2.144.425.182.050)	(374.789.078.725)
	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40	358.936.640.955	(1.981.590.147.398)
	Lưu chuyển tiền thuần trong năm (50=20+30+40)	50	517.769.790.336	(435.258.495.328)
	Tiền và tương đương tiền đầu năm	60	691.648.524.113	1.125.181.472.381
	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61	3.466.520.717	1.725.547.060
	Tiền và tương đương tiền cuối năm (70=50+60+61)	70	1.212.884.835.166	691.648.524.113

Trịnh Thị Hằng Phương
Người lập biểu

Nguyễn Thị Nga
Kế toán trưởng



Nguyễn Trọng Trung
Tổng Giám đốc

Ngày 16 tháng 03 năm 2026

Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất



Phần thuyết minh đầy đủ của Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2025 của CTCP Điện lực GELEX được công bố thông tin theo quy định và đăng tải trên website của Công ty (<https://gelex-electric.com/wp-content/uploads/2026/03/20260317-GEE-Bao-cao-tai-chinh-hop-nhat-da-kiem-toan-nam-2025.pdf>).

Quét mã QR code để xem
bản đầy đủ Thuyết minh
Báo cáo tài chính kiểm toán
2025 của GELEX Electric

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY



Nguyễn Trọng Trung
Tổng Giám đốc

Ngày 16 tháng 03 năm 2026



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐIỆN LỰC GELEX

Trụ sở chính: 52 phố Lê Đại Hành, P. Hai Bà Trưng, Hà Nội, Việt Nam

Website: www.gelex-electric.com

Điện thoại: +84 24 730 12344

Fax: +84 24 36255297

Email: ge@gelex-electric.com