

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ QUẢN TRỊ, KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026**
**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
ON THE ACTIVITIES IN 2025 AND THE 2026 STRATEGIC DIRECTION**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐIỆN LỰC GELEX

**Respectfully addressed to: 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF
GELEX ELECTRICITY JOINT STOCK COMPANY**

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) Công ty cổ phần Điện Lực GELEX (“**Điện Lực GELEX**”/ “**Công Ty**”) kính trình Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) thường niên năm 2026 thông qua toàn văn Báo cáo hoạt động của HĐQT về quản trị, kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026, cụ thể như sau:

*The Board of Directors (“**BOD**”) of GELEX Electricity Joint Stock Company (“**GELEX Electric**”/“**the Company**”) would like to submit to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (“**AGM**”) for approval of the Report of BOD on governance, performance in 2025 and orientation for 2026, specifically as follows:*

I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA ĐIỆN LỰC GELEX NĂM 2025

EVALUATION OF GELEX ELECTRIC'S PERFORMANCE IN 2025

Về sản xuất kinh doanh: Năm 2025, Điện Lực GELEX đạt tổng doanh thu thuần hợp nhất 25.463 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 4.262 tỷ đồng, tăng lần lượt 20,5% về doanh thu và 97,2% về lợi nhuận so với năm 2024. ***Chi tiết nêu tại Báo cáo của Ban Tổng giám đốc về kết quả kinh doanh năm 2025 và phương hướng, kế hoạch kinh doanh năm 2026.***

Regarding business operation: In 2025, GELEX Electric recorded consolidated net revenue of VND 25,463 billion and profit before tax of VND 4,262 billion, representing increases of 20.5% and 97.2%, respectively, compared to 2024. ***Further details are provided in the Report of The board of management on the 2025 business performance and the business orientation and plan for 2026.***

Với kết quả đạt được, năm 2025, Điện Lực GELEX lần đầu tiên được vinh danh “**Doanh nghiệp tăng trưởng đột phá của năm**” tại Giải thưởng FChoice, khẳng định hiệu quả của chiến lược tập trung vào lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và tối ưu hóa vận hành.

With these results, GELEX Electric was honored for the first time in 2025 with the “Breakthrough Growth Enterprise of the Year” award at the FChoice Awards, reaffirming the effectiveness of its strategy of focusing on core businesses and operational optimization.

Kết quả tích cực của Công ty có sự đóng góp quan trọng từ các Công ty thành viên như: CADIVI, THIBIDI, EMIC, CFT... thông qua chiến lược tập trung vào lĩnh vực kinh doanh lõi; linh hoạt chính sách bán hàng theo diễn biến thị trường; đẩy mạnh nghiên cứu phát triển sản phẩm mới có hàm lượng chất xám cao, thân thiện môi trường; đẩy mạnh tối ưu chi phí và ứng dụng công nghệ trong quản trị, vận hành và sản xuất.

GELEX Electric’s improved performance was importantly supported by its member companies, including CADIVI, THIBIDI, EMIC, and CFT ... through a strategy focused on core business lines; flexible sales policies adapted to market developments, and strengthened research and development of new high-value, environmentally friendly products; emphasis on cost optimization and the application of technology in management, operations, and production.

Về tình hình tài chính: trong năm 2025 các chỉ số sinh lời, hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu và hệ số an toàn tài chính của Công ty tiếp tục được duy trì ở mức an toàn góp phần củng cố niềm tin của cổ đông và nhà đầu tư. Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản đạt 16.346 tỷ đồng, tăng 3.443 tỷ đồng so với đầu năm; trong đó, tiền và tương đương tiền đạt 1.213 tỷ đồng, đảm bảo năng lực thanh khoản và chủ động tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

Financial position: *In 2025, profitability indicators, the debt-to-equity ratio, and overall financial safety ratios continued to be maintained at prudent levels, helping to strengthen investor confidence. As of 31 December 2025, total assets reached VND 16,346 billion, an increase of VND 3,443 billion compared to the beginning of the year, of which cash and cash equivalents amounted to VND 1,213 billion to ensure liquidity capacity and maintain financial flexibility for production, business operations, and investment activities.*

Về công tác quản trị doanh nghiệp: Năm 2025, quá trình tái cấu trúc đã giúp Điện Lực GELEX và các đơn vị thành viên chuẩn hóa hệ thống quản trị doanh nghiệp, tối ưu chi phí hoạt động, ứng dụng công nghệ trong quản trị – vận hành – sản xuất qua đó nâng cao hiệu quả hoạt động toàn hệ thống. Song song đó, Công ty chú trọng các hoạt động kết nối nội bộ, phát triển nguồn nhân lực và duy trì, phát triển thương hiệu. Điện Lực GELEX tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật về công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch; tôn trọng cổ đông, nhà đầu tư; và duy trì hình ảnh doanh nghiệp chuyên nghiệp trong quản trị.

