

**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐIỆN LỰC GELEX
GELEX ELECTRICITY JSC**

Số/No.: 28/2026/GE/BC-TGD

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Independence – Freedom - Happiness**

Hà Nội, ngày 16 tháng 03 năm 2026

Hanoi, March 16, 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
At the 2026 Annual General Meeting of Shareholders**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Điện lực GELEX

To: General Meeting of Shareholders of GELEX Electricity Joint Stock Company

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực GELEX (“Công ty” hay “GELEX Electric”) kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và Phương hướng kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty như sau:

Board of Management of GELEX Electricity JSC (“Company” or “GELEX Electric”) respectfully submits to General Meeting of Shareholders the Report on business performance in 2025 and the Business plan for 2026 as follows:

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025/ ASSESSMENT OF IMPLEMENTION OF THE 2025 BUSINESS AND PRODUCTION PLAN

Năm 2025, kinh tế thế giới duy trì sự thích ứng trước xung đột địa chính trị và làn sóng bảo hộ thương mại. Tăng trưởng toàn cầu ước đạt 3,3% ⁽¹⁾ nhờ sự bùng nổ của đầu tư AI. Dù lạm phát toàn cầu đã hạ nhiệt về mức 4,1% ⁽¹⁾ và dự đoán có xu hướng giảm trong các năm tiếp theo, các rủi ro về nợ công và chi phí vốn cao vẫn là thách thức hiện hữu khi bước sang năm 2026.

In 2025, the global economy demonstrated resilience against geopolitical conflicts and rising trade protectionism. World growth is estimated at 3.3% ⁽¹⁾, driven by an investment boom in AI. Although global inflation has cooled to 4.1% ⁽¹⁾ and is projected to trend downward in the coming years, risks associated with public debt and high capital costs remain persistent challenges heading into 2026.

(1) – Nguồn: Báo cáo World Economic Outlook Update của IMF tháng 1/2026

Trong bối cảnh đó, kinh tế Việt Nam tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực, với GDP năm 2025 tăng khoảng 8,02%, nằm trong nhóm các quốc gia có tốc độ tăng trưởng cao trong khu vực. Hoạt động sản xuất công nghiệp, đầu tư và xuất khẩu duy trì ổn định, tạo nền tảng thuận lợi cho các ngành sản xuất, đặc biệt là ngành thiết bị điện – lĩnh vực hưởng lợi từ nhu cầu đầu tư hạ tầng, đô thị hóa, phát triển công nghiệp và năng lượng.

Against this backdrop, Vietnam's economy maintained its positive growth momentum, with 2025 GDP increasing by approximately 8.02%, placing the country among the fastest-growing economies in the region. Industrial production, investment, and exports remained stable, providing a favorable foundation for manufacturing sectors, especially the electrical equipment industry—which benefited from increased demand for infrastructure investment, urbanization, industrial development, and energy expansion.

Năm 2025 đánh dấu một bước ngoặt quan trọng đối với GELEX Electric trong bối cảnh nhiều khó khăn và cơ hội cùng xuất hiện. Nhờ định hướng phát triển bài bản, linh hoạt thích ứng với các biến động của thị trường và tận dụng tối đa các nguồn lực đã tích lũy, Công ty đã xuất sắc hoàn thành và vượt các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Kết quả cụ thể như sau:

The year 2025 marked a significant milestone for GELEX Electric amid a landscape of both challenges and opportunities. Thanks to a strategic development roadmap, flexible adaptation to market fluctuations, and the effective leveraging of accumulated resources, the Company successfully achieved and exceeded the targets approved by the General Meeting of Shareholders. Detailed results are as follows:

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2025/ Result of Business Performance in 2025

Đơn vị tính: Tỷ đồng/ Unit: VND Billion

STT No.	Chỉ tiêu/ Indicators	Năm 2025/ Year 2025	Kế hoạch 2025/ 2025 Plan	2025 TH/KH Performance/ Plan (%)	Năm 2024/ Year 2024	+/- (%) 2025/ 2024
1	Doanh thu thuần hợp nhất/ Consolidated Net Revenue	25.463	23.794	107,0	21.130	20,5
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất/ Consolidated Profit before tax	4.262	3.501	121,7	2.153	98,0
3	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất/ Consolidated Profit after tax	3.417	2.819	121,2	1.715	99,3

Năm 2025, Doanh thu thuần hợp nhất đạt 25.463 tỷ đồng, tăng 20,5% so với năm 2024 và hoàn thành 107% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 4.262 tỷ đồng, tăng 98% so với cùng

kỳ và hoàn thành 121,7% kế hoạch năm. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 3.417 tỷ đồng, tăng 99,3% so với năm trước.