Regarding the enhancement of corporate governance: *In 2025, the restructuring process enabled GELEX Electric and its member companies to standardize the corporate governance system, optimize operating costs, and apply technology in management, operations, and production, resulting in a clear improvement in operational efficiency. At the same time, the Company organized various internal engagement activities to develop human resources, and maintain and strengthen its brand. GELEX Electric also strictly complies with legal requirements on information disclosure, maintaining its image as a transparent enterprise that respects shareholders and investors and upholds professionalism in corporate governance.*

Về phát triển bền vững, trách nhiệm xã hội:

Điện Lực GELEX theo đuổi mô hình Phát triển bền vững dựa trên 05 trụ cột: Xã hội – Môi trường – Khách hàng – Cổ đông & Đối tác – Người lao động. Trong năm 2025, Điện Lực GELEX và các đơn vị thành viên luôn đã tích cực triển khai nhiều hoạt động an sinh xã hội, thiện nguyện thiết thực, tiêu biểu như: chung tay mang điện lưới quốc gia tới 194 hộ dân vùng cao trước Tết Nguyên đán 2026 tại Điện Biên; Hỗ trợ khẩn cấp các địa phương khắc phục bão số 11 tại Thái Nguyên; Tổ chức các Chương

Trình Hiến Máu Ý Nghĩa Tại Đồng Nai, Bắc Ninh; Chuyển xe mang sắc đỏ CADIVI đưa đoàn cán bộ, nhân viên đến với Mái ấm Thiên Phước,... Những hoạt động này thể hiện rõ cam kết của Điện lực GELEX đối với cộng đồng, xã hội và mục tiêu phát triển bền vững lâu dài.

Sustainable Development and Social Responsibility:

GELEX Electric pursues the strategy of Sustainable Development based on 5 main strategic pillars: Society – Environment – Customers – Shareholders & Partners – Employees. In 2025, GELEX Electric and its member companies actively carried out a number of meaningful social welfare and charitable initiatives, notably including: supporting the connection of the national power grid to 194 households in remote highland areas in Dien Bien ahead of the Lunar New Year 2026; supporting to assist localities in Thai Nguyen in overcoming the impact of Typhoon No. 11; organizing a meaningful blood donation program in Dong Nai, Bac Ninh; and the “Red Journey” charity trip organized by CADIVI, bringing employees to visit and support Thien Phuoc Shelter, among others. These activities clearly demonstrate GELEX Electric’s commitment to the community, society, and its long-term sustainable development goals.

II. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

SUMMARY OF THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

1. Tình hình quản trị công ty và tổng kết các cuộc họp của HĐQT

Corporate governance and summary of meetings of the Board of Directors

Năm 2025, HĐQT đã tổ chức 12 cuộc họp HĐQT và nhiều lần lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản để thông qua các vấn đề liên quan đến:

In 2025, the BOD held 12 meetings (including periodic and extraordinary meetings) and consulted the BOD in writing to approve issues related to:

- Định hướng chiến lược kinh doanh và đầu tư.
To provide strategic direction and investment.
- Công tác nhân sự quản lý cấp cao;
Senior management appointments and personnel matters;
- Các phương án tài chính, đầu tư, huy động vốn;
Financial, investment and capital mobilization plans;
- Quản trị và điều hành các Công ty thành viên.
The governance and management of member companies.