In 2025, consolidated net revenue reached VND 25,463 billion, marking a 20.5% increase compared to 2024 and achieving 107% of the target. Consolidated profit before tax amounted to VND 4,262 billion, up 98% year-over-year and fulfilling 121.7% of the annual plan. Consolidated profit after tax totaled VND 3,417 billion, representing a 99.3% rise over the previous year.

Thành quả này đến từ việc GELEX Electric kiên định chiến lược giữ vững vị thế tại các thị trường truyền thống, đồng thời tăng cường quản trị chi phí, tối ưu hoạt động sản xuất và áp dụng chính sách giá linh hoạt phù hợp với diễn biến thị trường. Các đơn vị thành viên chủ lực như CADIVI, THIBIDI, EMIC, MEE tiếp tục ghi nhận tăng trưởng tốt, đóng góp quan trọng vào kết quả chung của toàn hệ thống.

This positive outcome stems from GELEX Electric's unwavering commitment to its strategy of maintaining its position in traditional markets, while simultaneously enhancing cost management, optimizing production operations, and implementing flexible pricing policies tailored to market developments. Key subsidiaries such as CADIVI, THIBIDI, EMIC, and MEE continued to achieve robust growth, making significant contributions to the overall results of the entire system.

Trong năm 2025, GELEX Electric tiếp tục tái cấu trúc danh mục, tập trung nguồn lực vào các lĩnh vực cốt lõi. Chiến lược này không chỉ mang lại lợi nhuận tài chính đáng kể trong năm 2025 mà còn tạo nguồn lực để Công ty gia tăng tỷ lệ sở hữu tại các đơn vị thành viên tiềm năng, giúp nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và củng cố tính bền vững cho hệ thống.

In 2025, GELEX Electric continued to restructure its portfolio, focusing resources on core business sectors. This strategy not only generated significant financial gains in 2025 but also provided the capital necessary to increase ownership in high-potential subsidiaries, thereby enhancing capital efficiency and strengthening the system's sustainability.

2. Tình hình tài chính/ Financial Situation

a) Tình hình tài sản/Assets situation

Đơn vị tính: Tỷ đồng/ Unit: VND Billion

Chỉ tiêu/ Indicators	31/12/2025	31/12/2024	+/- (%) 2025/2024	Tỷ trọng/Proportion	
				31/12/2025	31/12/2024
Tài sản ngắn hạn Current Assets	12.223	6.861	78,2%	74,8%	53,2%
Tài sản dài hạn Non-Current Assets	4.123	6.042	-31,8%	25,2%	46,8%
Tổng tài sản Total Assets	16.346	12.903	26,7%	100%	100%

Tại thời điểm ngày 31/12/2025, tổng tài sản hợp nhất của GELEX Electric đạt 16.346 tỷ đồng, tăng 26,7% so với cuối năm 2024. Trong đó, tài sản ngắn hạn đạt 12.223 tỷ đồng, chiếm 74,8%

tổng tài sản, chủ yếu do gia tăng tiền và các khoản tương đương tiền, đầu tư tài chính ngắn hạn và hàng tồn kho nhằm phục vụ nhu cầu sản xuất kinh doanh và đảm bảo nguồn cung cho đầu năm 2026.

As of December 31, 2025, the consolidated total assets of GELEX Electric reached VND 16,346 billion, representing an increase of 26.7% compared to the end of 2024. Of this amount, current assets amounted to VND 12,223 billion, accounting for 74.8% of total assets, primarily due to the rise in cash and cash equivalents, short-term financial investments, and inventories intended to meet production and business demands and ensure supply for early 2026.

Tài sản dài hạn đạt 4.123 tỷ đồng, giảm so với năm trước, chủ yếu do Công ty hoàn tất thoái vốn tại các công ty dự án nguồn phát điện và một số khoản đầu tư tài chính dài hạn khác theo định hướng tái cấu trúc danh mục đầu tư.

Non-current assets amounted to VND 4,123 billion, marking a decrease compared to the previous year, primarily as the Company completed divestment from power generation project subsidiaries and certain other long-term financial investments in accordance with its investment portfolio restructuring strategy.

Năm 2025, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) đạt 23,4%, tăng mạnh so với mức 12,9% của năm 2024, phản ánh hiệu quả sử dụng tài sản và chất lượng tăng trưởng được cải thiện rõ rệt.

In 2025, the return on assets (ROA) after tax reached 23.4%, a significant increase compared to 12.9% in 2024, reflecting a marked improvement in asset utilization efficiency and the quality of growth.

b) Tình hình nợ phải trả/*Debt Liabilities*

Đơn vị tính: Tỷ đồng/ Unit: VND Billion

Chỉ tiêu/ <i>Indicators</i>	31/12/2025	31/12/2024	+/- (%) 2025/2024	Tỷ trọng/ <i>Proportion</i>	
				31/12/2025	31/12/2024
Nợ ngắn hạn/ <i>Short-term liabilities</i>	6.772	5.381	25,9%	85,2%	90,4%
Nợ dài hạn/ <i>Long-term liabilities</i>	1.177	569	106,7%	14,8%	9,6%
Tổng nợ phải trả/ <i>Liabilities</i>	7.949	5.950	33,6%	100%	100%

Tổng nợ phải trả hợp nhất tại thời điểm 31/12/2025 là 7.949 tỷ đồng, tăng 33,6% so với cuối năm 2024. Việc gia tăng nợ chủ yếu đến từ các khoản vay ngắn hạn và dài hạn nhằm bổ sung vốn lưu động, phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty và các công ty con.

Total consolidated liabilities as at 31 December 2025 amounted to VND 7,949 billion, representing an increase of 33.6% compared to the end of 2024. The rise in liabilities was primarily attributable to short-term and long-term loans used to supplement working capital, facilitating the production, business activities, and investment of the Company and its subsidiaries.

Mặc dù quy mô nợ tăng, cơ cấu nợ của GELEX Electric vẫn được duy trì ở mức hợp lý, phù hợp với quy mô hoạt động và năng lực tài chính của Công ty. Công ty đảm bảo khả năng thanh toán, chủ động cân đối nguồn vốn, kiểm soát rủi ro tài chính và tối ưu chi phí vốn trong bối cảnh nhu cầu đầu tư và mở rộng hoạt động ngày càng gia tăng.

Despite the increase in debt scale, the debt structure of GELEX Electric remains at a reasonable level, appropriate to the Company's operational scale and financial capacity. The Company ensures liquidity, proactively balances capital sources, manages financial risks, and optimizes capital costs amidst rising demands for investment and business expansion.

3. Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư/ Investment Activity Performance

Trong năm 2025, GELEX Electric tiếp tục củng cố và mở rộng hệ sinh thái thiết bị điện thông qua việc gia tăng tỷ lệ sở hữu tại các công ty thành viên. Các giao dịch đầu tư trọng điểm bao gồm:

In 2025, GELEX Electric continued to strengthen and expand its electrical equipment ecosystem by increasing its ownership in its subsidiaries. Key investment transactions included:

- Tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần Sản xuất Máy biến áp Truyền tải MEE từ 66,79% lên 80,84%;
Increased ownership in MEE Power Transformer Manufacturing Joint Stock Company from 66.79% to 80.84%;
- Tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC từ 74,99% lên 90,00%;
Increased ownership in EMIC Electrical Measuring Instrument Joint Stock Company from 74.99% to 90.00%;
- Nhận chuyển nhượng 47% cổ phần Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh - CTCP (EEMC) từ Công ty Cổ phần Thiết bị điện THIBIDI với tổng giá trị đầu tư 1.211 tỷ đồng.
Acquired 47% equity interest in Dong Anh Electrical Equipment Corporation (EEMC) from THIBIDI Electrical Equipment Joint Stock Company, with a total investment value of VND 1,211 billion.

Song song với hoạt động đầu tư, Công ty đã hoàn tất việc thoái vốn khỏi các dự án nguồn phát điện và chuyển nhượng toàn bộ phần vốn tại Công ty Cổ phần Hạ tầng GELEX, nhằm tập trung nguồn lực cho các ngành hàng chiến lược.