Chi tiết tình hình quản trị công ty và hoạt động của HĐQT được trình bày tại ***Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025*** đã được công bố thông tin trên website của Điện Lực GELEX tại địa chỉ: <https://gelex-electric.com/wp-content/uploads/2026/01/20260130-GEE-Bao-cau-tinh-hinh-quan-tri-cong-ty-nam-2025.-che-ttcn.pdf>

For details of the Company’s governance and operation of the BOD, please refer to the 2025 Corporate Governance Report which has been disclosed on Company’s website at: <https://gelex-electric.com/wp-content/uploads/2026/01/20260130-GEE-Bao-cau-tinh-hinh-quan-tri-cong-ty-nam-2025.-che-ttcn.pdf>

2. Hoạt động giám sát của HĐQT

Supervisory activities of the BOD

Tuân thủ các quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định pháp luật hiện hành. Trong năm 2025, HĐQT tích cực giám sát hoạt động chung của công ty và hoạt động của Ban điều hành, gồm:

In compliance with the provisions of the Charter, Internal Governance Regulations, and current legal regulations, in 2025, the BOD actively supervised the overall activities of the company and the operations of the Board of Management, including:

- Giám sát thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHCĐ, HĐQT đã ban hành; kiểm tra các hoạt động điều hành của Tổng Giám đốc và những người điều hành khác;

Supervising the implementation of the Resolutions/Decisions of the AGM and the BOD; overseeing the executive activities of the General Director and other members of the Board of Management;

- Yêu cầu Ban Tổng Giám Đốc và những người điều hành khác, Người đại diện phần vốn của Công Ty tại các Công ty thành viên báo cáo về tình hình sản xuất kinh doanh, giải trình các nội dung HĐQT yêu cầu và chỉ đạo các giải pháp, đề xuất để đưa ra chỉ đạo/ định hướng kịp thời.

Request the Board of Management, other executives, and the Company's capital representatives at its subsidiaries to report on business and operational performance, provide explanations on matters requested by the Board of Directors, and propose solutions and recommendations for the Board's timely direction and guidance.

- Giám sát việc thực hiện công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch trong quản trị và tuân thủ quy định pháp luật;

Supervising the implementation of information disclosure to ensure transparency in governance and compliance with legal regulations;

- Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính quý, bán niên năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025;

Directing the strict implementation of quarterly, semi-annual, and annual financial reporting for 2025;

- Yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo các nội dung thực hiện theo phân quyền tại các cuộc họp của HĐQT.

Requesting the General Director to report on the execution of delegated responsibilities at BOD meetings.

- Hoạt động giám sát còn thực hiện thông qua việc giám sát của các thành viên HĐQT độc lập như được trình bày tại các Báo cáo hoạt động và kết quả đánh giá của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025. **Quý cổ đông vui lòng xem cụ thể tại Báo cáo này.**

Supervising through the Audit Committee, as presented in the report by the independent Board member and the supervisory activities of the Audit Committee, as presented in the operational reports and performance evaluation reports of each Independent Member of the Board of Directors regarding the activities of the Board of Directors in 2025. Shareholders are kindly referred to these Reports for specific details.

Việc kiểm tra, giám sát của HĐQT đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng Giám đốc và Ban điều hành. Qua kiểm tra, giám sát, HĐQT ghi nhận những nỗ lực của

Ban Tổng Giám đốc trong việc dẫn dắt tập thể vượt qua những biến động, vượt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và không ngừng củng cố nội lực hệ thống.

The inspection and supervision of the BOD is within its authority, does not obstruct or overlap the management of the General Director and the BOM. Through inspection and supervision, the BOD recognized the efforts of the BOM in leading the company to overcome fluctuations, exceed production and business targets, and constantly strengthen the internal resources of the system.

3. Giao dịch với các bên có liên quan

Related Party Transactions

Trong năm 2025, ĐHĐCĐ và HĐQT đã phê chuẩn việc ký kết và thực hiện một số giao dịch giữa Điện Lực GELEX với bên có liên quan của Thành viên HĐQT. Bên có liên quan chủ yếu là các công ty thành viên trong hệ thống Điện Lực GELEX nhằm hỗ trợ về vốn, triển khai hoạt động mua sắm vật tư tập trung và các giao dịch kinh tế khác. Việc phê chuẩn giao dịch được thực hiện phù hợp với quy định pháp luật, và nghị quyết thông qua tuân thủ nguyên tắc minh bạch trong công bố thông tin.

In 2025, the AGM and the BOD approved the signing and implementation of a number of transactions between GELEX Electric and related parties of the BOD. Related parties are primarily subsidiaries within the GELEX Electric system. The transactions aimed at providing capital support, facilitating centralized procurement activities, and other business transactions. The approval of these transactions was carried out in compliance with legal regulations, and the resolutions passed adhered to the principle of transparency in information disclosure.