In parallel with investment activities, the Company completed the divestment from power generation projects and transferred of its entire stake in GELEX Infrastructure Joint Stock Company, in order to concentrate resources on strategic sectors.

Các công ty thành viên tiếp tục đầu tư nâng cấp thiết bị, cải tiến dây chuyền sản xuất với tổng giá trị giải ngân khoảng 280 tỷ đồng trong năm, góp phần nâng cao năng lực sản xuất và chất lượng sản phẩm.

Subsidiaries continued to invest in equipment upgrades and production line improvements, with a total disbursement of approximately VND 280 billion during the year, thereby enhancing production capacity and product quality.

4. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý/Improvements in organizational structure, policies, and management.

GELEX Electric vận hành theo mô hình công ty mẹ, thực hiện đầu tư và quản trị các công ty thành viên trong lĩnh vực thiết bị điện. Công ty giữ vai trò định hướng chiến lược và điều phối nhằm tối ưu hóa hiệu quả của hệ thống. Trong năm 2025, GELEX Electric đã triển khai các sáng kiến chiến lược trọng điểm sau:

GELEX Electric operates under a parent company model, investing in and governing its subsidiaries within the electrical equipment sector. The Company plays a pivotal role in providing strategic direction and coordination to optimize the system's efficiency. In 2025, GELEX Electric implemented the following key strategic initiatives:

- Vào cuối năm 2025, Công ty đã thành lập Trung tâm Nghiên cứu & Phát triển (R&D), đóng vai trò là đầu mối quan trọng trong việc thúc đẩy hoạt động phát triển công nghệ và sản phẩm mới. Trung tâm này được kỳ vọng sẽ tạo nền tảng vững chắc cho quá trình đổi mới sáng tạo, nâng cao giá trị gia tăng cho hệ sinh thái sản phẩm của Công ty.

At the end of 2025, the Company established a Research & Development (R&D) Center, serving as a key hub for driving technological advancement and the development of new products. The Center is expected to lay a solid foundation for innovation, enhancing the added value of the Company's product ecosystem.

- Hợp tác với Công ty TNHH Roland Berger để hoạch định Chiến lược giai đoạn 2026-2035; đồng thời triển khai lộ trình chuyển đổi số và nâng cấp hệ thống quản trị. Những giải pháp này nhằm tối ưu hóa tính đồng bộ và hiệu quả vận hành, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững cho toàn hệ thống.

Partnering with Roland Berger Co., Ltd. to formulate The 2026-2035 strategy; while simultaneously initiating digital transformation roadmaps and upgrading the corporate governance system. These solutions are designed to enhance consistency and operational efficiency, driving sustainable growth across the entire system."

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026/ **BUSINESS PERFORMANCE PLAN FOR 2026**

1. Các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2026/ **Key Business Targets and Indicators for 2026**

Công ty đặt mục tiêu kinh doanh năm 2026 với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

The Company has established its business objectives for 2026, with the following specific targets:

Đơn vị tính: Tỷ đồng/ Unit: VND Billion

STT No.	Chỉ tiêu/ <i>Indicators</i>	Năm 2025/ Year 2025	Kế hoạch 2026/ Plan for 2026	
			Số tiền/ Amount	Tăng trưởng/2025 Increase/2025 (%)
1	Doanh thu thuần hợp nhất/ <i>Consolidated Net Revenue</i>	25.463	27.242	7,0%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất/ <i>Consolidated Profit before tax</i>	4.262	2.705	-36,5%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất/ <i>Consolidated Profit after tax</i>	3.417	2.121	-37,9%

Kế hoạch kinh doanh năm 2026 được xây dựng theo hướng thận trọng và bền vững, phản ánh việc không còn ghi nhận các khoản lợi nhuận đột biến từ hoạt động thoái vốn và tái cấu trúc đầu tư như năm 2025. Đồng thời, Công ty chủ động phân bổ nguồn lực cho đầu tư nghiên cứu – phát triển (R&D), phát triển sản phẩm mới, nâng cao năng lực công nghệ và quản trị, tạo nền tảng cho tăng trưởng ổn định trong trung và dài hạn.

The 2026 business plan has been formulated with a prudent and sustainable approach, reflecting the absence of extraordinary profits from divestment activities and investment restructuring as seen in 2025. At the same time, the Company proactively allocates resources for investment in research and development (R&D), new product development, enhancement of technological and management capabilities, thereby establishing a foundation for stable growth in both the medium and long term.

2. Các hoạt động trọng tâm trong triển khai kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026/Key Activities for Implementing the 2026 Business Plan

Trên cơ sở kết quả đạt được trong năm 2025, cùng việc đánh giá bối cảnh thị trường và chiến lược phát triển trung - dài hạn, GELEX Electric xây dựng kế hoạch năm 2026 theo định hướng Ổn định - Tập trung - Bền vững. Trong đó, việc nâng cao năng lực cốt lõi được xác định là trọng tâm cho giai đoạn phát triển tiếp theo.

Based on the 2025 performance, market economic outlook, and the mid-to-long-term development strategy, GELEX Electric has formulated its 2026 plan oriented towards Stability - Focus - Sustainability. Enhancing core competencies is established as the central pillar for the Company's next phase of growth.

2.1. Về công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm/Regarding Product Research and Development

GELEX Electric xác định R&D là một trụ cột chiến lược, đóng vai trò nền tảng trong việc nâng cao năng lực công nghệ, phát triển sản phẩm và tăng cường sức cạnh tranh dài hạn:

GELEX Electric identifies R&D as a strategic pillar, serving as the foundation for enhancing technological capabilities, driving product development, and strengthening long-term competitiveness:

- Xây dựng và triển khai lộ trình công nghệ (Technology Roadmap) và danh mục các sản phẩm chiến lược phù hợp với nhu cầu thị trường và xu hướng phát triển của ngành thiết bị điện.

Developing and implementing a technology roadmap and a portfolio of strategic products that align with market demand and the development trends of the electrical equipment industry.

- Triển khai các dự án R&D, tập trung vào các sản phẩm có hàm lượng chất xám cao, nâng cao giá trị gia tăng và khả năng khác biệt hóa sản phẩm.

Implement R&D projects, focusing on high-intellectual-content products to enhance added value and product differentiation.

- Chuẩn hóa quy trình R&D, quản trị dữ liệu kỹ thuật và bảo vệ quyền sở hữu trí tuệ.

Standardizing R&D processes, managing technical data, and protecting intellectual property rights.

- Phát triển nguồn nhân lực R&D thông qua đào tạo, thu hút đội ngũ kỹ sư, chuyên gia công nghệ.

Develop R&D human resources through training and attracting a team of high-caliber engineers and technology experts.

- Hợp tác với các trường đại học, viện nghiên cứu và đối tác công nghệ trong nước và quốc tế nhằm thúc đẩy đổi mới sáng tạo trên toàn hệ thống.

Partner with domestic and international universities, research institutes, and technology partners to drive innovation across the entire system

2.2. Về công tác kinh doanh và phát triển thị trường/ Regarding business operations and market development:

GELEX Electric tập trung triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm duy trì tăng trưởng ổn định, nâng cao hiệu quả và giảm thiểu rủi ro trong hoạt động kinh doanh, cụ thể:

GELEX Electric will focus on the coordinated implementation of comprehensive solutions aimed at maintaining stable growth, enhancing operational efficiency, and mitigating business risks. Key initiatives include:

- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu, phân tích thị trường, đặc biệt đối với các dòng sản phẩm mới và thị trường tiềm năng, làm cơ sở cho việc xây dựng kế hoạch sản xuất, đầu tư và phát triển sản phẩm.

Enhancing market research and analysis, particularly for new product lines and potential markets, to serve as a basis for production planning, investment decisions, and product development.

- Dẫn dắt và hỗ trợ các công ty thành viên trong hoạt động xúc tiến bán hàng, mở rộng quan hệ với các chủ đầu tư, khách hàng lớn trong nước, từng bước củng cố vị thế tại các thị trường truyền thống.

Leading and supporting subsidiaries in sales promotion activities, expanding relationships with major domestic investors and key customers, and gradually strengthening the Company's position in traditional markets.

- Thúc đẩy phát triển thị trường xuất khẩu, chủ động tiếp cận các khu vực và thị trường có dư địa tăng trưởng, đồng thời tham gia các hội chợ, triển lãm chuyên ngành trong và ngoài nước để quảng bá sản phẩm và tìm kiếm đối tác.

Promoting the development of export markets by proactively approaching regions and markets with strong growth potential, while participating in specialized domestic and international trade fairs and exhibitions to promote products and seek business partners.