Danh sách người có liên quan và lợi ích có liên quan; danh sách các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do Điện Lực GELEX nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Điện Lực GELEX với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch và các giao dịch với bên có liên quan khác (nếu có) được thống kê, trình bày tại ***Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2025 và Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025***. Các báo cáo này được công bố công khai tại website Điện Lực GELEX theo đường dẫn: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>. Quý cổ đông vui lòng xem cụ thể các thông tin, giao dịch tại các Báo cáo này.

List of related persons and related interests; list of transactions between companies, subsidiaries and companies under GELEX Electric's control of more than 50% of charter capital and members of the BOD and related persons of such members; transactions between GELEX Electric and companies in which the Member of the BOD is the founder or business manager in the last 03 years before the time of transaction and transactions with other related parties (if any) are recorded and presented in the 2025 Audited Financial Statements and the 2025 Corporate Governance Report. These reports are disclosed on the GELEX Electric website at: <https://gelex-electric.com/en/investor-relations>. Please kindly refer to these Reports for specific information.

4. Hoạt động của thành viên HĐQT, thành viên độc lập HĐQT

Activities of the members and independent member of the Board of Directors

Chi tiết nội dung về hoạt động của thành viên HĐQT, thành viên độc lập HĐQT được trình bày tại ***Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025, các Báo cáo của Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025***. Quý cổ đông vui lòng xem cụ thể tại các Báo cáo này.

Details of the activities of the members and independent members of the Board of Directors, as well as the activities of the Audit Committee, are presented in the 2025 Corporate Governance Report,

Reports of Independent Member of the Board of Directors regarding the activities of the Board of Directors in 2025. Please kindly refer to these Reports for specific information.

5. Thù lao và các lợi ích khác của HĐQT và từng Thành viên HĐQT

Remuneration and other benefits of the Board of Directors and each member of the Board of Directors

Thù lao và các lợi ích khác của HĐQT và từng Thành viên HĐQT được báo cáo, công bố theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Luật Chứng khoán. Cụ thể, tổng các khoản chi cho HĐQT năm 2025 là 2,042 tỷ đồng, trong đó bao gồm thù lao, lương và các khoản thu nhập khác.

Remuneration and other benefits of the BOD and each member of the BOD shall be reported and announced in accordance with the provisions of the Law on Enterprises and the Law on Securities. Specifically, the total remuneration and payments to the Board of Directors in 2025 amounted to VND 2.042 billion, which includes remuneration, salary and other benefits.

Các thông tin, số liệu cụ thể về Thù lao và các lợi ích khác của HĐQT và từng Thành viên HĐQT được trình bày chi tiết trên **Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 và Báo cáo thường niên năm 2025**. Quý cổ đông vui lòng xem cụ thể tại các Báo cáo này được đăng tải trên website của Điện Lực GELEX theo đường dẫn: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>.

Specific information on remuneration, and other benefits of the BOD and each member of the BOD is presented in detail on the 2025 Audited Financial Statements and the 2025 Annual Report. Please kindly refer to these Reports on GELEX Electric's website at: <https://gelex-electric.com/en/investor-relations>.

III. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

OPERATIONAL ORIENTATION 2026

Định hướng hoạt động năm 2026 của Điện Lực GELEX tập trung vào chiến lược hợp lực, đổi mới và phát triển bền vững, đặt nền móng cho giai đoạn 2026-2030 với sứ mệnh “**Đồng hành cùng quốc gia trong kỷ nguyên hiện đại hóa và hội nhập quốc tế**” và tầm nhìn “**Kiến tạo hệ sinh thái công nghệ cao chinh phục thị trường quốc tế**”, quyết định các chiến lược chung và chiến lược dài hạn, chỉ đạo định hướng chiến lược đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của các Đơn vị thành viên. Cụ thể:

*The operational orientation for 2026 of GELEX Electric focuses on a strategy of synergy, innovation, and sustainable development, laying the foundation for the 2026–2030 period with the mission of “**Accompanying the nation in the era of modernization and international integration**” and the vision of “**Building a high-tech ecosystem to conquer international markets.**” The Company shall determine overall and long-term strategies, and provide strategic direction for the production and business activities of its member units. Specifically:*