- Công ty tiếp tục tối ưu hoạt động sản xuất, quản lý tồn kho, chuỗi cung ứng và chi phí sản xuất, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của toàn hệ thống.

In parallel, the Company will continue to optimize manufacturing operations, inventory management, supply chains, and production costs, thereby improving overall operational efficiency across the entire system.

2.3. Về Công tác tài chính và đầu tư/ *Regarding Financial Management and Investment*

- Năm 2026, GELEX Electric tiếp tục triển khai công tác tài chính - đầu tư theo định hướng thận trọng, chủ động và hiệu quả, nhằm đảm bảo an toàn tài chính, tối ưu hiệu quả sử dụng vốn và hỗ trợ thực hiện các mục tiêu chiến lược của Công ty.

In 2026, GELEX Electric will continue to implement its financial and investment activities with a prudent, proactive, and efficient orientation to ensure financial safety, optimize capital efficiency, and support the achievement of the Company's strategic objectives.

- Công ty tập trung quản trị dòng tiền và cơ cấu nguồn vốn hợp lý, chủ động cân đối giữa vốn vay và vốn chủ sở hữu, kiểm soát rủi ro tài chính và đảm bảo khả năng thanh toán. Đồng thời, tăng cường giám sát tài chính, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và quản trị ngân sách tại các công ty thành viên theo mô hình công ty mẹ – holdings.

The Company will focus on cash flow management and maintaining a sound capital structure, proactively balancing debt and equity, controlling financial risks, and ensuring liquidity. At the same time, GELEX Electric will strengthen financial oversight, enhance capital efficiency, and improve budget management at its subsidiaries in line with the parent-holding company model.

- Hoạt động đầu tư tiếp tục được thực hiện theo nguyên tắc tập trung vào lĩnh vực cốt lõi, lựa chọn các dự án và khoản đầu tư có hiệu quả, phù hợp với chiến lược phát triển dài hạn.

Investment activities will continue to adhere to the principle of focusing on core business areas, prioritizing projects and investments that demonstrate efficiency and alignment with the Company's long-term development strategy.

2.4. Về công tác quản trị/*Regarding Corporate Governance*

GELEX Electric luôn coi con người là yếu tố then chốt cho sự phát triển bền vững. Trong năm 2026, Công ty tập trung:

GELEX Electric identifies human resources as the pivotal factor for sustainable development. In 2026, the Company will focus on:

- Hoàn thiện các chính sách nhân sự theo hướng gắn kết giữa hiệu quả công việc và đãi ngộ, xây dựng cơ chế thu hút và giữ chân nhân sự chất lượng cao.

Further refining human resource policies by strengthening the linkage between performance and remuneration, and establishing mechanisms to attract and retain high-quality talent.

- Đẩy mạnh đào tạo và phát triển đội ngũ quản lý, cán bộ kỹ thuật và nhân sự chủ chốt;
Enhancing training and development programs for management teams, technical staff, and key personnel.

- Khuyến khích văn hóa đổi mới sáng tạo, cải tiến liên tục trong toàn hệ thống.

Promoting a culture of innovation and continuous improvement across the entire system.

Song song với đó, Công ty tiếp tục triển khai các chương trình chuyển đổi số trong quản trị và điều hành, ứng dụng các hệ thống công nghệ thông tin vào quản lý hoạt động, nhân sự và dữ liệu, hỗ trợ Ban Điều hành trong việc ra quyết định và nâng cao hiệu quả vận hành.

In parallel, the Company will continue to implement digital transformation initiatives in management and operations, applying information technology systems to operational management, human resources, and data administration. These efforts aim to support the Management in decision-making and enhance overall operational efficiency.

Trên đây là toàn văn báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Công ty

The above constitutes the full report of the Board of Management on the business performance for the year 2025 and the business plan for 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét phê chuẩn và thông qua toàn văn báo cáo.

We respectfully submit this report to the General Meeting of Shareholders for review, approval, and adoption in full.

Nơi nhận/Recipient:

- Cổ đông GELEX Electric/ Shareholders of GELEX Electric
- UV HĐQT GELEX Electric/Members of the Board of Directors of GELEX Electric;
- Lưu VT/Archived documents.

TỔNG GIÁM ĐỐC

GENERAL DIRECTOR



Nguyễn Trọng Trung

Nguyen Trong Trung