1. Về nâng cao quản trị doanh nghiệp

Regarding improving corporate governance

- 1.1. Tiếp tục lan tỏa và phát huy các giá trị cốt lõi “Uy tín – Đổi mới – Hiệu quả” làm nền tảng cho chiến lược tăng trưởng hiệu quả và bền vững;

Continuing to promote and uphold the core values of “Prestige – Innovation – Efficiency” as the foundation for an effective and sustainable growth strategy;

- 1.2. Ưu tiên nguồn lực cho công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực;

Prioritizing resources for training and human resource development;

- 1.3. Tích hợp khung quản trị rủi ro vào các hoạt động quản trị và vận hành của doanh nghiệp;

Integrating the risk management framework into the Company's governance and operational activities;

- 1.4. **Đẩy mạnh dự án chuyển đổi số;**

Accelerating digital transformation initiatives;

- 1.5. **Gắn hoạt động sản xuất kinh doanh với trách nhiệm đối với cộng đồng và xã hội.**

Aligning business and operational activities with responsibilities toward the community and society.

2. Về hoạt động kinh doanh, huy động vốn và đầu tư

Regarding business activities, capital mobilization and investment

- 2.1. **Định hướng và đồng hành cùng các Công ty thành viên trong hoạt động R&D và sản xuất các sản phẩm thiết bị điện có hàm lượng chất xám cao, thân thiện môi trường, đáp ứng các chứng chỉ quốc tế; tìm kiếm cơ hội hợp tác với đối tác chiến lược trong nghiên cứu phát triển các sản phẩm; mở rộng thị trường trong nước và xuất khẩu. Điện Lực GELEX hướng đến 3 giá trị định vị: (1) Trở thành trụ cột trong các dự án hạ tầng điện quốc gia (2) Tiên phong đổi mới dựa trên công nghệ (3) Dẫn đầu về giải pháp điện toàn diện đặc biệt trong hệ thống lưới điện thông minh.**

Providing strategic direction and support to subsidiaries in R&D and the manufacturing of electrical equipment products with high technological content, environmental friendliness, and compliance with international certifications; seek opportunities to collaborate with strategic partners in research and product development; and expand both domestic and export markets. GELEX Electric aims to position itself around three core values: (1) Becoming a key pillar in national power infrastructure projects; (2) Pioneering innovation driven by technology; and (3) Leading comprehensive electrical solutions, particularly in smart grid systems

- 2.2. **Sắp xếp lại cấu trúc sở hữu vốn trong khối Điện Lực GELEX khi cần thiết nhằm đáp ứng nhu cầu của hoạt động quản lý/quản trị và sản xuất kinh doanh; quản trị các Công ty thành viên theo nhóm, tích hợp các gói sản phẩm giải pháp của các Công ty thành viên có chung thị trường, đối tượng khách hàng nhằm gia tăng hiệu quả kinh doanh cộng hưởng giữa các đơn vị.**

Restructuring the capital ownership structure within GELEX Electric when necessary to meet the requirements of management, governance, and business operations; manage subsidiaries by groups and integrate product and solution packages of subsidiaries serving common markets and customer segments in order to enhance synergies and improve overall business efficiency across the group.

- 2.3. **Tiếp tục duy trì các chỉ số tài chính, hệ số nợ, hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu ở mức an toàn.**

Continuing to maintain financial indicators, leverage ratios and the debt-to-equity ratio at prudent levels.

- 2.4. **Đầu tư thích đáng và phân bổ nguồn lực phù hợp tham gia phát triển hoạt động của Trung tâm R&D, các dự án chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ cao, sử dụng AI trong quản trị, vận hành và sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động.**

Allocating appropriate investments and resources to the development of the R&D Center, digital transformation initiatives, and the application of advanced technologies, including AI, in governance, operations and manufacturing to improve overall operational efficiency.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua toàn văn Báo cáo. 

We respectfully request the AGM's consideration and approval.

Nơi nhận:

Recipient:

- Cổ đông Điện Lực GELEX;
GELEX Electric's shareholders;
- HĐQT Điện Lực GELEX;
BOD of GELEX Electric;
- CBTT;
Information Disclosure;
- Lưu VT.
Office archives.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch

**ON BEHALF OF THE BOARD OF
DIRECTORS**

Chairman



Lê Bá Thọ

Le Ba Tho

